

城大商學院

CITY BUSINESS Magazine

CityU³⁰

香港城市大學
City University of Hong Kong
30th Anniversary

為香港提供21世紀的醫療服務

鹽鐵縱橫論

孜孜不息的學習熱誠

劍橋：小心翼翼的擁抱

跳出魔瓶的精靈
阿里巴巴IPO的效應

二零一五 春季



特寫

02 跳出魔瓶的精靈

在全球金融和監管制度趨於一體化的背景下，阿里巴巴在紐約上市有何深遠的意義？

06 為香港提供21世紀的醫療服務

商學院全新主題研究項目運用數據分析構建一個靈活優質的醫療服務系統

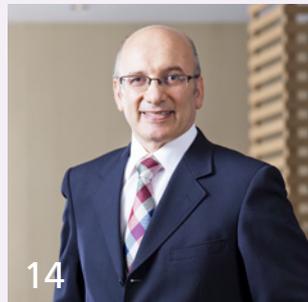


10 鹽鐵縱橫論

張賢旺教授分享他對慈善公益、人民幣估值議題以及讀史論今的一些看法

14 孜孜不息的學習熱誠

Muammer Ozer教授分享他對DBA課程的願景、社交網絡的重要性的學生的研究項目



20 劍橋：小心翼翼的擁抱

商學院校友包曉輝博士暢談在劍橋大學的工作、與亞洲的不解之緣，還有以步行客與單車客為先的悠閒城市生活



研究快訊

22 中國公司如何建立富有成效的國際夥伴關係

22 政府監督促進中國的企業社會責任

23 美國證券交易委員會的職能可防止在美新股發行價虛高

照片鳴謝：Wong & Ouyang (HK) Ltd

照片鳴謝：@ Andrew Durm

地址

香港九龍塘達之路
香港城市大學
學術樓(三)12樓
《城大商學院》編輯部
電話：+852 3442 8989
電子郵件：cbmagazine@cityu.edu.hk

院長

嚴厚民

院務主任(行政與發展)

趙寶卿

編輯

Eric Collins

編輯組

潘淑芬
劉懿德
黃嘉敏
李曉霞

中文翻譯

萬起光
任潔

設計

點子設計有限公司

目錄

閒情漫遣

- 23 如何消遣閒暇時間？
受訪者分享他們的嗜好、喜愛的書籍、和常用Apps

學院訊息

- 24 商學院院長嚴厚民教授畢業典禮上的致辭
- 26 阿里巴巴《全球夢想家》實習計劃
- 27 社交媒體營銷與商務智能中心
- 28 學院開設本科生就業服務
商學院獲國際商學院促進協會再認證
- 29 城大商學院交換生參加志願服務
- 30 中國商業與經濟發展研究中心
- 31 樂享其中的哈斯商學院暑期研究生課程
- 32 商學院主辦國際商學院院長研討會

34 校友感言

36 送往迎來/履新與離任

在線版

<http://www.cb.cityu.edu.hk/magazine/>

封面

阿里巴巴集團執行主席馬雲先生

照片鳴謝：Jewel Samad /AFP

©2015 香港城市大學

院長寄語

多謝垂閱第二期《城大商學院》雜誌/期刊。



本期的封面故事是阿里巴巴的新股發行。在《跳出魔瓶的精靈》一文中，商學院的教授與業內專家評論了阿里巴巴在紐約上市的深遠意義。城大商學院與阿里巴巴已合作多年，當中包括與本院社交媒體營銷與商務智能中心的合作研究，以及學院學生參加阿里巴巴舉辦的實習計劃。透過去年夏天的實習計劃，本學院學生對這間風靡全球的公司背後的創新動力，獲得了深刻體會，在《阿里巴巴全球夢想家實習計劃》一文中得窺一斑。

本期的特寫故事還介紹了商學院主題研究項目《為香港提供21世紀的醫療服務》。這是城市大學在香港研究資助局提供的主題研究項目資助計劃中，首項獲資助的大型研究項目。這個項目也同時為我們帶來與其他本地及海外精英合作的機會，對此，我們的研究團隊全都翹首以待。

《21世紀的醫療服務》研究得到多位頂尖醫療服務專家的參與，其中包括前香港衛生福利及食物局局長楊永強教授及前醫管局新界東醫院聯網總監馮康教授。醫療服務系統的效率近年一直在社會上備受爭議，我們期待這個研究項目能在這方面作出重要的貢獻。

此外，張賢旺教授在《鹽鐵縱橫論》中分享他從古籍中別有見地的領會，而《孜孜不息的學習熱誠》則描繪了由Muammer Ozer教授所領導、富於創新的DBA課程，並選登了多位DBA學生近期的研究工作。此外，我們亦樂於追蹤身處世界不同角落的校友足跡，在《劍橋：小心翼翼的擁抱》中，校友包曉輝博士分享了她在英倫的近況，包博士現在是劍橋大學土地經濟系房地產金融專業講師。

我衷心希望您喜歡本期的內容，與此同時，也歡迎您的寶貴意見和慷慨指正。

嚴厚民

跳出魔瓶的精靈

阿里巴巴IPO的效應

原文：Eric Collins

阿里巴巴新股發行，無論怎樣衡量都是件矚目大事——首日發行當天股價飆升38%、募集資金210億美元，公司上市後的市值高達2,200億美元，市值超過Facebook、亞馬遜和eBay，數字大得令人麻木，但阿里巴巴IPO帶來更廣泛深遠的意義又是什麼？

「在 美國上市被視為有信心的表現。因為公司必須在企業管治、會計與審計方面通過以西方標準進行的詳細審查。」孔慶熒講座教授（國際經濟）、經濟及金融系系主任張賢旺教授說。

阿里巴巴的上市適逢中國的金融和管治制度正向世界逐步靠攏。

「中國的金融市場非常複雜，各方面都還在發展中。」張教授補充說。「你不能期望在彈指之間就能完成所需的改變。看看歐盟在平衡銀行業和稅務法規方面所作的努力就知道，這是需要耗時數年才能落實的。」

互聯網化的林林總總

在經濟及金融系金融講座教授馬躍看來，是阿里巴巴涉獵的業務範疇令它在市場上格外引人矚目。

「阿里巴巴為建立新一代商業模式開闢了道路。它廣泛的業務範疇是其非常獨

特之處——互聯網商務、互聯網銀行、互聯網金融、互聯網風險管理、互聯網保險、互聯網創業，所有這些都用到了大數據分析。」

「這次IPO標誌着中國與世界在金融文化上一種更大程度的接軌。」馬教授指出。「根據2001年簽署的世貿組織協定，所有世貿組織成員國必須於15年後確認中國為一個『市場經濟體』。這意味着中國須在未來幾年間，更全面地融入國際市場。更多外資會在中國市場上參與競爭，相應地，更多的中國資金也會走向環球市場。阿里巴巴在紐約上市很大程度上正是這個向外擴張過程的一部分。」

在中國準備開放資本帳戶並支持國內企業進軍海外之際，阿里巴巴IPO的成功，以及其在美國參與的併購活動，相信將會令阿里巴巴成為其他公司的效法對象。



阿里巴巴集團執行主席馬雲先生
照片來源：Jewel Samad/ AFP/ Getty Images

中國企業正準備在創新之路上發揮更大的領導作用，這對於他們選擇在何地上市也有一定程度的影響。

「知識產權保護在中國尚未成氣候，而中國公司在創新方面已日新月異，因此這些公司或會更願意加大在美國的投資，以便讓他們的產品得到更好的法律保護。」馬教授說。

另眼相看中國科技公司

金融界對阿里巴巴效應也予以肯定。

軟銀中國資本主管合夥人宋安瀾博士曾

參與阿里巴巴和淘寶早期的集資工作，他認為：「隨着阿里巴巴IPO的成功，人們對中國公司的關注也愈加密切。」

宋博士指出：「阿里巴巴是一個很好的範例，它的審計工作都是交由國際會計師來進行。當然有部分國內公司存在會計問題，但現在人們對中國的科技公司充滿興趣，認為當中或藏有未開發的金礦。」

更緊密的金融格局

阿里巴巴的上市，代表國際金融市場之間的緊密程度上升。

「現在的趨勢是，中國在不同層次的全球課題上正逐步提高其參與度。」

「現在的趨勢是，中國在不同層次的全球課題上正逐步提高其參與度。」管理學系副教授 **Reuben Mondejar** 博士這樣評論。

「這是一個長期的過程，起點至少可以回溯到2001年，那時中國剛剛加入世貿組織（WTO）。入世令中國公司的運作開始變得更加透明，例如銀行界會遵照既定的流程進行風險評估。」Mondejar博士說。

嚴格的上市審查

IPO之前數月，阿里巴巴通過了以「投資者代言人」自居的美國證券交易委員會（SEC）的嚴格審查。從最初的上市登記到招股書發行，申報過程長達四個餘月。為了回應SEC的意見和關注，阿里巴巴對其首次上市登記文件修改了不下七次。在最終發行的招股書中，有關風險披露的部分就有44頁之多，是Facebook IPO時的兩倍，對可能導致股價下跌的潛在風險明確地向公眾投資者發出了預警。

