



# 香港城市大學工商管理學博士課程 學術論文研究工作坊 特刊

逾30名城大DBA課程畢業生與學員聚首一堂，分享論文研究的結果。



香港城市大學工商管理學博士 (DBA) 課程，重點提升學員的調研技巧及培養其前瞻思維，自開辦以來，吸引不少高級管理人員、商界領袖及企業家報讀。由該課程學員組成的「商博社」早前首次舉辦學術論文研究工作坊，邀請了7名畢業生分享論文的研究結果。一眾「學者型領袖」從管理層及學者的角度，提出具前瞻性的建議，冀能應對當前難題，為業界及社會作出貢獻。

## 心得分享

# 傳承經驗利工商發展

工作坊吸引逾30名來自香港、內地、新加坡、台灣、德國、美國、印度及瑞士等地的城大DBA課程學員參與，並邀得城大工商管理學博士課程聯席主任Kuldeep Kumar教授、Association of International Business主席Mary Ann von Glinow教授，以及城大商學院副院長賈文宇博士出席。

### 建獨特研究模式

城大DBA課程的學員平均工作年資逾15年，均屬高級管理人員。Kuldeep Kumar教授表示，修讀城大DBA課程的學員擁有一個信念——他們從事研究工作，不僅是為了獲得博士的銜頭，更重要的是將研究成果應用在真實的商業世界，為同業、中港兩地的企業提出具原創性的商管思維及解決問題的方案。

Kuldeep Kumar教授認為，工商管理學說過去主要來自歐美國家學者的研究。隨著近20年亞太區經濟和社會發展迅速，區內企業已建立一套新的商業模式和管理思維。「亞太區企業的商管模式與西方不盡相同，兩者存在一定的差距。而城大DBA課程學員的研究成果，正可協助亞太區企業建立一套具區內特色的工管知識架構，故他們研究的議題均甚為創新，且內容針對亞太區商管模式而設。」

### 論文含真實數據

事實上，今次的工作坊旨在讓畢業生與學員交流、砥礪互進；分享研究經驗和成果。令Kuldeep Kumar教授感到鼓舞的是，畢業學員論文正式發布，供各界參考，可對社會作出貢獻；有部分的研究更將在知名的學術期刊內刊登，或已輯錄成書。

在工作坊舉行當天，7名畢業生分享了論文研究的經驗。講者之一的渝振控股集團主席陳振東博士乃課程首位畢業生，他2006年在城大取得行政人員工商管理碩士 (EMBA) 學位後，接着成功修畢城大DBA課程。



Kuldeep Kumar教授期望工作坊成為恒常舉辦的活動。

身為成功企業家的陳博士，旗下公司擁有多個服飾品牌。他在90年代引入美國品牌，並成功進軍內地市場。面對內地市場競爭日大，他銳意強化品牌的推廣，以維持市場佔有率，故學術論文的題目與品牌年輕化的銷售策略有關。陳博士憶述，為收集研究的數據，他在內地多個城市進行逾7,000份質性和量性的問卷調查。他指出，研究結果綜合個人的品牌管理經驗和市場數據，有助推動行業的長遠發展。目前，該研究編譯成中文，並將論文設計成智能手機及平板電腦的應用程式，供市民下載。

### 晉身業內先行者

不少城大DBA課程的學員與陳博士一樣，將日常工作上遇到的管理難題作為研究的題材，金山工業集團董事總經理李耀祥博士便是其中之一。他的公司在90年代收購英國兩個喇叭品牌後，參與管理其全球品牌和分銷網。然而，該公司在管理過程中，曾遇上不少挑戰。



李耀祥博士尤其感謝教授在研究過程中，給予大量的協助。

「香港缺乏『土生土長』、具管理外國公司經驗的人才，亦甚少學者曾就相關的議題進行研究，所以我便總結過去公司管理全球品牌和分銷網的經驗，撰寫『企業全球化：一間香港電子廠的經驗與啟發』為題的論文，供工業界參考。」李博士補充，雖然研究議題集中探討香港企業邁向全球化的策略，但相信論文亦有助工業界應用在管理大中華區公司及拓展業務方面。他亦指出，城大DBA課程具受性，在優秀的學術團隊指導下，令他可掌握研究技巧，為業界的長遠發展作出貢獻。



陳振東博士強調，課程有助培養學員的宏觀視野。



鄧麗華博士指出，工作坊由畢業生分享研究經驗，對其他學員有莫大裨益。

### 解眾人關注議題

城大DBA課程的學員來自不同專業範疇，其中會計界的志鴻科技集團財務總監暨公司秘書鄧麗華博士的學術論文題目為「財務報告內部監控有效性之實證研究——審核委員會質素及其參與資訊科技管治的效應」，緊扣業界關注的議題。

