

城大工商管理博士課程 (DBA)

專心研究 回饋社會

各行各業的翹楚除應付繁重的工作外，還參與許多社會公職，服務市民，回饋社會，在金銀業從事多年、經驗豐富的張德熙 (Haywood) 就是其中例子。他修畢香港城市大學的行政人員工商管理碩士課程 (EMBA) 後，期盼藉修讀城大的工商管理博士課程 (DBA)，以學術理論配合多年的工作經驗，進行深入研究，最終把研究成果回饋業界及社會。Haywood 認為：「時間是自己掌握的，相信不難在百忙中找到空間，一鼓作氣完成論文及畢業。」

Haywood 現時擔任車保專家泰加保險有限公司主席、上市公司天行國際 (控股) 有限公司名譽主席；證券、外匯及建築工程等公司主席；金銀業貿易場理事長；香港貴金屬交易所主席；新界總商會會長等職務及公職，更經常獲內地官員邀請，分享各種金融議題的專業意見及獨到見解。他表示：「之前我只能依賴實戰經驗與閱讀報章的金融新聞資訊或資料數據作分享，自覺缺乏學術理論基礎，未經科學論證，難免略欠說服力。」

入讀城大重燃學習興趣

Haywood 獲城大教授啟發，於 2010 年 9 月入讀該校商學院的 EMBA 課程，重燃學習和鑽研知識的興趣；修畢 EMBA 課程，繼而報讀 DBA 課程，他說：「我期望能一氣呵成地進修。DBA 是研究課程，並注重與工作經驗結合，令研究成果更實用。我希望能夠盡快跟業界與社會分享研究成果，為業界的發展作出貢獻。」

過去兩年，Haywood 專注學習研究技巧及擬訂博士論文题目的建議書。最近，他的論文題目終獲通過，其研究內容環繞他駕輕就熟的金融業。Haywood 有感人

幣逐漸成為全球關注的貨幣，加上在美國的量化寬鬆政策導致全球貨幣走勢不明朗的情況下，黃金及白銀備受關注。他志願深入探討黃金和白銀如何配合人民幣，逐步促使人民幣國際化。Haywood 坦言，這是一個狹窄但卻極重要的課題，也屬全球聚焦議題。

未來一年專心寫論文

Haywood 在構思充滿挑戰的論文題目時，曾遇上挫折。最初，他擬以黃金作避險工具的研究題目因範圍太廣泛，被導師建議修訂。他指出：「我曾處於放棄邊緣，幸獲導師和其他學員不斷的鼓勵和支持，同時透過城大推崇的螺旋式研習模式，令自己重拾焦點，埋首思考如何收窄題目，讓它變得既有焦點又有目標。最後，在修訂的题目中先加入人民幣發展的新元素，還聚焦於我的強項中，總算取得導師的欣賞與認同。」Haywood 計劃在未來一年專心撰寫論文，完成 DBA 課程。此刻，無疑他的心血結晶還未完成，難以預料其研究成果能否為業界與社會帶



▲日理萬機的張德熙 (Haywood) 深信可於一年後，完成香港城市大學工商管理博士課程。

來的真正具體影響。

分享時引用準確數據

此外，修讀 DBA 課程後，他察覺自己的思考模式已有非常明顯的轉變，比方說現在閱讀新聞，不會單向接收資訊，而是有追溯鑽研的心態，全方位地了解資訊。

Haywood 分享，自己是金銀業貿易場理事長，要鑽研人民幣與黃金、白銀的未來發展趨勢，因為黃金、白銀其實等同國際硬貨幣，當中需要相關知識和認知，才得到市場上的認同。簡單來說，現時以理事長身分在一眾專業人士面前發言，已不知不覺地流露從攻讀 DBA 所提升的內涵，同時因懂得引用經得起質疑的數據，因此分享的內容及見解也充滿說服力。

城大工商管理博士課程

電話：3442 8527

電郵：dba@cityu.edu.hk

網址：www.cityu.edu.hk/dba

工商管理碩士課程 (MBA) 和行政人員工商管理碩士課程 (EMBA) 已盛行三十年，為企業和社會培養成千上萬的管理精英。然而，商業市場瞬息萬變，在全球化大環境下，不斷有新的管理問題湧現，現有知識已經不能解救企業和社會日漸複雜的問題。因此，創新的可應用管理學知識的需求迫在眉睫。香港城市大學商學院工商管理博士課程 (DBA) 正是為有志助企業、行業，乃至社會發掘新知識的人士，透過研究結合實戰經驗，提出新見解和解決方案，紓解當今企業和社會面臨的各種工商管理難題。



▲城大商學院工商管理博士課程主任歐澤賢教授表示，雖然學員要付出很大的努力，且研究歷程極艱辛，但從得著與個人轉變的角度看，是值得的。

學員來自不同行業

城大商學院工商管理博士課程主任歐澤賢教授 (Prof. Muammer OZER) 指出：「DBA 推出以來廣受歡迎，學員來自不同行業，如製造業、科技電訊業、銀行業、金融服務業、教育、零售業及物流業行業等，不少學員期望轉型從事顧問性質或教學研究工作。我們每年錄取的人數有限，平均四分之一是來自五大洲的海外學員，他們想藉進修，對亞洲工商界認識更多。」

除學員背景國際化多元化外，城大商學院擁有陣容龐大的教研團隊，匯聚各個工商管理學範疇的專家和精英，能夠因應學員的研究課題，提供單對單面授諮詢，讓學員獲得最大的學術支援。學員首天上課已跟導師討論博士論文研究題目，此安排可使他們的進修變得更聚焦和更有推動力。

此外，城大商學院躋身全球一百大商學院，更是亞洲區十大商學院之一；亦跟環球其他院校結為合作夥伴，美國加州大學柏克萊分校 (UC Berkeley) 是其中一家合作夥伴院校，城大 DBA 學員不但可選擇修讀該校一個選修科目，還可經由校方安排參觀位於矽谷的著名企業。

課程結構和編排具彈性

院方為配合日理萬機的高級行政管理人員的進修需要，在課程結構和編排方面都極具彈性，讓學員可在工作與進修之間取得平衡。此外，課程為學員提供廣泛的選修科目，他們可因應工作所需或個人興趣選修。課程採用的螺旋式研習模式，有助學員盡快找到研究题目的焦點，令思路更清晰。歐教授稱：「我們注重科研成果的質素，悉心關顧學員的研究過程。不少學員是來自亞洲區國際化企業的高層，他們為了同一個目標——創造知識，貢獻企業乃至社會。」

工商管理博士課程 (DBA)
栽培企業解難專才

張德熙 (Haywood) 個人檔案

- * 現正修讀香港城市大學工商管理博士課程 (DBA)
- * 香港城市大學行政人員工商管理碩士 (EMBA)
- * 加拿大 Concordia University 地質工程系及經濟學學士
- * 泰加保險有限公司主席
- * 天行國際 (控股) 有限公司名譽主席
- * 金銀業貿易場理事長
- * 香港貴金屬交易所主席