

## 行走在没有隔墙的高等学府

### —从 EMBA 到 DBA、从希拉穆仁到敖伦布拉格

复旦 EMBA2009 秋 2 班、香港城大一复旦 DBA2012 班：贾宗达

人生由梦想和缺憾编织而成，但有的时候，看似不经意间，期盼已久的梦想实现了，久思无解的缺憾补全了，生命因此变得更加美好。为什么竟会有如此的心想事成？只源于你进入到了正确的环境，在正确的时间，正确的地点，遇到了正确的人和事儿。

我酷爱旅游，在北京大学法律系就读时，利用暑假、寒假，几乎走遍中国。这样的经历，至今思之，仍觉快哉！遗憾的是，我一直没有机会去内蒙古，无论是当时的求学年代，还是此后的工作游历。内蒙的草原和大漠，也就成为了我几十年来的人生梦想和缺憾。但这一梦想和缺憾，却因我最近所参加的“香港城大一复旦大学 DBA 首次联合学术人文之旅”即内蒙之行而改变了。

说到 DBA，要追溯到 EMBA，因为从硕士学位到博士学位，二者是一脉相承、承接递升的；说到 EMBA，我的亲历，给我印象最深的，是没有隔墙的高等学府。只要你有梦想、有缺憾，肯追求、愿努力，当然需要具备相应条件并通过相关测试，符合一定的标准和水准，你可以从社会走来这没有隔墙的高等学府，走进 EMBA 课堂，甚至从 EMBA 到 DBA。

### 从 EMBA 到 DBA

在复旦大学管理学院就读 EMBA 时，我认为最精彩的课程之一是美国东部游学。我们在麻省理工学院即 MIT、哈佛大学听课，在富达基金、耶鲁大学和西点军校等地参观，有太多的内心感慨无以言表！有太多的心灵触动藏于深处！来到美国富达基金，体验高科技之于公司管理，如果你没有身临其境，很难言传这里所带给你的强烈震撼，而我们同学多数同样作为企业管理者，直观感受就是差距太大了；听到富达基金自有和管理的资金以数万亿美元计，行业外人士可能未必听说过的这样一个美国私人公司，其两项资金总计，可能超过我国作为世界第一的全部外汇储备总计，你对此有何观感？难怪为我们做介绍和主题演讲的这位富人，从内到外的气质，就是超级自豪！为公司自豪，也为自己自豪。几十年

前，他是富达初创时的电话接线生，在职业阶梯的起步层级；几十年后，他是这家航空母舰型企业的高级副总裁，居公司核心最高管理层，位职业阶梯顶点。完美的职场生涯，只因为富达。

言归学校，麻省理工之于世界，类似于清华之于中国。麻省人向我们介绍了这样的听似传说：他们的理念，高等学府是没有隔墙的，因为大学与社会本来就没有距离，是零距离；他们的行动，MIT 教授办公室的门是永远打开的，学生随时可以进去与教授交流、探讨、辩论，而其中的两类教授会因之离开 MIT，一是和学生辩论经常输掉的，二是很少甚至没有学生愿意进入这个教授之门的。

听到或遇到这样的高等学府，你不觉得振奋、激动、豪迈吗？知识的魅力，创新的源泉，学术的精彩，校园的曼妙，一切尽在其中！

复旦 EMBA 带给我们的，远不止美国东部游学，我们还有同样精彩的美国西部游学、欧洲游学等，更有一个月四天的复旦课堂的收获，一年半的持续课程和随后半年的论文。班级内部和同学安排，同样丰富和令人难忘，我所在的班级，就组织了非洲肯尼亚动物大迁徙之旅、新疆移动课堂、台湾之行等诸多快乐而难忘的活动。同学聚会，如同上课，已是常态，趣事多多。可以说，EMBA 学习过程，实现了我诸多梦想，补全了我诸多缺憾。这里有许多有意义的人生第一次。