即便如此，對阿里巴巴以可變利益實體（VIE）架構上市的疑慮仍揮之不去。阿里巴巴以身為中國大陸的電子商務巨擘

著稱，但在美國上市的阿里巴巴控股集團卻是一家在開曼群島註冊的公司。在VIE結構之下，控股公司雖然對阿里巴巴中國公司的利潤具有合約上的權利，但對大陸公司的資產並不擁有經濟權益。VIE本身並非創新的安排，在美國上市的200餘家中國公司都是以VIE上市。令人注目的是阿里巴巴IPO的規模，這代表着美國SEC和一般投資者現在已經對阿里巴巴VIE的安排信心十足，並投入大量資金。

「我們必須認真思考國家之間該怎樣實現相互理解，在眾多元素之中，IPO就發揮著非常重要的作用。同樣，為加入一個國際組織（如WTO）而進行的協商談判也是如此。從另一個層面來看，中國人躋身福布斯富豪榜的想法在十年前簡直是天方夜譚，可是看看現在的情況已完全不一樣。」Mondejar博士評論道。

劃時代的事件

Mondejar博士對近500年的歷史做了一個宏觀的回顧，他認為19世紀的工業革命和當下的科技革命同樣具有劃時代的意義，兩者大可等量齊觀。中國是這個二次革命的推動力量之一，而阿里巴巴的IPO恰恰說明了這點。

馬雲是否已為年輕的中國企業家打造了時代潮流？

「我們看到，現在每年有30%的海外中國留學生回國，相對於幾年前，這個數字只是10%而已。由於美國和歐洲的機會正在減少，我們會目睹更多的『馬雲』回流到中國。」

這麼多精英回到本土會帶來怎樣的影響，只有歷史才知道。有一點似乎可以肯定的是阿里巴巴IPO已掀起了巨大影響。 ■



阿里巴巴集團位於中國杭州的總部
照片鳴謝：阿里巴巴集團

為香港提供21世紀的 醫療服務

不斷攀升的醫療開支是世界各國政府極為關注的議題。隨着人口老化，醫療費用所佔的國內生產總值(GDP)比例也越來越高。雖然如此，醫療服務被許多人視為社會保障的重要支柱，是必須確保的公共服務。香港社會向來對醫療服務十分重視，如今，數據庫技術的進步為提升醫療服務系統的靈活性和效率帶來重大的契機。面對這樣的機遇，商學院的研究團隊統籌了一個名為「為香港提供21世紀的醫療服務——構造一個品質與效率驅動的服務體系」的研究項目，並獲得香港研究資助局通過撥款資助。

「我們的目標是協助開發一個具效率的、以品質為主導的香港醫療服務系統，而這個系統將以數據分析為基礎，並滿足當今互聯網時代的要求。」負責統籌該研究項目的城市大學商學院管理科學系系主任陳友華教授指出。

這個主題研究項目由城大商學院牽頭，並聯同香港中文大學、香港理工大學、香港科技大學、嶺南大學、香港大學，以及美國哥倫比亞大學和澳洲科廷大學合作研究。項目獲得2,045萬港元的全額資助。

「提供21世紀的醫療服務」項目計劃就以下三方面進行研究，並總結所得作出相關建議：醫院資源規劃、醫療服務的數據管理，以及人口結構與醫療服務週期的長期研究。

醫療服務炙手可熱

「醫療服務是全球熱門話題。」陳教授接着說。「在美國，醫療服務佔GDP比例超過17%，而英國和澳洲也超過9%，這些國家因此有強力的誘因去採取對策。」

香港醫療衛生支出佔本地GDP比例僅超過3%，其中不到一半用於公共醫療服務系統。但隨着人口老化，有關開支預期將會急劇上升。新技術帶來的效率提升令人翹首以待。

「我們計劃透過數據分析技術進行深度研究，以協助有關方面以可接受的成本提供更好的醫療服務。」陳教授補充說。

與美國方面的聯繫對於這個研究項目相當重要。美國國家科學基金會(NSF)最近成立了一個特別工作小組，提出未來十年的重大挑戰，而醫療服務領域正是需要優先處理的議題。NSF轄下健康委



左起：研究團隊的李彥志博士、嚴厚民教授、金正本教授、許溢宏教授、林嘉玉博士、邱啟榮教授以及陳友華教授

員會的主席，是哥倫比亞大學的姚大衛教授，他也是這個項目的聯合首席研究員。

「姚教授可以說是這個項目的智囊，他對中國和新加坡的醫療服務有豐富的研究經驗，是他首先提出這個研究概念的。」陳教授說。

香港醫療服務存在着哪些特有的問題？

「與臨床研究不同，健康管理的研究工作在香港一直較被人忽略。因此，在這個領域若想有所建樹，機會頗多。」陳教授說。

「由於受區域劃分，香港的就診輪候時間差異很大。九龍東區的非緊急專科門

診輪候時間的中位數為60個星期，對比港島西區卻只是7個星期已！」

這個項目很大程度上受益於前香港衛生福利及食物局局長楊永強教授及前醫管局新界東醫院聯網總監馮康教授的寶貴經驗。有如此資深的專家支持及參與項目顧問委員會的工作，有利於跨學科的研究，令實際的協調工作及數據使用安排更順暢。

預測分析

預測分析是社會趨勢。一般事件的出現都是漸進發生，而非一日之寒。相關性分析能夠將爆發前的先兆模式識別出來，這既適用於工業系統如汽車的維護保養，對人的健康維護也同樣可行。

「谷歌流感」是其中一個著名案例：谷



歌發現，某些特定的搜索關鍵字能夠很好地反映流感疫情。「谷歌流感趨勢」利用經過總合的谷歌搜索數據，可以近乎實時地估計出世界各地當前的流感疫情。

藉得注意的是「近乎實時」這幾個字。過去，衛生部門按月公佈綜合的數據，這屬於事後報告。如今，統計數據則於事前在線發佈。

這種預測分析技術最先應用在市場營銷上，例如多年來在亞馬遜這類網站上，總會看到這樣的提示：「瀏覽過此商品的人還曾瀏覽……」這個系統背後的技術基礎可以回溯到1998年的「物品與物品的協同過濾」專利。它不需要作人與人之間的比較，只需找出物品與物品之間的關聯。今天，估計亞馬遜大約三分之一的銷售額都歸功於它的產品推介功能和個性化系統。

聯結起來的數據庫

同樣的方法可以用於健康或安全領域上，只是有關的數據庫必須以有用的方式聯結起來，這種分析方才可行。聯合首席研究員邱啟榮教授在過去約十年間一直參與健康和安全方面的研究項目，儘管他使用的是與特定項目關聯的數據庫。

「作為首次嘗試，我們曾經試圖以香港交通事故的公開數據，來解構事故發生率、嚴重程度和類型，與人為、車輛以及環境因素等之間的相互關係。在研究過程中，由於我們無法取得相關數據庫的有效聯結，故此難以將結果與各種解釋性變數作出對應研究，這限制了我們進一步從多角度探討交通安全的實質性問題。」

「目前，香港政府各部門都各自擁有獨立的數據庫。有些國家如澳洲，政府已經主動進行了數據庫聯結。如果香港政府能夠帶頭建立一個類似的聯結數據庫，將會對研究工作大有裨益，當然所有的數據都要先刪除能識別個人身分的部份。」邱教授補充道。

醫療衛生界正產生着工業級數量的大數據，與谷歌、亞馬遜或者eBay的情況有些類似。學術界對此已有所反應，單在2013年，全球發表有關醫療服務預報的研究論文數目已可媲美整個1990年代所發表的數量。在香港，陳教授和他的團隊正坐在金礦之上。醫院管理局及其轄下的醫院每天就產生大量數據。問題是如何開發利用香港如此豐富的數據資源？

個人隱私的關注

大數據開發往往觸及風險管理的問題，譬如：個人的隱私權，與公眾享有高效優質的醫療系統的權益，二者之間究竟如何平衡？這也是困擾世界各地組織的問題。

經濟合作與發展組織在過去幾年間十分關注此議題。不難想像，其三十四個成員國對於採集、鏈結和分析個人健康數據的做法存在着顯著的差異，很多國家對個人健康數據的使用更設置了法律屏障。經合組織的結論是，有必要建立一個數據和數據使用的風險評級體系，以顯示各式的數據使用對患者隱私所構成的風險水平。

有待挖掘的寶藏

商學院院長兼項目聯合首席研究員嚴厚民教授說：「過往，當我們研究商業系

統時，往往以提升效率為大前提。對於現在的醫療服務系統研究，我們則必須品質與效率並重，以人為本、以公平為主導。我們的寶庫是大量的醫療服務數據，問題是，我們該如何識別和利用當中有用的數據。」

基於多方面的因素，香港的醫療服務正處於新紀元來臨的轉捩點。「提供21世紀的醫療服務」項目正好應運而生，它的研究領域包括醫院資源的規劃及管理、公私營合作、患者診治的流程管理、醫療服務數據的多維挖掘、風險調節措施等。這個雄心勃勃的研究項目，承襲了商學院應用研究項目一貫以改善社會民生為宗旨的傳統，正着眼於為香港醫療服務的提升做出具有深遠意義的貢獻。 ■



