

城大工商管理博士(CityU DBA)

螺旋型學習方法 累積知識崇尚實踐

個人在人力資源市場的價值，與他的經驗和實力有著密切關係；而通過進修，更能夠將個人的實力在短期內迅速提升。剛修畢香港城市大學（下稱城大）工商管理博士(DBA)課程的尹世全博士(Kelvin)表示，城大專業又獨特的螺旋型學習令他獲益良多，並感謝課程導師的悉心教導，讓他可以順利完成課程。

身兼滙豐全球首席顧問培訓師（項目管理）及高級數據管理經理的Kelvin，日常工作已十分忙碌，為何還要抽出時間持續進修呢？Kelvin娓娓道來：「我一向渴求知識，自大學畢業後，每年我都



■ Kelvin表示，城大專業又獨特的螺旋型學習模式令他獲益良多。

會報讀不同的進修課程，目的就是強化自己在專業領域的領導地位。這些課程包括學術性的，如大學學位課程，即碩士和博士課程，以及專業性課程，包括來自英國、美國、澳洲等地的各類行業和專業的進修課程，例如項目管理。」

彈性上課時間 螺旋式學習方法

Kelvin選擇在城大修讀為期4年的DBA課程，是因為課程在多方面均符合他的學習需要。城大的DBA課程由於是兼讀制，時間上較具彈性，而且課程對於理論和實踐同樣重視。他說：「畢業生最終得著，不限於學術方面，更能實際應用到工作當中。」城大採用的螺旋型學習方法，學員開始課程時已需要構思和著手訂立研究領域和方向，然後在修讀各門科目時，在導師的指導下，結合自身的實踐經驗，不斷調整研究的課題和內容，最後完成一篇既具學術價值又對行業乃至社會有影響力的博士論文。「這是一個知識和經驗不斷地累積的過程，最後沉澱和聚焦到一點，正如螺旋的形狀。」

改變思維模式 豐富人際網絡

修讀過程中難免會遇到不少困難及挑戰，例如，因Kelvin在商界任職近20年，他所寫的論文在最初也處處顯出商界的筆調，之後再透過對學術語言的摸索，逐漸掌握到怎樣令兩者取得平衡。他表示，城大導師具啟發性的指導和鼓勵，增強了他對寫作學術論文的信心。而從課程得著還不止於此，首先是思維上的改變，「我的思維比以往開闊了許多，如對同一個問題的看法，學員會比未受過這些專業訓練的人分析得更具有層次和深度，對問題的考慮亦更全面和客觀。」Kelvin表示，修讀課程的另一大得著，就是可擴闊人際網絡，成功結識到一班來自不同行業的精英，大家互相交流，於專業水準和眼界方面都有所提升。

啟發商界領袖 聚焦研究新領域

相對於以學術研究為本的哲學博士(PhD)，DBA更注重理論與實踐相結合。城大DBA課程主要為高層行政人員而設，報讀的學員不少為工商管理碩士(MBA)或行政人員工商管理碩士(EMBA)的畢業生，希望透過DBA深入研究自己所熟識的領域，從而發展創新和可應用的知識，為行業乃至社會的發展做出貢獻。

近年中國崛起，亞洲商業環境經歷急速的變化，城大DBA課程總監歐澤賢教授(Prof. Muammer Ozer)認為商界領袖需運用策略性的解決方案，處理商界面對的各種複雜問題，而DBA課程正提供這方面的培訓。

學術要求嚴謹

Prof. Ozer表示，「學員修讀期通常為4年（兼讀制），首2年課程會學習研究方法和選修與自己研究領域相關的科目作為理論基礎，同時開展和訂立研究大綱，不斷完善研究課題。另外2年學員將專注在撰寫博士論文，研究內容必須符合嚴謹的學術規範，同時與個人所屬行業相關，並能為香港、大中華區以至環球的企業發展作出貢獻，提升企業



■ Prof. Muammer Ozer表示，城大DBA課程自2006年開辦以來，吸引高層管理人士報讀。

在全球化市場環境下的競爭力。」

「DBA課程帶給學員從未有過的學習體驗！」Prof. Ozer表示學員以往習慣憑個人的經驗去判斷及解決問題。報讀了DBA課程後，學員學會用科學的研究方法去論證其假設的議題，其中不僅涉及到有關前衍文獻資料的閱讀，更需要有效的研究方法收集與分析數據，從而作出有根據的結論和解決方案。這是一個科學論證和創造新知識的過程。要在4-6年完成課程，學員需要合理安排自己的時間，對自己選擇的課題有熱忱，要有充分的心理準備和堅定的信念。

優良師資隊伍 助掌握研究方向

城大商學院擁有全港最龐大的師資，是DBA課程最重要的資源。在今年最新的學術科研貢獻排行榜中，城大商學院全球名列第46位及亞洲第2位（資料源自「美國德州大學達拉斯分校2014年全球大學科研貢獻排行榜」）。教授們在國際上均擁有卓越的學術成就，在他們的引領下，DBA學員更輕易掌握研究方向及方法。Prof. Ozer指出，為讓學員有更紮實的理論基礎，商學院6個學系提供不同專業範疇合共130多個選修科目，為學員撰寫論文作充分準備。

此外，城大商學院亦與復旦大學自2010年起合辦DBA項目，主要招收內地各行各業的商界精英，並以中文為授課語言，為社會培育既具備豐富的實戰經驗又通曉現代管理理論的高級管理人才。

城大商管博士課程(DBA)學員背景

職位：	集團主席或總裁(60%)、高級專業人士(27%)、部門主管(13%)
平均年資：	19.3年
平均年薪：	180萬

課程網頁：www.cityu.edu.hk/dba
查詢電話：3442 8527

（資料由客戶提供）