眾所周知，審核委員會的主要職責之一是代表董事會審閱財務報表，確保財務報告內部監控的有效性。過去20年，鄧博士一直在香港多間上市公司任職財務總監，見證公司管治的變革。正因如此，她邀請香港交所主板上市公司的財務總監就企業財務報告內部監控之有效性進行問卷調查，再仔細分析審核委員會之質素，關於其規模、開會次數、委員任期等方面之間的關係。而其研究結果可與會計同業分享外，同時期望可讓政府在完善企業管治常規時作參考。

是次工作坊為商管精英提供交流真知灼見的機會，亦為修讀DBA課程的學員帶來很多啟發。

現時於香港應科院擔任顧問的羅國威，在2010年報讀城大DBA課程，現正草擬博士論文的研究大綱。「為準備論文大綱，平日會參考其他學者的研究，但此舉較為被動。而從工作坊中，可即場獲悉畢業生分享的研究經驗和曾遇上的難題，令我獲益良多。這類互動式經驗交流，令我更有信心可完成一份對社會有貢獻的研究報告。」

### 城大DBA課程資料

模式：兼讀制  
入學資格：1.持MBA學位或商管相關碩士學位  
2.具10年或以上商管經驗  
查詢：3442 8527  
網址：www.cityudba.com



## 嘉賓感言

“畢業學員的論文並不是局限於學術研究層面，而是能夠真正應用在真實的商業世界中。同時，他們善用西方國家的學術理論框架，努力不懈建立能應用於東方國家的知識體系，對各界甚具參考價值。”

Association of International Business 主席 Mary Ann von Glinow教授

“畢業學員透過是次工作坊，將研究成果與其他學員和各界分享，為香港經濟及社會帶來貢獻。城大DBA課程最獨一無二之處是，學員畢業的一刻並非課程結束之時，相反卻意味著另一個新的開端——因為學員的研究成果能為香港、大中華區，以至全世界的企業帶來啟發。”

城大商學院副院長 賈文宇博士



加多利會計師事務所有限公司 董事總經理 鄭發丁 博士

博士論文題目：  
香港企業管治：一項實證研究關於獨立非執行董事對公司信息披露及採納最佳企業管治常規之影響

“香港有關上市公司的公司管治學術研究，集中探討執行角色的重要性，相反，較少討論獨立非執行董事對公司管治帶來的影響。而我的研究發現，如果非執董本身獲委任3年以上、具碩士學歷、對行業熟悉，同時又在其他上市公司擔任非執董一職，均會較有利該上市公司的管治。我希望這研究對上市公司監管機構具參考作用，因而提升對委任非執董資格的要求。”

鄭博士認為DBA課程擴闊他的思考空間，並藉研究對業界作出貢獻。

## 其他畢業生研究分享

中國銀行 (香港) 集團稽核 資深稽核經理 鄧展堂 博士

博士論文題目：  
私營化對中國的銀行微行為和業績的影響

“內地銀行早年開始引入外資，改善經營狀況，加上外資銀行進入內地競爭，內地銀行必須鞏固經營優勢，提升風險管理能力，才能與外資銀行抗衡。業界普遍認為，引入外資可對內地銀行帶來絕對正面的影響，惟研究發現與業界期望有落差，如在引入外資過程中，內地銀行能否改變營運模式和心態，或擁有合適的夥伴等因素，均會左右引入外資的成功機會。”



鄧博士指出，修讀城大DBA課程是因為口碑良好，而且教學團隊皆屬商管精英。

瑞陽製藥有限公司 集團財務總監 執業會計師 梁偉平 博士

博士論文題目：  
關聯交易與公司治理機制的關係：以中國上市公司為實證

“自2005年起，中國上市公司開始進行股權分置改革，自己對這個公司治理的議題甚為關注，加上本身是上市公司的財務總監，常接觸中港兩地企業和法規，故選擇進行這個題目的研究。除了本研究結果可為日後相同學術研究提供基礎外，在實務上，由於中國證監會、股票交易所及上市公司也參考各學術研究結果，以完善上市公司治理架構及保護股東的權益，也希望自己的研究結果能對上述機構提供參考價值。”

梁博士稱，曾在城大修畢兩個碩士課程，對其教學質素具有信心，而大學教授亦擁有優良教學質素和熱誠，故選擇繼續修讀城大DBA課程。

香港銀行學會 高級顧問 陳鳳翔 博士

博士論文題目：  
企業融資選取的參考利率及其利率風險的分析

“報讀DBA課程，不但可以學習學術研究的技巧、撰寫學術性的文章，並且可以在研究過程找出新的答案。在開展研究這個題目的初期，正值企業融資可以採用的美元參考利率剛剛在香港出現，而我的研究包括分析有關數據背後的原因，希望能以所得出的結果來豐富相關學術領域的內容。”



陳博士表示，學員來自不同的專業範疇，透過彼此交流，令他獲益良多，兼擴闊人際網絡。