2012年倫敦奧運會開幕式頌揚大奧蒙德街兒童醫院，這所醫院是英國國民醫療服務的一部分。
照片鳴謝：國際奧林匹克委員會及CIO/ Jason Evans

鹽鐵縱橫論

張賢旺教授是香港城市大學孔慶熒講座教授（國際經濟），並擔任經濟及金融系系主任。1990年他從賓夕法尼亞大學畢業後，任職於加州大學聖塔克魯茲分校。在那裡執教20多年後，張教授在2011年加入香港城市大學。張教授的研究領域包括計量經濟學、應用計量經濟學、匯率動態學、資產定價、產量波動，以及亞洲出現的各種經濟問題。訪談中張教授談到了慈善事業、金融研究，還有他讀到的中國歷史。

國際經濟學家的生活是繁忙的。張賢旺教授剛從相當寒冷的赫爾辛基回來，他與當地的轉型經濟研究所、芬蘭銀行及於韋斯屈萊大學（University of Jyväskylä）分享了他的研究論文，並與他們探討了進行學術研究合作的可能性。

除了擔任經濟及金融系系主任，張教授還是城市大學第一位被授予命名講座教授職銜的人，成為孔慶熒講座教授（國際經濟）對他而言意味着什麼？

「首先我非常感謝孔慶熒及梁巧玲慈善基金的支持。我們的大學相對而言還很年輕，來自社會的廣泛支持和認可對我們來說的確十分重要。」

孔慶熒家族在香港高等教育方面的慈善工作歷史久遠，香港其中一座最古老的教育大樓也以其命名。比較慈善事業在香港和美國所起的作用，張教授總體上持何種看法？

慈善之路

「兩地慈善事業有着不同的文化，並有其獨特的發展歷史。美國的高等教育慈

善文化已經蓬勃興旺了多個世紀，大學接受的捐贈佔其收入相當大的部分。」張教授說。

曾在賓夕法尼亞大學攻讀博士學位，之後又在加州大學聖塔克魯茲分校執教二十年，張教授對美國毫不陌生。

「18世紀中葉，本傑明·富蘭克林參與創辦賓夕法尼亞大學，直到今天人們還牢牢地記着他。當年我在校園裏也曾每天從他的雕像旁走過。」

後來，賓夕法尼亞大學也多次成為教育創新的先鋒，例如，1881年創辦的沃頓商學院就是世界第一所學院制的商學院。

在北美，捐助教育的傳統一直持續到21世紀。有些捐助因學院建築物或課程以捐助人的名字命名而被人得悉，也有些捐助人選擇匿名捐贈。最著名的匿名慈善捐贈例子是約翰·戴維森·洛克菲勒，他創辦了芝加哥大學，但卻堅決拒絕以他的名字給學校命名。

張教授認為美國這種博大的慈善傳統固然是一種推動行善的力量，但也有需要注意之處：

「一般來說，如果對捐款運用的基本原則達成了共識，隨後就應放手。但有時問題會出現在捐助人對項目的微觀管理上。我發現有些捐助人的想法太多，結果卻讓項目變了味兒。」

人民幣的估值

張教授從事國際金融的教學和研究多年，特別專注於抽象的國際金融理論以及與匯率動態學有關的實際課題，並發表了大量相關的論文。

「人民幣匯率成為國內外的學術焦點已經多年。普遍的看法是人民幣被低估了，所以很多討論都是圍繞着人民幣升值方面。」

但張教授認為，人民幣被低估的證據並不是那麼確切的，有可能經不起嚴格的驗證。而且，僅靠匯率政策也不可能解決全球貿易不平衡的問題。最後他提出，人民幣國際化應該是一個漸進的改革和發展過程。

「在透明的監管制度下，人民幣離岸市場目前主要在香港發展。人民幣的貿易結算業務和資本帳戶項目可望逐漸開放，但重要的是避免市場過熱。同時，調整政府的監管並適當地開放市場。」

兼聽名君

張教授相信，適時偏離一下「枯燥」的經濟學世界是件好事，這個觀點把他引上了中國歷史的閱讀之路，雖說有時會帶着些財經口味去閱讀。

教授的書架上有一本吳兢的《貞觀政要》，書中記錄了唐太宗和大臣們的談話。張教授說這些談話廣泛涉及了唐朝



人民幣國際化應該是一個漸進的改革和發展過程。



當時的管治議題。在眾多富有價值的洞見和教訓之中，有一點很令人震撼，這就是唐太宗接納下臣們的諫言和逆耳批評時表現出的開放，甚至近乎渴望的態度，雖則唐太宗當時是掌握了絕對權力的皇帝。正是這種兼聽兼顧各種不同意見的素質——張教授發現這往往是當代政治家們所缺乏的——使唐太宗成為中國歷史上最偉大的帝王之一。與中國的許多經典一樣，《貞觀政要》是一座智慧的寶庫。

政策辯論之始

有關經濟哲學的辯論在中國早已有之。桓寬的《鹽鐵論》彙集了西元前81年漢昭帝召開的鹽鐵會議上，參與辯論的各種觀點。張教授相信，這是世界上第一本大量記錄了辯論自由放任主義與國家干預兩種對立政策的書籍。鹽鐵專營政策是漢昭帝沿襲了其父親，就是顯赫有名的漢武帝的做法，可是鹽鐵會議所涉及的各種政策問題範圍廣泛，已遠遠超出了國家對鹽和鐵實行壟斷經營這個議題。

這些政策的辯論特點在於，官員們及其代表對國家干預政策的大加讚揚，而與之形成對立觀點的是，備受敬仰的文學賢良們推崇自由市場機制的好處。

官員們不僅要為其經濟政策，包括國家對鹽和鐵的壟斷經營、國家統一鑄造貨幣、穩定物價等政策進行辯護，還要為對外政策（諸如與匈奴的戰役）、社會政策及教育政策等護航。

「親政派認為透過鐵工業的國有化，國家可以有效地製造高品質的鐵具，改善工作條件，並能因此穩定相關物價。與此同時，國有化政策能夠為國家帶來更多的財政收入以應付戰爭軍費，而無需徵收額外的稅賦。」

定額制度有效嗎？

「但學者們認為，壟斷所著重的是數量而非品質，其結果往往是生產出價高而質劣的鐵製品。政府一旦與民爭利就會扭曲激勵結構，導致腐敗和濫用權利。在這裏我們看到了中國歷史上，反對政府介入干預的爭論原型。」

這些看法和爭論在今天，無需專家學者，一般市民也能侃侃而談，但在兩千年前，卻體現出相當深入的思考。



東漢畫作《交際中的仕紳》

百姓坦陳意見

「有意思的是，這個會議雖然是由官方記錄的，但該書的基調卻是傾向於自由市場觀點的。由此可見，當時的政府是相當開明的，而作者桓寬不僅是政府官員，同時也是一位飽學之士。」

張教授認為，從這些歷史記載中，除了認識到那個朝代所顯現出的知識和智慧，還可以了解到一些別的東西。

「遙想當年，已出現政府參與經濟事務的辯論，而這一次的討論實際上是政府發起的。人們對於說出自己的觀點並無顧忌，而且其中有些觀點顯然並未與政府保持一致。」

「兩千多年前的這些討論，在時間上領先於西方世界關於經濟政策的所有辯論。雖然當時的皇帝握有絕對權力，但人們還是能在相對開明的環境中表達自己的觀點，與當局進行建設性的對話，尋求共識。」

心靈的未來

張教授的興趣遠不止於歷史，最近他一直在讀美國物理學家，同時也是著名科普作家加來道雄的作品《心靈的未來——理解心靈、強化心靈和賦予心靈力量的科學探究》。

加來博士的哪些作品內容吸引了張教授？

「加來的作品在某程度上與斯蒂芬·霍金的作品相類似，就是能讓我從不同的角度觀察周圍的世界——一個是從納米尺度上看，另一個則從天文尺度上看。相比我們對宇宙和星河的了解，包括來自《星空奇遇記》的科幻想像，我們對自己的大腦、記憶、認知、良知以及智力的內部運行機制幾乎是一無所知的。」

「我們很有可能於未來能夠掌握記憶，並能找到重構記憶以及將記憶存儲在腦外的方法。這會對醫療領域產生深遠的影響。如果能在什麼地方儲存記憶，就一定能夠重構記憶。」

「加來道雄以大量的專家採訪資料為依據，生動描述了神經科學前沿研究的最新進展。儘管目前對記憶和良知的研究仍處於早期，但這些研究的影響是相當深遠的。」

不過，與這些研究的潛在進展相伴而來的，是倫理問題。

「如果人的記憶能夠修改或剪輯，那將會是怎樣的光景？未來的科學會給我們現在所熟知的人性和文明畫上句號嗎？」

「至少，這本書讓我有了與女兒和兒子深入溝通的機會。他們兩人分別從事神經科學和電腦行業的工作。」張教授說。

「當下我們是利用互聯網進行交流，但也已經有了將思想跨洲輸送的實驗，情況類似於某種大腦網絡。所以，今天我們所體驗的通訊模式可能只是通訊革命的起點而已。」■

孜孜不息的 學習熱誠

Muammer Ozer 教授是香港城市大學DBA(工商管理博士)課程主任。他是管理學教授，擁有匹茲堡大學工商管理博士學位，並完成哈佛大學管理人員培訓課程。Ozer教授的研究重點，是在創新及技術管理、信息技術和國際商務的領域當中，有關個人、團隊及企業的策略、行為和效能研究。訪談中Ozer教授談到他在DBA課程的工作以及課程在他指導下如何不斷發展。