对于 EMBA，社会上有不同的认识，甚至有个别的，上了社会娱乐新闻。

以我之亲历而言，关键在于两点，一是什么样的学校，二是什么样的学员。

高等学府没有隔墙，不等于大学没有标准、失去水准，EMBA 也一样。所以，学校就很重要，因为不同的学校，类似不同的品牌，代表不同的水平。

EMBA 学员，学习的结果有三种之不同：一部分人学出了境界，一部分人掌握了知识，一部分人收获了快乐。各自态度不同，各自追求不同，各自努力不同，各自结果也不同，事在人为，主要在你。

同学中，因 EMBA 学习，而认知并提升了工商管理技能，使自己的企业发展、提高者，总有人在。

EMBA 之后，很多人已经养成了在自己工作甚至管理企业的同时，持续学习和定期上课的习惯，或者说形成了这样的生活方式，如果没有课程定期去上，反成了新的人生缺憾。

我也一样，并因之又进入了香港城市大学商学院—复旦大学管理学院工商管

理学博士即 DBA 合作项目学习。

如果说，EMBA 学习，是对你的方式改变，其知识核心是工商管理之术，在于你听得进，理解透，能运用；DBA 学习，则是对你的境界提升，其知识核心是工商管理之道，在于你善总结，有理论，写得出。虽然我们有丰富的实践经验，有 EMBA 硕士学位或一些同学的其他硕士学位，但并不是每个人都能将自己的实践总结成理论的，所以也不是每个人都有兴趣、有能力、有时间、有毅力读取虽然实践性很强的 DBA 博士学位。四年时间，一年多一两个月一次的课程，两年多的数万字大论文的写作，真的是个不小的挑战！然而，面对没有隔墙的高等学府，接受这样的挑战，读取这样的学位，把自己的实践总结、提升为理论，不也是由梦想和缺憾编织而成的人生的快慰之事吗？虽有难度，但何其有意义！

所以，我说，选择读 DBA 是一种境界，能够坚持读下来是一种持续的勇气，最终获得博士学位是一种智慧。我的每个同学，做出这样的选择，不容易；持续坚持下来，不容易；最后享受成功一刻，同样快慰而不易！

但是，我们还是选择了，选择了这样的高等学府，选择了香港城大，也再次选择了复旦，选择了香港城大和复旦的 DBA 博士学位合作项目。

而香港城市大学也真的是一所没有隔墙的高等学府，大学与社会没有实体隔墙，没有距离。当然，在中国，在亚洲，在世界，城大同样是一所有标准、有水准的名校，著名的高等学府。

### 从希拉穆仁到敖伦布拉格

我对同学的感受是，大学本科同学如家人，四年时间，相濡以沫，不是家人，胜似家人，此番情谊，弥足珍贵，伴你终生，什么时候彼此接通电话或见面，只有轻松和快乐，那种感觉，太好啦；EMBA 同学似伙伴，在这里，你可以找到境界的伙伴，可以找到学习的伙伴，可以找到合作的伙伴，也可以找到玩伴，所谓道相同，尽可相谋，一切在你；DBA 同学应该是至友，志同道合的人走到了一起，大家彼此间，心有灵犀，心心相印，相互认同、理解、默契、支持，因为这很可能是人生的最后一次学生经历，当然是读取最高学位的学生，非常难得。

这一点，在我们的此次内蒙行中，体现尤其深刻。

浩瀚天地千里追寻，草原大漠同学相聚。应我们的 DBA 同学、内蒙古永业

农丰生物科技有限责任公司董事长吴子申盛邀，师生近百人的内蒙古之行，是 DBA 现有三个班级即 2010 年、2011 年、2012 年分别入校同学的跨级跨班活动。这次活动，也充分展示了 DBA 同学的特点。

一个是“信”，即诚信、信用、信誉。从上次我们的 DBA 同学、广东宏川集团有限公司董事长林海川、副总裁黄韵涛盛邀的东莞行，行程中有老师、同学提出是否组织内蒙活动，来自内蒙的子申同学当即承诺并盛邀，直至这次内蒙活动成行，子申仅仅用了短短一个月左右时间，就安排了近百人的师生，一路西行千里，何等效率？何其信也！而老师、同学们的一个月前报名人数，和一个月后成行人数，竟几无变化，这对在各行各业身担重任的师生们而言，定有其他放弃和割舍，何其不易！亦是信也！

