

突破思維界限

引領管理前沿

在全球經濟一體化及資訊科技迅速發展的時代，企業要在如此競爭激烈的營商環境突圍而出，管理者必須具備透徹的分析力，確切掌握市場需求變化的能力，更要有前瞻性的思維，引領企業發展方向。香港城市大學商學院工商管理博士課程(Doctor of Business Administration)，結合嚴謹的學術研究和實戰經驗，令學員能多角度思考，在嚴謹的學術理論基礎上創新知識，解決業界面對的難題，增強個人及企業在商場上的競爭力。



香港電腦學會副會長(專業發展)
湛家揚博士(Dr. Charm)

「不怕挑戰，不斷學習，不斷改進。」這是城大商學院DBA課程畢業生，香港電腦學會副會長(專業發展)湛家揚博士(Dr. Charm)在訪問中，一直強調的工作及人生態度。他坦言，修讀DBA課程對自己是一項挑戰，學習過程中令他對自己要求更高，對問題的思考更嚴謹。Dr. Charm在IT界有25年管理經驗，專業範疇集中於商業智能，即近年迅速發展的大數據管理策略及應用，例如利用市場上龐大的數據作出分析，幫助企業優化產品設計，招聘合適的員工，尋找目標客戶，減低成本等等。Dr. Charm曾領導的商業智能團隊包括來自匯豐銀行(亞太區)、Oracle、IBM等跨國公司，管理範圍遍及整個大中華地區。Dr. Charm認為城大的DBA課程，令他更懂得跳出狹隘的既定思維，尋求更大的突破。「IT業與當醫生、律師不同，整個行業日新月異，五年前我也不知道大數據是什麼。在行業中，可能今

天你是專家，明天你就不再是了，所以必須不斷學習，增值自己。」

課程目標清晰 引領學員聚焦研究方向

Dr. Charm選擇在城大修讀DBA課程，是因為課程設計符合他的學習需要。「我也曾考慮過其他本地或海外的博士課程，最終還是選擇城大，是由於城大在IT界一直享負盛名，師資優良，其DBA課程設置不需要重覆修讀管理領域的專業知識，而是集中教授研究方法，令工作繁忙的學員，不用承擔不必要的學習壓力，可以集中做好研究。」Dr. Charm指出，博士課程與學士、碩士課程最不同的地方，就是要啟發和培養學員突破自己的思維，對所有事物包括自己的方案提出質疑。「還記得五、六年前，我印象很深刻，那是課程的第一堂，教授提出一條問題『Why should I believe you?』『我為什麼要相信你?』，讓全班同學反思。這是修讀博士課程很重要的思維，怎樣能夠更客觀地說服其他人去相信你。這個哲學在日常生活之中，是十分重要的，不論是面對客戶，還是面對拍檔或者投資者，都需要這種思維。以前看兩晚資料就去做簡

介，現在一個星期前就開始做準備，不斷想別人有什麼可以挑戰你。這都是從修讀城大商學院DBA課程時慢慢培養的鑽研精神，凡事都會更仔細研究，多角度思考，搜集資料，並做出客觀的分析和決策。」

學員互勵互勉 建立強大人際網絡

修讀博士課程的學員，大多是工商界的精英或企業家，平日工作已經十分忙碌，因此要抽出時間進修，對他們來說並非易事。Dr. Charm表示，最難的是保持一份學習的熱誠。「完成課程最少要讀三、四年，很多人甚至需要五、六年的時間，要在漫長的學習過程之中保持積極的學習態度並不是一件容易的事。因此，與我們稱作「學習夥伴」(Learning Partner)的同學之間的互相勉勵，就變得非常重要。」城大DBA課程，自2006年開辦以來，一直積極鼓勵學員之間互相扶持，每年亦會安排已畢業的學員回校分享。「很多人認為讀DBA是一條很漫長，很孤單的路，因為有時家人、朋友都無法明白你學習上的困惑。四、五年的課程當中，會遇上種種問題，可能是來自家庭、工作，甚至財政等方面，所以總會有狀態好一些或差一些的時候，因此和學習夥伴定期聚會，切磋交流，互相勉勵，無論在學術上還是精神上，都是推動我完成課程的重要因素。」Dr. Charm於去年完成論文，成功獲得博士學位。

Dr. Charm亦秉承城大商學院DBA課程精神，將所學貢獻社會，並一直積極回校與其他學員分享交流。他現時亦和身為各行業精英的同窗好友保持緊密聯繫，定期聚會，把學習上互勉互助的精神延伸至工作的交流，令專業水準和人際網絡方面都獲得提昇。

啟發商界領袖 聚焦研究新領域

相對於以學術研究為本的哲學博士(PhD)，工商管理博士(Doctor of Business Administration)更注重理論與實踐相結合。城大DBA課程主要為高層行政人員而設，報讀的學員不少為工商管理碩士(MBA)或行政人員工商管理碩士(EMBA)的畢業生，希望透過DBA深入鑽研自己所熟識的專業領域，發展和創新可應用的知識，為行業乃至社會的發展做出貢獻。

近年中國崛起，亞洲商業環境經歷急速的變化，香港城市大學商學院工商管理博士(DBA)課程總監歐澤賢教授(Prof. Muammer Ozer)認為商界領袖需運用策略性的解決方案，處理商界面對的各種複雜問題，而DBA課程正是提供這方面的訓練。

學術要求嚴謹

Prof. Ozer表示，「學員修讀期通常為4年(兼讀制)，首兩年學員會學習研究方法，同時選修與自己研究領域相關的科目作為理論基礎。另外兩年學員將專注在撰寫博士論文，研究內容必須符合嚴謹的學術規範，同時與個人所屬行業相關，並能為香港、大中華區以至環球的企業發展作出貢獻，提升企業在全球不同環境下的競爭力。」

「DBA課程帶給學員從未有過的學習體驗！」Prof Ozer表示學員以往習慣憑個人的經驗去判斷及解決問題。修讀了DBA課程後，學員學會用科學的研究方法去論證其假設的議題，經歷一個科學論證和創造新知識的過程，其中不僅涉及到有關前衍文獻資料的閱讀，更需要有效的研究方法，收集與分析數據，從而作出有依據的結論，並找到有效的解決方案。要在4-6年完成課程，學員需要合理安排自己的時間，對自己選擇的課題有熱忱，要有充分的心理準備和堅定的信念。

優良師資隊伍 助掌握研究方向

城大商學院擁有強大的師資，是DBA課程最重要的資源。在今年最新的學術科研貢獻排行榜中，城大商學院全球名列第37位及亞洲第2位(資料源自「德州大學達拉斯分校2015年全球大學科研貢獻排行榜」)。教授們在國際上均擁有卓越的學術成就，在他們的引領下，DBA學員更輕易掌握研究方向及方法。Prof. Ozer指出，為讓學員有更紮實的理論基礎，商學院6個學系提供不同專業範疇合共130多個選修科目，為學員撰寫論文作充分準備。

此外，城大商學院亦與復旦大學自2010年起合辦DBA項目，主要招收內地各行各業的商界精英，並以中文為授課語言，為社會培育既具備豐富的實戰經驗又通曉現代管理理論的高級管理人才。



城大商學院工商管理博士(DBA)課程簡介會

日期：3月21日(星期六)

時間：下午2:30

地點：香港城市大學學術樓(三)14樓14-222室(九龍達之路)

課程查詢

電話：3442 8527

電郵：dba@cityu.edu.hk

網址：www.cityu.edu.hk/dba