DBA(工商管理博士)課程著重於建立學習夥伴關係，一對一的督導方式為其成功關鍵。

「DBA學生本身都是成功人士，他們要求很高。」Ozer教授如是說。

「由於學習夥伴們的積極性很高，所以我們之間建立的夥伴關係對雙方也帶來非常顯著的回報。為課程申請人找到合適的導師，這是成功的關鍵因素。我們希望從第一天開始就能找對人。」

DBA強調的學習夥伴關係，是在導師指導下開展。DBA學生首先要經過一系列課程學習，從中引領他們構思並擬定論文課題，然後提交開題報告。之後就是圍繞論文課題進行的研究工作。所有這些過程都是在與導師的緊密夥伴關係中進行的。

「我們對DBA學習研究項目的目標受眾，進行過非常認真仔細的考量。」Ozer教授解釋說。

「我們常常以學生所屬職場的相關案例開始。之後，以螺旋式逐漸向外擴展，涵括更多的持份者，比如投資者，或業內其它公司的高級管理人員。然後再擴大到政府，看看政府需要什麼資訊，以協助政府制定出有理有據的決策。最後，再看看我們在學術上是否能有所貢獻。我們的目標是在盡可能大的範圍內對社會產生影響。」

DBA的研究課題包羅萬象。

「學生的研究包括像探討亞洲創投基金的投資流程這類主流的工商課題，亦有如清潔能源這類與環境相關的研究，有黃金市場和人民幣國際化這類財經研究，還有對貨櫃碼頭風險管理一類的物流研究。我們的研究課題還有很多很多。」

學生希望從DBA課程得到什麼？

「這要看情況。有的學生希望DBA的經驗對他們現職的工作有所裨益，有些學生則視之為墊腳石，一個很好的機會去開始新的業務或是轉換工作行業。」

Ozer教授以一個學生的例子加以說明：

「有位跨國金融公司的申請人，他是訓練有素的財務金融專家，所以我為他考慮過不同的金融學教授看哪一位適合做他的導師。結果他本人的意願是學習領導力，因為這樣他就能在公司承擔新的角色。於是我們開始為他尋找這個領域的教授。」

“ DBA課程著重於建立學習夥伴關係，一對一的督導方式為其成功關鍵。 ”



「我們還有些學生，已經退休了，但有些興趣在他們心中縈繞多年，希望現在開始着手研究。所以實在地說，課程的根本目標是照顧和滿足個性化的學習需要——當然這需要充裕資源的配合——這是我們能夠實實在在做到的。」

DBA課程有什麼學習支援措施？這些年來有什麼變化嗎？

「我們不僅增加了專門的論文寫作英語課，還增聘了一名專職的統計學專家。英語論文寫作是根據DBA的情況量身定制的。所有學生都要修這門課，即使是以英語為母語的學生也不能例外，因為這個水平上的論文寫作，已經是一種特殊類型的寫作。」

建立社交人脈是DBA經歷中不可分割的部分。

「我把DBA聯誼活動稱為兩無活動：無學生簡報、無教授演講！」Ozer教授半開玩笑地說。

「我們會舉辦晚餐聚會等活動，各個學年的DBA學生和校友都可以參加，相互交流。在這種輕鬆的環境裏更能妙趣橫生，其樂融融。」

1996年Ozer教授初到香港。那時正是回歸之前，前景不明朗。但他對香港一見鍾情，喜歡這個地方，喜歡這裏的人，於是留了下來，直到今天一直在管理學系工作。

帶領DBA課程的感覺如何？

「嗯，費時費心，充滿挑戰。因為你是和精英打交道，這是一把雙刃劍——一方面，這些都是有目標有動力的人，他們有強烈的學習欲望。正因如此，自己也得全力以赴。」

「大部分的DBA學生已經在他們的生活和工作上取得相當成就，但你仍能感受到他們熱切的學習動力。與這些特別的人士一起工作令自己更加謙遜，感到所付出的努力都非常值得！」

DBA同學孜孜不息的學習欲望甚至在畢業後仍能持續。

「我曾經認為我的學習生涯隨着畢業就會結束。」2014級DBA畢業生梁偉平博士說。「但後來我意識到可能自己還有做研究的潛力，於是我以我的DBA畢業論文為基礎，將之修改成幾篇研究論文。其中一篇《公司治理與公司價值：

大部分的DBA學生已經在他們的生活和工作上取得相當成就，但你仍能感受到他們熱切的學習動力。



Ozer教授與DBA校友李以楷博士

《中國上市國企的實證研究》最終得以正式發表。現在看來，我的學習生涯還在繼續。」

事實證明，DBA課程是很多學生通向新里程的跳板。在Ozer教授啟迪思維的領導之下，DBA課程將繼續為學生提供卓爾不群的學習體驗。

DBA學生研究些什麼？

DBA課程吸引了來自不同行業的學生，他們的研究項目涉及製造業、IT及通訊業、銀行與金融服務業、教育、顧問服務、零售業、物流業、政府部門，以及非牟利組織。

DBA學生研究的課題覆蓋範圍很廣，卻都是當前的重要課題。從生活必需品如稻米供應，到複雜的金融財務課題如私募股權和人民幣國際化；從香港製造業的競爭力等本地課題，到在非洲開拓業務這類國際課題；從諸如互聯網安全性這樣的高技術課題，到基本的商管問題如員工留任。涉及的企業規模也很廣泛，從大型跨國企業至中小企，甚至街邊攤販，都包含其中。■

以下是一些DBA研究課題：

領先群倫的港口

在世界各地的濱海城市遊歷，就會發現像倫敦、安特衛普、神戶這些在歷史上曾經舉足輕重的重要港口，如今都風光不再，大量的貨運貿易業已轉移他地。十年前，香港是世界上最繁忙的貨櫃碼頭，現在卻被上海和新加坡超越。要保持競爭力，對港口發展動力的掌握至為關鍵。多年來，由聯合國貿易和發展會議發表的集裝箱碼頭發展三代論模型一向被廣泛接納，王香俊博士（2014 DBA畢業生）對這個三代論進行了深入的研究分析。根據對香港國際貨櫃碼頭進行的研究，他發現現存的三代論需要修改更新，而香港港口的發展正展現了第四代的演化。以修正後的理論分析為依據，他認為香港可以對未來港口的發展作出積極主動的規劃，有助業界把握先機，保持競爭力。



通向香港貨櫃碼頭的幹道
照片鳴謝：香港國際貨櫃碼頭有限公司

黃金市場與人民幣國際化

自1970年代的尼克森衝擊波（「Nixon Shock」）以來，黃金不再是美元的後盾，也不再是其他可自由兌換的主流貨幣的後盾，但它仍然在世界金融市場上保持了其不可或缺的地位，兼具貨幣和商品的雙重屬性。逐漸演進的人民幣國際化，再次將焦點引導到黃金在貨幣中的作用上來。香港的黃金市場在國際市場上具有舉足輕重的地位，而香港金銀業貿易場是其中的領頭羊。張德熙博士（2014 DBA畢業生）的研究正是影響黃金價格綜合形成機制的若干要素。金銀業貿易場自2011年10月已經開始進行人民幣公斤條黃金合約交易，這是世界上首個以人民幣計價的離岸黃金產品。張博士以人民幣國際化加速為背景分析了人民幣國際化的現狀，並與離岸市場上日元國際化的經驗進行了對比。他還分析了人民幣國際化、香港人民幣離岸市場以及人民幣黃金交易三者之間的相互影響。



照片鳴謝：<http://hdwallclub.com>



Chiravongvi Vachiraporn觀賞富有創意的泰國工藝品

泰國中小企業的成功之路

如果在曼谷旅行，你一定會注意到那裏存在大量的街邊小生意。Chiravongvit Vachirraporn (2011 DBA學生) 希望透過發掘泰國中小企業的成功要素，幫助這些路攤小店走上企業化發展的軌道。在泰國，中小企業無論在就業還是在製造生產方面，都具有至關重要的作用。在有些行業中，小企業提供了達90%以上的職位空缺。與小企業進行過一些深度訪談之後，Vachirraporn的初步研究發現小商戶的東主重視通過拓展人脈關係將生意做大，但他們往往在拓展市場渠道和運用適當的營銷技術方面遭遇困難。初步調查的結果還表明，絕大部分小企東主缺乏工商營運和管理方面的專業知識，更遑論參予市場的研究。對於那些從事創作或與創新相關的中小企業，缺乏知識產權方面的知識是他們面臨的主要障礙。

中國：在非洲開展業務

據中國新華通訊社的報道，去年中非之間的貿易額達到了2,100億美元，有2,500餘家中國公司進軍非洲。然而，中國公司在非洲正面臨文化、政治、結構性，以及勞工方面的大量問題。在中國渴望大舉擴張在非洲商業版圖之際，許多中國公司都希望在這樣一個歷史性時期儘量把握當前的機遇，但現有的非洲工商資料匱乏，難以協助中國公司進入非洲市場。針對這種情況，陳淑賢(2013 DBA學生) 研究如何在尼日利亞經商，梁日昌(2014 DBA學生) 則計劃給那些願意到埃塞俄比亞尋找機會的中國公司提供建議。