我觉得，今日之中国社会，物质极大丰富，精神相对匮乏，核心在于“信”之缺失。个人乏“信”，没有人生正确方向，迷失于颓废，无所为，无所不为，没有规则，放任自我，社会百态，无奇不有；人与人之间乏“信”，没有道德底线，无所不用其极，眼中唯有我，心中再无他，彼此戕害，不计任何后果。中国社会之发展，若持续，若稳定，若有水准，定需建立“信”之基础。

这个“信”字，我在我们的 DBA 师生中看到了。

一个是“情”，这里有自不待言的师生情、同学情，也有我们一路参访子申同学的企业，所体会到的企业和企业家对社会的责任和感情。企业对社会，有感情、有感恩，才有责任、愿付出。子申同学所追求的商业目标是为了“千万张笑脸”，其商业模式从赚客户的钱到为客户赚钱，让所有客户和合作者得到满足，发出笑声。这是一种分享的理念，这是一种境界的转变和提升。企业对社会有责任、有感情，企业对客户有责任、有感情，企业对所有的合作者、支持者、帮助者有责任、有感情，这样的企业，才会得到真诚的回报，也才会有真正的发展。

一个是“思想、行动、境界”，我们的 DBA 同学，是一个整体，是一个团队，这里有团队的内在彼此契合，也有团队的外在共同表征。在 DBA 中，你可以体会来自实践的思想，你可以观察为理想和信念坚持不懈的行动，你可以分享志存高远的境界。就如我们此番西行，过敖伦布拉格时，在空旷的大漠，这晚夜色中，师生们终于经受住了内蒙古特色的豪饮，也许几段行程后，大家这次是真的入乡随俗了，许多人几无醉意，围坐篝火旁，从开始的继续畅饮，到随后的思想激荡，

畅谈商业、人生、友情、学业等等，谈昨天的行动和明天的规划，谈已有的成功和过往的失败，谈慈善和信仰，谈朋友和家庭，也谈我们自己的 DBA，从交谈到交流，从交流到交心，这样的头脑风暴至次日凌晨告结束，有人仍意犹未尽。而第二天一早，大家又是按原计划时间出发，奔向下一个目标，所有人，所有事，无需再提示，DBA 们默契中回归一个“信”的新的起点。

感慨何止于此，人生时有相类。我们的 DBA 内蒙行，与我们的 DBA 求学之路，又是何其相似？

我们师生近百，放下手中的繁忙，其中不乏一些人甚至牺牲暂时的时间、亲情、工作，也许有所损失，但为了一个共同目标，从境内外，从各自不同地方，来到内蒙古呼和浩特。这就像我们同学从天南地北，也有两岸三地，为了人生梦想和缺憾的 DBA 追寻，来到香港城市大学商学院。

一路走来，有内蒙古大学的学术研讨，有希拉穆仁草原的壮美，有入住蒙古包的夜间体验，有敖伦布拉格大峡谷的瑰丽。这就像我们 DBA 求学，美景虽不断，但需要有正确的视角，否则可能错过人生的美丽时点。

西行千里，有草原，有荒丘，有沙漠，有辛劳，有倦怠，有迷茫。我们同学的 DBA 学习过程，有的同样是从有方向，到没方向，再到有方向；从美好梦想，到现实缺憾，再到美好梦想。

经过贺兰山，穿过阿拉善，当我们来到月亮湖，这里的一切唯美绝美，因为你经过了一路的追寻和追求。就像我们的 DBA 求学和论文，几年努力，伴随快乐和艰辛，终于到达终点，完成并通过啦！

银川启程，再奔前方。这是归程，更是新的起点。如同我们的 DBA，求学完成，只是由梦想和缺憾编织而成的人生新的起点，当然是更高境界的起点，因为你从此属于一个新的团队—DBA。

这就是内蒙古千里西行，这就是 DBA 求学求索，这又何尝不是人生的“路漫漫，其修远兮”？

行走在没有隔墙的高等学府，不乏挑战，但内心充实并快乐……