

隨著全球經濟的高速發展，各行各業都會面對不同的挑戰和發展瓶頸，而科技的更新和進步，又令未來充滿機遇。對於商界領袖，如何裝備自己，迎接挑戰，把握機遇，是他們面臨的考驗。香港城市大學工商管理博士(DBA)課程，為來自全球各地的商界精英提供一個鑽研學術和交流經驗的平臺，創新行業知識，啟迪新思維。課程不僅為本港商界培養尖端領導人才，更吸引了不少亞太地區和內地高管來港就讀。



中國郵政百全地平線商業有限公司商品部門負責人

**徐沸先生**

來自上海的徐沸是城大DBA課程2013屆的學員。徐沸在國內零售行業已有十七年經驗，目前於中國郵政百全地平線商業有限公司擔任商品部門負責人。他過去曾於大型超市如家樂福以及韓國易買得擔任華中地區採購總監及中國地區採購總監，十分瞭解市場發展。徐沸認為中國零售業經歷了過去二十多年的發展，正面對一個相對困難的時期，因為房租、人工成本不斷上升，行業競爭日趨激烈，顧客消費理念及生活模式改變等，促使業界必須改變思維，尋求突破。「90年代那種思維漸漸要退出歷史了，我們必須尋求突破、變革，才能繼續生存和發展下去。我們曾經學習的知識都是20年前的，MBA課程也是10年前的內容，不斷的更新和學習最新的知識，是我一直秉持的人生態度。因



■ 徐沸(中排左二)表示學習過程中，引發他對自己以及內地管理文化的反思。

為不斷的學習讓我們會用一種謙卑和正面的心態，面對這個複雜而飛速進步的世界。」

### 致力裝備自己 欲打破內地零售業迷思

徐沸的研究課題是omni-channel(全管道零售)在內地零售業的可行性發展。

「在內地，一個大型超市不僅關係著社會民生，如物價等等，也關係著上下游產業的就業，如農作物種植、物流配套和供應商、超市員工和地方財政收入等因素，對整個社會的繁榮穩定影響深遠。國外對於全管道零售的概念已經跨出一大步了，在內地只有餐飲和影院等娛樂消費業有了新嘗試，零售業還是處於設想狀態，相關的研究也很有限。」徐沸表示，修讀DBA課程除了可以幫助他把對零售業的理念和願景理論化，加強其學術價值，學習過程中，更引發他對自己以及內地管理文化的反思。

「學術研究講求相關，講求因果，講求實證，講求數據分析，用科學的方法推論，而且要質疑自己的結論，十分嚴謹，從中令我更懂得如何管理自己。因為管理一個企業，領導一個團隊，首先要管理好自己。但在我們平時的工作中，特別是在內地，往往更偏向於主觀，有時候很多企業甚至是『盲動』，

# 城大DBA引領亞太地區高管 創新知識 突破業界發展瓶頸



沒有組織，沒有周密的準備，更沒有有效的分析，結果空憑一腔熱情，雖有一時之盛，卻難以持久。」

### 地域距離不成障礙 校方助外地生融入課程

徐沸說內地學員最大的問題還是語言，英語的能力與香港學員稍有差距。

「雖然在入學前也需要通過託福等測試，但入學後發現以前說的大多是工作或是生活語言，與學術語言有較大差距。有些論文用中文閱讀都很難一下子看懂，更何況是直接用英語，所以需要一個適應過程。」不過徐沸說，同學和導師都十分願意提供協助。「香港同學會非常關心我們，但是，始終需要自己努力，用心學習粵語及適應英語。另外，課程一開始就會有一位教授作為導師，時刻跟進學員的學術研究進度。這是一個雙向選擇的過程，當中學員和導師可以互動，互相啟發思維。」徐沸表示學習過程中，地域距離並不是障礙，因為香港往來內地十分方便，申辦學習簽證亦很簡便。城大還可以協助學員安排住宿，令外地生在港學習期間更無顧慮。



## 啟發商界領袖 聚焦研究新領域

相對於以學術研究為本的哲學博士(PhD)，工商管理博士(Doctor of Business Administration)更注重理論與實踐相結合。城大DBA課程主要為高層行政人員而設，報讀的學員不少為工商管理碩士(MBA)或行政人員工商管理碩士(EMBA)的畢業生，希望透過DBA深入鑽研自己所熟識的專業領域，發展和創新可應用的知識，為行業乃至社會的發展做出貢獻。

近年中國崛起，亞洲商業環境經歷急速的變化，香港城市大學商學院工商管理博士(DBA)課程總監歐澤賢教授(Prof. Muammer Ozer)認為商界領袖需運用策略性的解決方案，處理商界面對的各種複雜問題，而DBA課程正是提供這方面的訓練。

### 學術要求嚴謹

Prof. Ozer表示，「學員修讀期通常為4年(兼讀制)，首兩年學員會學習研究方法，同時選修與自己研究領域相關的科目作為理論基礎。另外兩年學員將專注在撰寫博士論文，研究內容必須符合嚴謹的學術規範，同時與個人所屬行業相關，並能為香港、大中華區以至環球的企業發展作出貢獻，提升企業在全球不同環境下的競爭力。」

「DBA課程帶給學員從未有過的學習體驗！」Prof. Ozer表示學員以往習慣憑個人的經驗去判斷及解決問題。修讀了DBA課程後，學員學會用科學的研究方法去論證其假設的議題，經歷一個科學論證和創造新知識的過程，其中不僅涉及到有關前衍文獻資料的閱讀，更需要有效的研究方法，

收集與分析數據，從而作出有依據的結論，並找到有效的解決方案。要在4-6年完成課程，學員需要合理安排自己的時間，對自己選擇的課題有熱忱，要有充分的心理準備和堅定的信念。

### 優良師資隊伍 助掌握研究方向

城大商學院擁有強大的師資，是DBA課程最重要的資源。在今年最新的學術科研貢獻排行榜中，城大商學院全球名列第37位及亞洲第2位(資料源自「德州大學達拉斯分校2015年全球大學科研貢獻排行榜」)。教授們在國際上均擁有卓越的學術成就，在他們的引領下，DBA學員更輕易掌握研究方向及方法。Prof. Ozer指出，為讓學員有更紮實的理論基礎，商學院6個學系提供不同專業範疇合共130多個選修科目，為學員撰寫論文作充分準備。

此外，城大商學院亦與復旦大學自2010年起合辦DBA項目，主要招收內地各行各業的商界精英，並以中文為授課語言，為社會培育既具備豐富的實戰經驗又通曉現代管理理論的高級管理人才。

### 課程查詢

電話：3442 8527  
電郵：[dba@cityu.edu.hk](mailto:dba@cityu.edu.hk)  
網址：[www.cityu.edu.hk/dba](http://www.cityu.edu.hk/dba)



城大商學院  
College of Business  
CITY UNIVERSITY OF HONG KONG

30  
CityU  
香港城市大學  
City University of Hong Kong  
三十周年紀念  
專業 创新 慶祝全球