在尼日利亞的生產工場
照片來源：Paolo Woods/INSTITUTE

拯救印尼的銀行業

2008年開始的金融危機見證了世界著名大型金融機構的倒閉，也迫使人們重新評估銀行在社會中應該扮演的角色。在影響銀行業成敗的諸多因素之中，銀行的財務狀況(包括資金流動性、盈利水平、資本充裕度等)和管理這兩個因素尤為重要。Ridha Wirakusumah (2008 DBA學生) 研究四家關鍵性的印尼銀行的投資者、私募股權公司和半私募股權公司在2008年金融危機之後，對銀行的管理和經營上採取了哪些應對措施。他發現，精心策劃的對策是銀行起死回生的關鍵。

劍橋： 小心翼翼的擁抱

原文：Eric Collins

包曉輝博士 (Helen Bao) 是劍橋大學土地經濟學系房地產金融專業講師，她在香港城市大學管理科學系取得博士學位。去劍橋之前，Helen參與「中原城市地產指數」項目，在住宅地產估值和指標編制上累積了豐富的經驗。她的研究領域是特徵價格建模、資產價格指數編制、行為科學在房地產經濟學中的應用，以及土地市場和大中華地區房屋政策等。

餐廳傳來銀鈴般的陣陣笑聲，提醒我們已置身於女兒國。在當下這個兩性平等的年代，作為劍橋大學碩果僅存的三個女子學院之一，紐納姆學院已經成為歷史血脈的一部分。Helen走進餐廳時，同事們一路和她打招呼，邀請我們同座。按照學院古老的傳統，若我們同坐就必須跟大家一起聊天而不能單獨談話，因此我們婉拒了邀請，在略低的一張餐桌旁坐下。

Helen的家鄉在遙遠的中國內蒙古東部赤峰市。現在，她坐在劍橋的一隅開始回顧她的英倫之路，座椅上方掛著19世紀紐納姆學院創辦人的畫像。

「剛到劍橋的時候，我對自己說來到這兒可是件大事，我要好好探個究竟。」

八年過去了，現在她感覺如何？

「現在仍然是件大事，我還在不斷學習。這裏總能有些與別處全然不同的事情發生。」

維多利亞時代淑女的芳蹤

外面，細雨輕柔地灑落在劍橋最美的花園裏，歐洲最長的連體建築群把花園與外面的世界隔開。安妮

女王時代的建築風格，喚起上世代的記憶。若英格蘭淑女希望在一個寧靜又安全的環境學習，在這裏應該能夠如願以償。這條名列歐洲第二的長廊，到現在仍然能夠讓師生們穿行於學院之內而毫無淋雨之虞。

Helen為何來到劍橋？當初她來這兒是進行一個有關香港地產市場的經典特徵定量研究。到劍橋的時候是五月，那是最美的月份。當時她還不知道，如果一月份到劍橋該會有多難熬。等知道的時候已經太晚了，那時她早已迷醉於這個處於英格蘭低窪濕地，歷史悠久、醇厚輝煌的大學城了。

蘊藉之美在學院

Helen說，劍橋之美源於它的學院——那些年代久遠的學院，以及伴隨著它們的眾多傳統，有些甚至有點古怪，生生不息地邁進21世紀。而在她看來，劍橋的學院體系正是劍橋大學的勝人之處。

「學院對每個學生都盡心盡力。本科生的導修小組一般是兩到三人，能夠充分滿足學生的個性化需求，當然學院也期望學生能積極參與對話討論。要說它的缺點，就是學生想要偷懶的話，那可是無處藏身的。」

紐納姆在劍橋是規模相對較小、但很親和的一所學院。這裏能遇到各個學科的人，Helen覺得與這些人的偶遇閒談常常能啟發她的靈感。

「這裏的研究帶有利他主義的烙印：做研究的人是因為興趣才在做。他們要格物致知，把知識的薪火傳向下一代。」

焦點在人

在研究領域方面，Helen所關注的已經不再是香港時代的地產市場的特徵分析這類偏於技術的領域。她發現特徵價格分析方法本身受制於數據，有很多約束。2008年金融危機之後，劍橋的同事們開始關注金融市場上人們的想法和實際行為，特別是當市場面臨崩潰的時候。

標準的理論都設有前設，假設人是完全理性的，對信息的接收和處理都是有效的，不會受到利他主義、自我或自私的影響。但行為科學發現，我們並非完美，有時會走捷徑，有時需要當機立斷，因而我們不是總能以最優的方法處事。Helen發現，以行為分析為基礎的研究，自己能掌控的範疇更多，能自行設計實驗，並帶來更大的滿足感。她現在的研究是用前景理論為中國的農村土地流轉改革建立模型。

花園的呼喚

尤其重要的是，Helen認為劍橋是片能夠提供和諧生活的地方。市議會着力維護文化和建築的歷史遺產，並打造劍橋成為宜居之城。舉例說，在很多道路上行人和單車客比汽車享有更優先的使用權。在劍橋，如果你想忙碌，城市就在身邊，但如果你只想找個寧謐之處喝杯咖啡，四周有很多花園。Helen現在有個小花園，還有塊地，更能滿足地享用今年豐收的有機青豆和甜菜。

由於過去的研究經歷，她知道地產物業的投資回報是神奇的，而劍橋的缺點對她而言也正在於此：因為這裏的很多地產物業都是出租的，很多住客都沒有好好地打理他們的花園。事實上，她隔壁的花園就雜草叢生，懂行的都知道，這會影響到她田裏西紅柿和黃瓜的收成。

小心翼翼的擁抱

話題回到大學。劍橋正在小心翼翼地擁抱與環太平洋各個大學合作的機會。作為土地經濟學系的國際關係主任，Helen負責協調學系的國際交流活動，為來訪的中國學者找到對口的劍橋學者，確保他們在劍橋的日子是有果效的。每年她還要組織劍橋師生到中國考察，使學生能夠借助導師的網絡建立自己的人脈關係。

那麼香港呢？那裏縈繫着Helen不盡的美好回憶，令她想起在城大的日子、還有她的導師商學院前任院長陳乃九教授，香港這個城市也緊緊於她心中，Helen期盼着與商學院繼續保持緊密聯繫。■



中國公司如何建立富有成效的國際夥伴關係



在外國市場拓展業務的中國公司面臨兩個主要挑戰：評估當地與市場有關的制度環境，以及與合作夥伴建立信任關係。從管理學的角度看，其矛盾之處在於如何在交往中獲得利益相關者的認可和接納（下稱「正當性」），同時還要提升效率。

刊登於2012年5月出版的《市場營銷期刊》，根據對通過外國分銷商出口產品的中國製造企業進行抽樣調查所得的研究結論，建議這些外拓公司採用兩項有效的治理策略，即通過客制化的客戶合同與關係型管理方式，來獲得當地的接納並提升公司績效。

文章作者——香港城市大學的研究員楊志林教授和蘇晨汀教授，以及威靈頓維多利亞大學的范金賢教授認為：「國際銷售渠道經理應該將外國市場渠道的正當性和效能進行整合式管理。選擇與當地的合作夥伴建立具法律效力和關係型的結盟，公司就會因此受益。」

中國公司的經理應當密切關注上述兩項治理策略，特別是在建立夥伴關係的正當性方面的工作上。如果管理者主動提出與當地合作夥伴簽署客戶化的合同，在簽約過程中他們獲得社交上的認可，建立相互理解和學習的關係，進而了解當地的制度環境。至於關係型治理策略，則通過信息共享、靈活折衷協同解決問題等方式幫助公司與當地合作夥伴之間建立起正當性關係。這有助於中國公司融入當地，由此不僅可以獲得其在當地的合法地位以及準確的市場信息，而且也常常直接帶來企業效益的大大提升。

延伸閱讀：



Yang, Zhilin, Chenting Su, and Kim-Shyan Fam. "Dealing with Institutional Distances in International Marketing Channels: Governance Strategies That Engender Legitimacy and Efficiency." *Journal of Marketing* 76.3 (2012): 41-55. Print.

美國證券交易委員會的職能可防止在美新股發行價虛高

針對近來關於財政管制框架缺乏影響力的議論，由會計學系助理教授李冰博士牽頭負責的一項研究項目的結果表明，監管可以改變局面。李博士是「監管者的監督作用」項目的首席研究員，該項目獲得了香港研究資助委員會的傑出青年學者計劃資助。李博士研究的是監管者的監督如何影響一家公司的信息環境。該項目通過研究美國證券交易委員會（SEC）在IPO過程中發佈的一系列意見函的作用來分析其監督職能。因為IPO公司缺乏過往業績記錄，公司的信息披露常常不太透明，而發行人往往把公司描繪得過於樂觀以求盡量吸引投資。李博士的初步測試表明，IPO發行人常常會修改招股價，但在SEC發表意見函之後則會向下修改價格。由此可見，SEC的監督作用非常顯著，能夠防止公司在新股發行過程中過度提高發行價。

政府監督促進中國的企業社會責任

管理學系副教授錢翠麗博士與哈佛大學商學院克里斯托弗·馬奎斯博士 (Dr Christopher Marquis) 在《組織科學》(Organization Science) 期刊共同發表的一份研究報告，關注中國公司為何以及如何與公司活動有關的問題上總是戰略性地緊跟政府的信號。這項研究將制度理論與對公司政治戰略的研究整合起來，建構成一個政治依賴性模型，用以解釋對政府的依賴性不同會如何影響公司發表企業社會責任報告。研究還關注了政府監督的風險對企業社會責任報告的象徵性或實質性的影響程度。研究發現：1) 政府發佈的訊息是形成政治影響力的重要機制，2) 對政府的依賴類型不同給企業帶來的合法性壓力也不同，3) 公司正面臨一種與政府脫鉤的風險，如果將他們置於監督之下，那麼這個風險有可能促使他們採取更具實質性的社會責任舉措。



延伸閱讀： Marquis, Christopher, and Cuili Qian. "Corporate Social Responsibility Reporting in China: Symbol or Substance?" *Organization Science* 25.1 (2014): 127-148. Print.

