

两江情暖 同窗谊长

——香港城市大学-复旦大学 2012 级 DBA

东莞、香港移动课堂纪行

一、在东莞

“这顿饭不能白吃……”东道主林海川同学欢迎词的第一句话便让大家开怀大笑。

这次同学们相聚东莞，是应林海川、黄韵涛同学之邀，前来参观他们的企业宏川集团，共叙同学之情。香港城市大学-复旦大学 2012 级 DBA 的二十余名同学，来自不同的行业，海川、韵涛当然希望大家能为宏川的发展建言献策。

宏川主业是化工仓储和贸易，海川少谈具体业务，他谈得最多的是战略和人力资源。他认为适合本企业发展的战略方向是企业能壮大的前提，方向明确了，人力资源就是决定因素，海川的论文选题也与人力资源有关。他谦虚地说是自己选对了行业，所以在经营上相对轻松。其实我们都知道，选择即意味着放弃。宏川正确的战略方向，也和我们 DBA 的论文选题一样，经过不断的修订和聚焦才得以形成。

在每个员工充满笑意的脸上，在公司电梯的宣传画上，在海川办公桌上的小提示中，我们感受到了宏川亲情、满意、领先、沟通和创

新的企业文化氛围，体会到了员工严谨、执着和进取的精神，以及企业创办人海川对员工，对人特别关注的管理风格。海川说自己不管具体业务，只管如何让高管们觉得顺畅。海川和韵涛，一个把握方向，一个对外关系，配合默契。他们伙伴加兄弟般的互补关系，让大家赞叹不已。吕长江教授在课上评论他们是相互成就。在我看来，这样的缘分，和一场好的恋爱一样，是夙世因缘，可遇而不可求！

在微雨飘洒的东莞，我们还参观了三江港储、松山湖总部。韵涛一路上妙趣横生的讲解，向我们充分展现了东莞的魅力和活力。我们预感到此次的移动课堂，从东莞开始，心田注定将无尽温润了。此行，我们爱上了东莞。这种爱，我想主要是因为海川和韵涛在这里，就像爱上某个人，同时把那个人所在的城市也喜爱了一样。

读 MBA 时，年近四十。为此，我曾写过一篇感性的文字《四十同窗》表达当时的感受。今天的我已过不惑，再次入学，再次迎来同窗，不禁感怀。

DBA 之旅，对我们每一个同学来讲，几乎都是最后一次集体学习了。以后几乎不会再有这样的同学关系。一年前在香港开班时，我和贾宗达同学坐在一起，大家聊起读书的感受共同认为读 DBA 的同学和其他时代的同学还是很不一样，这是成熟之后的选择。大家的人生观，价值观，有诸多的共同之处，后来和同学们接触多后了发现，果然各具特色，各有梦想，而且个个充满正能量。

谈到梦想和动力，海川说他今天还如此勤勉，更多的是一种习惯。宏川在行业内的民企中名居前列，仍能如此的虚心，或许这就是他们

成功的原因。陈燮中同学认为，海川这么年轻，就把企业做得如此规范，非常难得。我本人则认为宏川发展如此迅速，与海川对人的特别关注有关。从接待的陈炳贤主任到每一位工作人员，从我们下机到依依送别，从酒、到歌、到茶，无一细节不渗透着海川、韵涛和他们团队的专业和对同学的深厚情意。

在我们班上，其实每一位同学在各自的领域，都非常优秀，大家聚在一起，完全放下了原来的角色和身份轻松自在，无拘无束，真是难得。临别践行，酒至半酣，郝刚教授无意中说起剩下的集中课程不超过三次了，大家一阵唏嘘，同时决定在香港期间的每晚都尽量聚会，珍惜难得的时间。在林恒宇同学提议每人说一句此行感言后，沈叶老师首先开篇，她“为 2012 班感到骄傲”。黄子华同学说“端午会议凝聚着宏川的情，同学的谊”。郑方顺同学用八个字表达内心，他说“这把年纪，珍惜情意”。曾旭同学发言不离分析师本行，“祝愿宏川安全成长，早日上市”。林椿同学对宏川的祝福是“祝愿宏川早日在本行业做到中国最大，世界最大”。杨自江同学重情幽默，“祝愿好人一生平安，企业健康长寿，自己早日移民东莞”……每个同学都表达了心里的期望和感谢。轮到“纪委书记”恒宇发表感言时，他却不按自己定下的“一句”的规矩，而是长篇大论，一展口才，感慨如滔滔江水，连绵澎湃，引来海川开怀大笑，连连举杯“抗议”。

郝刚教授总结说，这次行程，见证了海川的智慧，她动情地说，城大与复旦，各位老师与各位同学，都是互为因果，当相互感激。她相信 2013 年的东莞端午相聚，将会被大家记一辈子，会使大家成为

