

城大工商管理博士課程

匯聚各行業精英 擴闊思維

陳鳳翔博士 (Wilson) 縱橫銀行界及財資市場 30 多年，現為香港銀行學會高級顧問及財資市場公會專業培訓小組主席，可謂該業界的專家，但專家亦有變成「初哥」的時候。Wilson 說：「經驗不代表能變成文獻，撰寫博士論文時，要學習放下平時工作的思考角度。」他修讀城大工商管理博士課程 (DBA) 時，以學術角度集中研究同業拆息，不但為業界提供新觀點，亦鍛煉了搜集、分析與整理資料及數據的技巧。

「日新月異！」Wilson 受訪時多次提及金融界面對翻天覆地的改變：「我 1981 年投身銀行界，眼見隨著科技進步，莫說 30 年前，5 年前與現在相比，銀行業已有很多變化，例如雷曼兄弟事件促使銀行加強前線人員的培訓，做好客戶的風險評估；國際社會不斷強化《巴塞爾協議》，則提升了銀行的資本充足比率，當中有很多數據需要處理。面對日新月異的環境，如果不持續進修，沒有可能在行內立足。」

Wilson 為保持競爭力，2006 年報讀城大的 DBA 課程，成為課程首屆學生。他表示：「之前曾在城大完成金融學碩士和工商管理學碩士學位課程，對城大商學院的師資很有信心。雖然當年 DBA 是新課程，但當時校方主動與學員溝通，諮詢課程意見。學員至少有 20 年工作經驗，大家都能提供實質意見給校方，互相交流，調整課程。」

從學習過程中不斷修正

城大 DBA 課程可謂匯聚各行各業的精英，學員工作經驗豐富，見多識廣，但 Wilson 認為，DBA 課程亦能給予學員嶄新的學習體驗：「大家工作 20 多年，其實滿腦子都是研究題目，但要將我們的經

驗變成論文一點也不容易。我們的想法可能會天馬行空或範圍太大，不是難度太高，就是難以搜集充分數據。因此，設定研究題目最花時間，指導老師起初會讓我們『跌下』，期間提出質詢，我們從中修正題目、聚焦研究範圍。雖然起初可能會走錯路，但這就是學習過程。」

最後，Wilson 以「企業融資選取的參考利率及其利率風險的分析」作為博士論文題目，研究倫敦銀行同業拆息 (LIBOR)、香港銀行同業拆息 (HIBOR) 及新加坡銀行同業拆息 (SIBOR)。「這個題目是自己熟悉的範疇，可能因為同業拆息透明度不高，學術界以往較少就這方面進行研究。」他在 2011 年完成論文後，便撰寫文章及透過傳媒，向業內人士及公眾分享研究成果。事有湊巧，倫敦銀行同業拆息操縱案於 2012 年曝光，引起國際關注。他指出：「當時本港亦對香港銀行同業拆息進行檢討，當中的建議與我的研究不謀而合，很開心自己的見解符合實況。」

運用課程所學分析現況

Wilson 現時還在報章專欄及電視節目，



▲陳鳳翔博士經常運用 DBA 課程所學來分析財資市場的議題，並表示修讀 DBA 教他獲益良多。

分析財資市場的議題，以及運用 DBA 課程所學來幫助分析：「不論任何議題，現在分享見解前，都會搜集不同的資料，然後篩選、整理、分析及進行結論，DBA 課程鍛煉我用這思考模式。」論文的觀點獲連接和上載到維基百科的中英同業拆息專題版面。博士畢業後，他與指導老師一起撰寫研究文章及出版書籍，繼續研究之路。

Wilson 除了與導師建立起研究默契外，進修期間亦認識了不少商界領袖。他說：「學員有豐富工作經驗，每個都有『江湖地位』，擴闊了我的社交圈子。工作時可能會鑽牛角尖，但上課時與同學交流，帶給我一些新看法。當時我亦與幾名同學組成學習小組，隔數個月聚會一次，分享研究心得及進展。」

城大工商管理博士課程

電話：3442 8527

電郵：dba@cityu.edu.hk

網址：www.cityu.edu.hk/dba

工商管理碩士課程 (MBA) 和行政人員工商管理碩士課程 (EMBA) 已盛行 30 年，為企業和社會培養成千上萬的管理精英。然而，商業市場瞬息萬變，在全球化大環境下，不斷有新的管理問題湧現，現有知識已經不能解救企業和社會日漸複雜的問題。因此，創新的可應用管理學知識的需求迫在眉睫。香港城市大學商學院工商管理博士課程 (DBA) 正是為有志助企業、行業，乃至社會發掘新知識的人士，透過研究結合實戰經驗，提出新見解和解決方案，紓解當今企業和社會面臨的各種工商管理難題。



▲城大商學院工商管理博士課程主任歐澤賢教授表示，雖然學員要付出很大的努力，且研究歷程極艱辛，但從得著與個人轉變的角度看，是值得的。

工商管理課程

栽培企業解難專才

學員來自不同行業

城大商學院工商管理博士課程主任歐澤賢教授 (Prof. Muammer OZER) 指出：「DBA 推出以來廣受歡迎，學員來自不同行業，如製造業、科技電訊業、銀行業、金融服務業、教育、零售業及物流業行業等，不少學員期望轉型從事顧問性質或教學研究工作。我們每年錄取的人數有限，平均四分之一是來自 5 大洲的海外學員，他們想藉進修，對亞洲工商界認識更多。」

除學員背景國際化多元化外，城大商學院擁有陣容龐大的教研團隊，匯聚各個工商管理學範疇的專家和精英，能夠因應學員的研究課題，提供單對單面授諮詢，讓學員獲得最大的學術支援。學員首天上課已跟導師討論博士論文研究題目，此安排可使他們的進修變得更聚焦和更有推動力。

此外，城大商學院躋身全球 100 大商學院，更是亞洲區 10 大商學院之一；亦跟環球其他院校結為合作夥伴，美國加州大學柏克萊分校 (UC Berkeley) 是其中一家合作夥伴院校，城大 DBA 學員不但可選擇修讀該校一個選修科目，還可經由校方安排參觀位於矽谷的著名企業。

課程結構和編排具彈性

院方為配合日理萬機的高級行政管理人員的進修需要，在課程結構和編排方面都極具彈性，讓學員可在工作與進修之間取得平衡。此外，課程為學員提供廣泛的選修科目，他們可因應工作所需或個人興趣選修。課程採用的螺旋式研習模式，有助學員盡快找到研究题目的焦點，令思路更清晰。歐教授稱：「我們注重科研成果的質素，悉心關顧學員的研究過程。不少學員是來自亞洲區國際化企業的高層，他們為了同一個目標——創造知識，貢獻企業乃至社會。」

陳鳳翔博士 (Wilson) 個人檔案

- * 2011 年度城大 DBA 課程畢業生，並持有英國 Salford University 國際研究文學碩士學位、城大金融學碩士及工商管理碩士學位。
- * 財資市場公會專業培訓小組主席
- * 香港銀行學會高級顧問
- * 香港城市大學兼任教授
- * 電視、電台財經節目嘉賓主持；報章產經版專欄作家。