閒情漫遣

閒暇愛好

喜愛書籍

Apps

Reuben Mondejar 博士	行山，特別是衛奕信徑經獅子山的一段	<i>Deng Xiao Ping</i> by Ezra Vogel	Pacer (記錄每日步數的軟件)
Muammer Ozer 教授	足球、網球、游泳	<i>The Red Pyramid</i> by Rick Riordan	谷歌地圖
包曉輝博士	十字繡、園藝	<i>Thinking, Fast and Slow</i> by Daniel Kahneman	Netflix (網上視像頻道)
李冰博士	騎單車、游泳	《論語》	我的天文台
陳麗雯女士	行山	<i>What the dog saw: and other adventures</i> by Malcolm Gladwell	InstaMag (照片編輯軟件)
何依婷，工商管理 (環球商業系統管理) 三年級本科生	閱讀、思考與放鬆	<i>What I Wish I Knew When I Was 20: A Crash Course on Making Your Place in the World</i> by Tina Seelig	Touch2Day (功能性日曆手帳軟件)
何卓穎，工商管理 (管理科學) 二年級 本科生	閱讀、參加社交活動	<i>Think Like a Freak: The Authors of Freakonomics Offer to Retrain Your Brain</i> by Deckle Edge	谷歌收件夾

商學院院長嚴厚民教授畢業典禮上的致辭

校長、各位嘉賓、各位畢業同學、各位同事：

大家午安！謹向在座各位畢業生家人致以特別的歡迎。今天想說一個宏大的主題：21世紀。我想特別探討的是，我們是否正面對一個新文明世代誕生的臨界點？在探討這個宏大主題之前，我希望各位畢業生先向今天在座的一群人表示感謝。正是他們，多年以來，包括在你修讀大學的這些年裏，一直默默努力支持你。他們，就是各位摯愛的親人、家人。現在，請各位熱烈鼓掌，向在座的家人說一聲「感謝」。

進入風眼

兩年前的一天，我從美國紐約州中部的城市伊薩卡駕車到麻省首府波士頓，當時是10月底。天色漸暗，即將橫掃紐約市的颶風桑迪正在逼近，我在狂風暴雨中駕車奔馳，想在天黑之前趕到波士頓。車上的收音機正播放美國國家公眾電台的節目「論點」。主持人湯·雅士博和幾位嘉賓談到前一天剛離世的美國著名文化歷史學家雅克·巴爾贊，介紹他的生平和思想，特別是他的西方文明史著作《從黎明到衰落：西方文化生活五百年》。

當時我聽得興趣盎然。最近，又找來巴爾贊的書閱讀。巴爾贊生前長期在哥倫比亞大學執教。中學畢業後，法國的大學受到第一次世界大戰破壞，他父親希望他在沒有受到一戰戰火直接影響的美國接受廣博的人文教育，



1919年他從法國遠赴美國。於是他像很多新移民一樣，先在紐約市安頓下來，入讀哥倫比亞大學。他的學業成績極佳，也培養出他對文化歷史的廣泛興趣，最後在哥倫比亞大學畢業，獲得博士學位。

早在年輕時巴爾贊就已顯露出宏大的視野。他身處的年代，汽車正逐步取代街上的馬車，飛機首次橫越大西洋，首批摩天大樓落成，紐約正逐漸成為全球首個大都會，而美國也開始崛起為世界大國。

從黎明到衰落

巴爾贊認為，學者的書不應該只是寫給其他學者看的，也應顧及受過教育的公眾。在漫長的教學和研究生涯裏，他寫了很多書，各種題材的書：有關於達爾文的、關於馬克斯的，有關於美國生活的音樂的，有關於19世紀

美國偉大的總統林肯的，也有關於科學知識的。他在93歲垂暮之年，更是發表了深入研究現代歷史、歷時八年而寫成的巨著《從黎明到衰落：西方文化生活五百年》。

《從黎明到衰落》寫於21世紀初，是巴爾贊的絕唱。書中指出，西方在藝術、教育、文化等各方面均已顯露敗相。對他而言，西方唯一的現代化十年只有1920年代，當時正好到達頂點，隨後一些截然不同的思想來到世界上，他認為西方已不再是世界的中心。21世紀的現實是：「全球化」。

王道的世紀

接下來我想討論另一位學者的視野。這次讓我們轉向一位年少時已開始寫作的華人學者：劉兆玄博士。劉博士十多歲時執筆創作，但早期的作品並非學術之

作。他17歲時出版的是一本武俠小說，後來才開始創作嚴肅主題的作品。完成化學博士學位後，他成為著名學者，並出任台灣國立清華大學校長，後來又出任台灣行政院院長。

劉博士今年初在城大傑出講座系列發表演講，講題是「王道的世紀——永續發展，只欠東風」。他認為中國古代的「王道」哲學思想，正是當今「永續發展」所欠缺的東風。一直以來，大多數人認為支持社會繼續發展的三大支柱是：經濟發展、環境保護、社會平等，劉博士加上第四大支柱：文化。他認為文化並非可有可無的附加支柱，而是其餘三大支柱的基礎。文化的精粹就是中國古代的「王道」哲學理念。

進步的時代

英國著名歷史學家阿諾德·湯恩比曾認為19世紀是屬於英國的，20世紀是美國的，而21世紀有可能是中國的。不過，對湯恩比而言，前兩個世紀並非純粹的帝國統治，而是進步的時代。他指出，英國的最大貢獻在於工業革命、自由民主、醫療服務、社會保障、教育法案等。美國在20世紀繼續推動現代社會進步，其貢獻包括創新性的規模化生產和建築、新的運輸模式、知識產權的提倡等。正像巴爾贊所推崇的：「西方文明為這個世界提供了前所未有的思想體系和社會制度。」

此外，還有包含制衡精神的美國資本主義。劉博士提到美國早於1890年通過的、用以制約資本壟斷的反壟斷法《謝爾曼法》，為一

般市民對抗當時標準石油等壟斷企業提供了保障。然而，現今出現的近乎壟斷的電訊企業，還有經濟泡沫與爆破的週期，都不禁令人質疑西方規制經濟體系的法例是否足夠有力。

領導的責任

因此，資本主義的民主模式是否仍值得我們追隨？劉博士指出，要配得上「21世紀屬於中國」這句口號，中國不僅要成為經濟大國，更要成為文化大國。如果不能成為文化大國，就表明中國還無法肩負起領導世界的責任。

誠然，中國「王道」思想也應該能夠與時俱進，能夠適應現代商業和經濟體系、能夠適應科學技術的發展，能夠接納世界各大國，在包容中均衡發展。但此種均衡有賴於每個人的個體素質。我想說的是我們應該如何面對未知：陌生的人群、全新的職場、不同的文化。我認為，最重要的是，在當今的地球村，我們最需要的乃是包容、學習和創新之心。

探索未知之事

巴爾贊在書中引用了英國哲學家、思想家及作家培根對傳統的局限性進行的評價，以及對實證方法的倡導。培根指出：「認為先哲說的話就一定正確，這種原則毫無道理。應該了解一下此話是否屬實，是否經過觀察的檢驗？新工具就是指從事這種檢驗：仔細觀察，精確記錄觀察所見，並推導出足以概括所見事實的一般原則，而不加上來自神話、詩歌或其他先入之見的色彩。」

我希望，從今天起，各位銘記這樣一點：讓我們懷抱尊重的態度、求知的熱情，來面對未知的事物。你們踏上的人生道路上，將經歷狂風暴雨的歲月，但我誠摯希望各位本着好學和尊重之心對待他人的文化。這樣，你就能以包容之心對待生活，也就是以中國古代的「王道」從事21世紀的全球化交流。

今天，我們將彼此道別，今後，我誠摯地希望各位與我們保持聯絡，通過大學與學院的組織參與校友活動。我誠心歡迎各位今後不時重訪商學院。

多謝各位，謹此再一次衷心祝賀所有畢業生。祝各位前程錦繡、生活愉快！

2014年11月

（本文翻譯：城大傳訊及公關處）

阿里巴巴《全球夢想家》實習計劃 我們不做，誰來做？現在不做，何時做？



這項開闊眼界的體驗計劃申請情況十分熱烈，最終篩選出的候選名單有240人。候選人再要通過騁志發展基金和阿里巴巴集團的兩輪面試，才可獲得取錄。完成實習後，每個學生要提交一份總結報告，報告學習體驗和效益。

另一位參加實習的商學院學生何卓穎Prajna總結出以下的阿里精神：

對工作，我們永不言倦
對生活，我們永不低頭
對夢想，我們永不放棄
夢想家，努力實現夢想吧！

If not us, who?