一辈子的朋友，结下一辈子的情意，希望在未来的日子里，大家有机会也能成为事业上的好伙伴。

“百川同到海，同窗情最深”！

二、在香港

东莞相聚当晚，大家挥师南行，前往香港继续上课。此次授课的老师也给我们留下了非常深刻的印象。

芮明杰教授不但课讲得气势磅礴而且性格奔放，他从宏观到微观对世界到中国的形势剖析入微，明师风范彰显，给我们不少启迪。吕长江教授的会计课颠覆了大家的固有认识，一是我们都没有想到会计课居然也可以讲得如此激情澎湃，二是他通过对家族企业传承和股份制企业的比较，研究出家族企业优于一般股份制企业的结论，彻底颠覆了大家过去对现代企业、职业经理人运作最优的固有观念，大家激烈的争论，研究和学习开始变得有趣。

当然几乎所有老师的授课都精彩非常，他们的启发让我们开始用一些全新的视角思考问题。

在香港，大家果然兑现在东莞约定多聚的承诺。

先是徐海宁班长设宴，次晚燮中同学设席。想到集中一起的学习相聚的时间有限，有些平时不能喝酒的同学也破戒畅饮了，真心真情坦诚流露。大家在微醺中，交流学习的体会和收获，情谊也得到了更浓传递。我突然想到席慕容在《无怨的青春》中说的，“……走得最

急的都是最美的时光……”能有缘和大家一起学习，度过这些美好的时光，人生此季应可无怨了吧。

在课程期间，《世界经理人》杂志的吴思寰女士希望我们能谈谈读DBA的感受。我的感受是，城大和复旦的一些教授们让我想起民国时的“先生”。如周南先生出生在五十年代，曾下乡插队，上工农兵大学，去美国留学由硕而博，又在美国和加拿大分获终身教职却又回到中国，回到香港。香港城大教授苏晨汀先生的经历和周先生相似，他让我印象最深的一句话是“写好一篇文章要从写好每一句话开始”……先生们学贯中西而诲人不倦，游历世界而心系华人社会的进步，让人心生敬意。吕长江教授在面试我们时也提出殷殷期望，希望我们能领会东西方智慧并且在自己的企业和项目中得到实践。他勉励我们做一位学者型企业家，走出一条中国人自己的管理之路。吕教授的勉励其实也是这些教授们的理想。与先生们的交流，我每每想到陈寅恪先生“自由之思想，独立之人格”的名言。犹记得荣休校长张信刚给我们讲座时的开场：“大家如果在今晚的电视上看到特首宴席中有人拂袖而去，那就是我，因为我答应了你们上课的时间。”校长幽默的言语中学人之风、治学之道和城大的精神，表达得如此自然。我还记起郭位校长在开学典礼上的开场：“我能不能讲个故事……我不能再讲一个……全场大笑”。在学校学习期间，教授们性格鲜明、追求真知、热忱和自信，给了我们太多的感悟。

“数百年旧家无非积德，第一件好事还是读书”

三、在心里

2012年夏天，百年复旦在黄浦江畔深情拥抱了我们，香港城大于中西交汇的香江接纳了我们。

此刻我想向老师们深深鞠一躬，我们选择的不仅将是我们论文的导师，更将是我们人生的导师。我也想和同学们一一紧紧拥抱。在每一个同学身上，我都看到了进取而善良的光亮。黄浦江和香江共同记录了我们的缘起，见证了我们此生难再的同窗日子，相聚有时，而友情绵长，相信同窗之谊一定如陈年美酒，愈旧愈醇，愈醇愈香。

自从海川组织第一次移动课堂大获成功之后，期待之情便在同学们心里点燃了，同学们纷纷发出邀约。吴子申同学借上课之机诚邀大家七月末带上家人去内蒙草原，恒宇和尚明与大家相约九月的岳麓书院……

不惑之际，因同学而相知，因志同而道合，一起醉过、闹过、笑过，争过，吵过可谓快慰。师生之情，同窗之谊，如高山流水，如知音大韵！

6月，我借到深圳开会之机，再次拜访海川，并参加了他们企业内训，与海川和其高管深入探讨。我想也只有同学之间才可以这样敞开心扉，才可以倾诉前行中的艰辛与苦闷，才可以毫无保留告诉彼此间的体会、经验和教训。“私人董事会”或许就是未来我们同学间的关系。

民国实业家卢作孚曾说：“不要做大炮，要做微生物，慢慢的去影

响和改变社会……”，我喜欢这句话。改变自己，改变身边的小环境不断以微小的善意去改变和推动社会的进步或许正是我和同学们的选择和老师们的期望。”亦如城大 DBA 代言标识鹦鹉螺那样，简约、精妙、坚持，曲直向前！

解尚明（2012DBA）供稿

于南宁抱朴斋