

« 返回前頁



2026年3月16日

香港城市大學工商管理博士(DBA) 課程協助高管解決真實商業難題



歐澤賢教授表示，城大DBA的學生均抱着學習熱情而來，目的是解決日常工作中遇到卻無暇深入探討的商業問題。

企業高級行政人員日理萬機，每日處理人事管理與業務決策的各種難題。他們在商業世界積累豐富經驗，更是各自領域的專家，但每年仍有不少商界精英願意抽出寶貴時間修讀商科博士課程。為何已在實戰中磨練多年，還要返回大學研究類似議題？香港城市大學（下稱城大）工商管理博士（DBA）課程總監兼管理學系教授歐澤賢（Muammer Ozer）指出，這些學生抱着學習熱情而來，目的是解決日常工作中遇到卻無暇深入探討的商業問題。DBA課程的宗旨，正是引導他們掌握嚴謹研究方法，應用到自身商業環境中。

逾二十年歷史 城大DBA採用「螺旋式學習法」

城大DBA課程開辦超過二十年，每年吸引眾多頂尖企業領袖報讀，在香港及亞洲享有盛譽。歐澤賢教授解釋，課程提供嚴謹而有結構的學習途徑，讓學生深入研究並親手解決企業或組織內最棘手的未解難題，並將方案轉化為具學術價值及實際影響力的成果。

「DBA與PhD享有同等學術地位，但DBA偏向應用商業問題研究，PhD更重理論。」他強調，城大DBA獨特之處在於採用「螺旋式學習法」（spiral learning method）——透過不斷起草、接受反饋、修改、再反饋、再修改的迭代過程，像學術研究般深入探討問題本質與執行方案，而非一次性完成的商業報告。「整個過程設有清晰里程碑，除非畢業論文定稿極為出色，否則答辯評審不會准許直接進入答辯階段。」

修讀期三至六年 結構嚴謹

課程設計為三年完成，但因獨立研究階段，多數學生需約四年，最長可延至六年。歐澤賢教授介紹結構：「課程從海外工作坊開始，促進同學凝聚並介紹課程導論；接下來十五個月修讀包括研究方法論在內的基礎課程。之後籌備研究論文提案，期間參加第二個海外工作坊，每月與同學及指導老師分享進度，並進行論文提案答辯。只有通過此關，確保研究方法與數據收集可行，才可正式撰寫論文。」

通過論文提案答辯後，學生獨立收集數據與撰寫論文，期間會獲得一對一指導及進行答辯預演。歐澤賢教授指出，論文答辯非常嚴格，但多數學生經評審指正並修改後，最終能夠順利通過，取得DBA學位。

研究題目圍繞身邊切身痛點

學生的畢業論文均源自自身企業或組織的真實問題。歐澤賢教授舉例，一位任職跨國物流巨頭的高級人力資源總監的DBA學生，面對東南亞電話中心員工流失率極高問題：新人經數周招聘培訓，卻往往兩周內離職，傳統方法如加薪、彈性工時、改善環境均無效。

「她在論文中開發一套人力資源分析模型，在招聘前根據背景、篩選資料及性格指標預測離職風險。傳統焦點多在入職後留人，她則前移至招聘篩選階段。這項研究為人力資源專業提供了很大的貢獻。」

另一位畢業生研究製造業研發內部化vs外判決策：在什麼條件下企業應自行創新？何時外判更佳？」他透露，其論文最終獲知名學術期刊上發表，連教職員也讚嘆其成就。



他透露，以往有一位畢業生的畢業論文，是研究製造業在什麼條件下，研發工作應自家開展，還是外判予第三方，結果這篇畢業論文獲接納在知名學術期刊上發表，令教職員大為驚嘆。

AI時代 DBA價值更顯重要

歐澤賢教授認為，AI等新興科技非威脅，反而強化課程核心價值。他說：「AI發展迅速，已融入日常生活，但正因如此，企業領袖更需強大批判思維與認知能力，明智運用AI結果，而非盲目依賴。」

課程不教授市場營銷、財務或領導力等科目，因為學員已是這些領域專家。重點在培養博士級問題解決能力：嚴謹定義問題、檢視理論、設計研究、收集分析數據、得出可信且具行動價值的結論。他強調：「在資訊過剩時代，這種高階思維才是真正突顯企業領袖價值的關鍵。」

入學要求簡單但嚴格

入學要求看似簡單，實則嚴格，報名人士須具備與商業相關的碩士學位，以及顯著的工作及行政管理經驗。他亦提醒有意報讀者，最好在腦海中已有一個具意義的商業問題，及了解數據收集的可行性，並為博士學習生涯為生活帶來變數做好準備。

「城大DBA是一條獨特高回報之路，助企業高級行政人員以嚴謹、循環論證方式解決複雜高風險商業問題。」歐澤賢教授總結：「我們專注幫助學生攻克重要難題，他們的研究也將緊跟商業變化的步伐，為行業留下長遠貢獻。」

城大2026/27年度工商管理博士（DBA）課程現正招生，更多詳情請瀏覽：

<https://www.cb.cityu.edu.hk/dba>

香港城市大學商學院工商管理博士(DBA)課程

查詢：(852) 3442 6473

電郵：dba@cityu.edu.hk