If not now, when?

關於實習計劃的更多信息請瀏覽：



商學院學生去年暑期參加了「全球夢想家」實習計劃，顧名思義，計劃鼓勵學生們「好高騖遠」。實習計劃於去年6月至8月舉辦，由騁志發展基金組織、國際領先的電子商務巨擘阿里巴巴集團及浙江大學聯合支持並贊助。

「這個活動鼓勵我重塑自己，讓我更加自立，也更加積極主動。」參加了實習計劃的六名商學院學生中的劉胤廷Elton說。

實習期間商學院學生在許多不同崗位上均有所體驗。Elton續說道：「我們接觸了雲計算和大數據部門，以及與這些部門合作的物流公司『菜鳥網絡』，所有這些都被視為阿里巴巴的『秘密武器』。我們並且為淘寶客戶服務中心和『全球速賣通』起草建議書，阿里巴巴有一個負責推廣阿里文化的部門，我們還參加了他們旗下『橙色天空』的電視節目錄製，我甚至還在一個推廣視頻中作為嘉賓亮相。」

參加實習計劃的學生們對阿里巴巴這類新世代中國公司能不斷創新，有以下的體會：

- 阿里巴巴管理層思想開明，奉行自由表達意見的原則
- 休閒區域（諸如自行車道、運動場地）的設置有助於激發創新
- 鼓勵員工積極表達自己對產品和市場開發的觀點
- 支持員工之間的交流 — 員工可在內聯網「阿里味兒」自由發帖



何卓穎參觀阿里巴巴中國杭州總部

社交媒體營銷與商務智能中心

社交媒體營銷與商務智能中心 (CSMR) 確立商學院在中國社交媒體營銷研究方面的領先地位。中心於2012年成立，旨在加強商學院在社交媒體、電子商務、商務智能等多方面的研究實力。目前研究中心在資訊系統學系謝俊霖教授、商學院副院長邱啟榮教授、周亦卿研究生院副院長許溢宏教授和市場營銷學系王劍鋒博士的帶領下開展工作。

「我們希望促進既具有行業影響力，也有社會影響力的跨學科研究。」謝俊霖教授說。

CSMR為有關社交媒體和商務智能方面具高度影響力的跨學科研究提供一個支援平台。中心為商學院成員及其合作方提供年度總額高達一百萬港元的研究資助，受資助的專案均須以業界為焦點，具備清晰的研究目標。中心成員已與多家公司開展了緊密合作，如阿里巴巴/淘寶大學、滙豐銀行、信諾環球人壽保險、拍拍貸、江蘇笛莎公主文化創意產業有限公司、正合達元網路科技(北京)有限公司(doumijie.com)等。

上述合作已初見成果，包括多份研究報告和論文的發表，當中，源自CSMR資助的一個研究項目「B2C和C2C電子商務模式之間的合作與競爭——天貓與淘寶」，引申了題為《阿里巴巴雙十一零售商促銷戰略實證研究》的論文。項目團隊包括首席研究員



曹國輝博士(左)和郭致偉博士參觀淘寶大學

陳海亮博士(資訊系統學)，以及王翀博士(資訊系統學)和曾小鏢博士(市場營銷學)。

該團隊還參加了阿里數據平台創新大賽並榮獲亞軍。此外，他們的一篇論文更被第九屆全國複雜網絡大會學術會議接受。

商學院另一個研究團隊完成了《淘寶：賣家所使用基於平台功能的類目特徵與口碑對其銷售業績的影響》報告(首席研究員：方鈺麟博士)。

還有一篇論文亦已於一個區域性學術會議「亞太資訊系統年會」的論文集集中發表。

關於CSMR的更多資訊請瀏覽：



學院開設本科生就業服務

「和每個學生都是量身而訂的對話。」商學院本科生就業服務辦公室高級經理**陳麗雯Ruby**給自己設定了這樣一個目標。「一般情況下，我們會坐下來，進行一對一的或者是和兩三人的小組會面，讓學生真正了解自己的目標和志向。」

「我們會談及如何確定職業選擇、或如何提升競爭力。我們還與僱主合作，為他們招聘人才、舉辦招聘講座和安排其它招聘活動。」

Ruby和同事**吳嘉宜Catherine**的工作內容範圍甚廣，包括職業諮詢顧問、為學生尋找就業或實習機會、開辦招聘講座、開設技能培訓工作坊和各個不同行業的講座，以及安排學生造訪公司等。

就業服務的起點是幫助學生認識自己的強項，在已有的經驗和未來的目標職業之間搭建橋樑。Ruby對待每個學生都會因人制宜，她發現這樣的做法讓回來找她的學生越來越多。

「已經有學生回來找我們再談兩三次了，這樣我們就能和學生建立起對話關係。這個工作最讓人滿足的地方就是能看到學生在不斷進步。」

Ruby和Catherine還幫助學生提升軟技能，例如幫助他們建立個人專業形象。對於日後的展望，Ruby希望能聯繫上更多校友，借助他們的資源和人脈，進一步開展學生就業服務工作。

聯繫就業服務組：
陳麗雯 (Ruby Chan)
電話：+852 3442 5902
電郵：rubychan@cityu.edu.hk



Ruby與BBA學生孟丞佑

商學院獲國際商學院促進協會再認證

通過2014年11月國際商學院促進協會(AACSB)評審小組的現場評審，商學院獲頒今後五年新一期的AACSB認證。嚴厚民院長向參與了是次AACSB再認證評審會議的教務人員、學生和員工致以深深的謝意，也向所有為認證過程付出努力的同仁致謝。對學系諮詢委員會主席和委員，以及各位校友所作出的貢獻，亦致以衷心的感謝。

是次的評審小組由德州大學達拉斯分校**Hasan Pirkul**教授、國立臺灣大學**李書行**教授、奧克蘭科技大學**Geoff Perry**教授擔任。學院對他們在評審過程中給予的專業建議，致以特別感謝。

AACSB的認證評審過程為城大商學院與國際標準對標提供了一個寶貴的機會。獲得AACSB認證資格印證學院的管理學教育和研究

皆達理想水平，有助提升城大商學院作為國際頂級商學院的學術聲譽。同時，學院亦可通過與世界各地已獲AACSB認證的知名院校進行交換生計劃、課程合作及其它學術交流活動，進一步拓展學院與國際同儕的互動，伸延學院遍及全球的足跡。

商學院交換生參加志願服務

商學院交換生會(ESC)於去年秋天為來港的交換生組織了一系列志願服務活動。活動得到了「義工活動：服務社群，鼓勵參與」計劃(下稱「服務社群」計劃)的支持。「服務社群」計劃是由副校長室(學生事務)籌備的城大30周年校慶活動中的其中一個重點項目。

超過45名來港交換生和ESC會員拜訪了位於上水的可愛誠實之家，這是一個由基督教團體開辦的服務機構，為智障、殘障的兒童和成人提供終生看護服務。交換生還訪問了位於深水埗的香港聖公會李嘉誠護理安老院。

海外交換生事先學習了簡單的粵語短句。活動中，他們與本地學生一起唱歌、表演魔術和話劇，製作手工，與受訪長者和兒童交談，還向長者們送贈紀念品。

學生們成功地跨越了語言障礙、營造出溫馨歡樂的氣氛，向受訪人士送上暖意。海外交換生亦藉此對香港的文化和社會狀況有了深刻的體會。

工商管理(市場營銷)本科生、ESC會員張穎彤說：「雖然我做志願服務已經很久了，但這是我第一次從始至終參與策劃和組織的大型志願活動。對我來說，這是一次富有成果又有意義的經歷，因為我學會了如何與其他會員和同學以及各個服務機構等進行聯絡和溝通。有了這次的經驗，今後我一定能對社區作出更多的貢獻。」

除「服務社群」活動之外，17位來港交流生和ESC會員還參加了由惜食堂組織的食物回收計劃，其目標是提高香港人對食物浪費的警覺意識，並協助解決饑餓問題。



Rachel Luc (右)與其他志願同學

題。參與是次義工活動的學生為有需要人士準備蔬菜和便當。

來自加州聖荷西州立大學的交換生Rachel Luc說：「我對自己在食物回收中心短短幾個小時所帶來的貢獻深感自豪。惜食堂的努力每天改變數以百計的人的生活，這一點讓我感到很神奇。」

關於「義工活動：服務社群，鼓勵參與」計劃的信息請瀏覽：



中國商業與經濟發展研究中心

因應與廣州醫藥集團有限公司（下稱「廣藥集團」）及海航資本集團有限公司（下稱「海航資本」）的戰略聯盟，商學院宣佈成立新的學院研究中心——中國商業及經濟發展研究中心（CBRC）。

「與廣藥集團和海航資本簽署戰略合作協議不久，便取得這令人期待的成果，令我十分欣慰。」**嚴厚民**院長說。「研究中心使商學院能夠利用區域協同效應，在珠三角以及更廣泛區域內推動具有高度影響力的研究工作。」

市場營銷學系及管理學系的**楊海濱**教授被委任為研究中心主任，任期至2017年6月止，為期三年。

「研究中心動員商學院旗下六個學系的研究精英，務使各項與中國息息相關的前沿課題研究都能取得理想的進展以及豐碩的研究成果。」

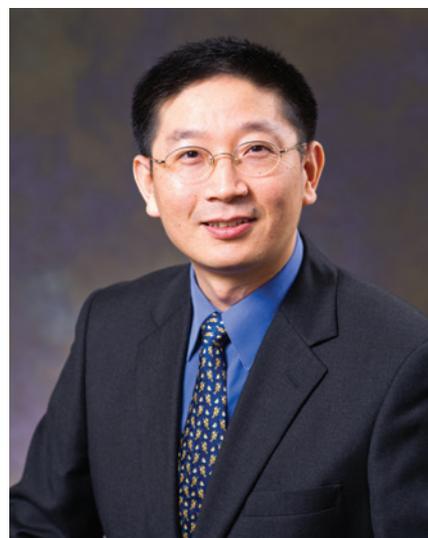
CBRC旨在進行和推動有關區域經濟發展、財經政策研究和商務模式創新等方面的研究。中心將為與中國商務和經濟發展相關的、具有高度影響力的跨學科研究和協同合作，提供一個支持平臺。中心亦會為戰略合作夥伴提供行政人員培訓課程。而於教學方面，中心不僅會提升目前的授課式研究生課程、強化研究生的專題研習，亦會增加實習機會。

研究中心的成立是在2013年12月與廣藥集團簽署的框架協議內的一部分，期望透過研究中心讓城市大學與廣藥集團達至更深更廣的戰略關係。聯盟的目標是在多個領域內開展協同合作，包括商務研究、經濟與財經政策研究，以及新藥和診斷及治療技術開發、醫療管理專業人才培訓等。

與此同時，中心亦與國內知名學術機構合作，例如，中心與清華大學、哈爾濱工業大學和城大深圳研究院合作，針對集團式網絡犯罪活動及其對電子商務的影響進行探討研究。此外，一個有關「基於大數據分析的商業績效預測」項目也在進行之中。

中心還與中國人民大學建立了合作關係，合作的研究項目為互聯網搜索引擎的數據查詢與本地失業率之間的關係，以及搜索引擎數據與其它類型的財經指標之間的關係。

最後，由嚴厚民教授和**陳友華**教授為首的研究團隊，聯同國內四個研究團隊共同合作，策劃了一個有關中國物流的大型研究項目，並成功取得國家自然科學基金委員會總額達人民幣280萬圓的資助。CBRC團隊展望這個與大陸研究機構合作的機會，能為中國物流發展開創系統性理論。



中國商業與經濟發展研究中心主任楊海斌教授

關於CBRC的更多信息請瀏覽：



樂享其中的哈斯商學院暑期研究生課程

去年8月期間，商學院在加州大學伯克利分校哈斯商學院進行了年度高級管理課程(Advanced Management Programme)，該課程的主題為「創新與管理」。

行政人員工商管理碩士課程主任梁偉強博士帶領包括DBA(工商管理博士)、EMBA(行政人員工商管理碩士)、MBA(工商管理碩士)在內的46名城市大學研究生參加了這個年度課程。

該課程包括在伯克利本部進行的課程，內容包含了環繞全球化市場營銷和管理營運兩個範疇的多個議題，皆由哈斯商學院的教授講授。該課程的另一亮點是實地造訪了國際領先企業如英特爾和谷歌等公司。

MBA課程的學生更於7月底至8月初期間在哈斯商學院完成了暑期駐校課程。該課程的主題是「創業精神與商業計劃的開發」。

「這是我們與加州大學伯克利分校第一次合作的駐校課程活動，學生們很踴躍於參加這項活動。」MBA課程主任江偉裕教授說：「能在矽谷這樣的世界頂級創業和創新之地，實地造訪多家公司的機會十分難得，學生們都很慶幸我們的MBA課程能有這樣的一個活動安排，並對此學習機會倍加珍惜。」

該項目在學生中成為大熱門，好評如潮。



梁偉強博士與EMBA學生參觀英特爾位於美國加州的總部

「非常感謝『城大—加州伯克利暑期駐校課程』，它實在是一個令我終身受用的培訓課程！」

趙鳳霞同學說，「我們必須設身處地了解初創公司的企業家所面對的處境，並且協助他們解決潛在的問題。這次寶貴經驗實在令人興奮不已！」

26名同學修習了由哈斯商學院管理教育中心優秀的教授執教的課程，還造訪了矽谷的風險投資公司，以及三藩市的著名企業，如New Avenue Homes、Audodesk、QB3，和谷歌等公司。短期駐在行程中還包括由同學們為一家真實的公司編制全面的商業計劃書。

Surabh Bhargava同學補充說：

「課程涵蓋了各式各樣的課題，大大豐富了我的知識。我相信這次學習所得必能在我未來的職場

生活中大派用場。真希望這個課程的時間能延長一個星期！」

這個一年一度、兩校合作的暑期研修項目旨在為學生提供一個難能可貴的機會，開拓學生的全球學習經驗，向業界專家學習，並與海外同儕進行有效的交流。是次企業諮詢實踐課程是MBA學生選修科目之一——FB6701 MBA Enterprise Diagnostic Residential Trip。

關於課程的更多信息請瀏覽：



商學院主辦國際商學院院長研討會



嚴厚民院長與EFMD商學院服務主任Nadine Burquel女士

去年9月下旬，國際商學院院長課程（IDP）首站來到了香港，城市大學商學院為此主辦了為期一天的研討會。這在世界各地輪值舉辦的會議，旨在集合各地的商學院院長，對時下議題進行討論交流。

嚴厚民院長表示：「與世界各地的同行相見交流總是令人愉快的。各位院長領導下的學院，甚或有處於截然不同的文化之中，交換看法往往能有所啟發。」

與會的院長們分別來自澳洲、加納、愛爾蘭、立陶宛、葡萄牙、南非和英國等七個國家。

嚴厚民教授在研討會上介紹了城大商學院的文化及課程設計，並

向與會者分享了他對「商學院院長面對的挑戰」的觀點。

「我的基本原則之一是在做出關鍵決定之前要與同事們溝通交流，達成相互理解。」嚴厚民教授說。

接續其後的是，商學院副院長邱啟榮教授以「以商學院為倡導的跨學科研究」為題的演講，並進行了問答互動。研討會結束前安排了分組討論，為今年在英國和丹麥兩站召開的餘下IDP課程提供反饋信息。

關於IDP

第七屆IDP由歐洲管理發展基金會（EFMD）和商學院聯合會（ABS）合辦，旨在為商學院院

長和學院主管提供建立人脈、促進國際合作的機會，商學院聯合會或歐洲管理發展基金會的會員單位所新任命的院長及學院主管均可參加。每次IDP安排多達20名來自各國的院長到三個國家的商學院進行拜訪考察，對商學教育從戰略、運營、結構到未來市場等多方面進行全面觀察。這對參加者而言，是一次難能可貴的經驗。

關於IDP的更多信息請瀏覽IDP網站：





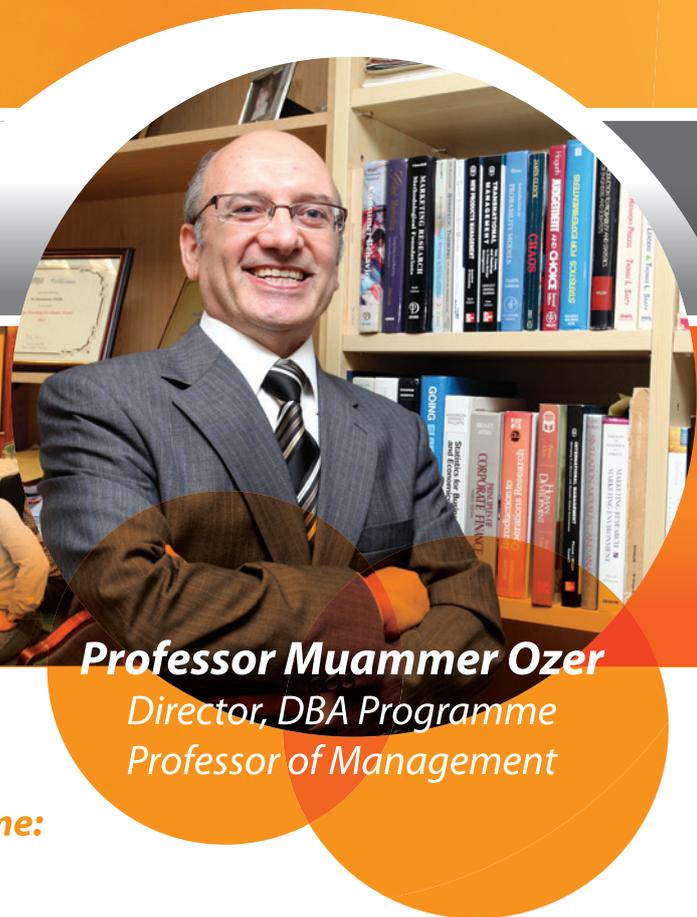
香港城市大學
City University of Hong Kong
三十周年紀念 30th Anniversary

專業 創新 胸懷全球
Professional · Creative
For The World

CityU DBA

An Executive Doctorate Programme Offered by One of the
Best Business Schools in Asia (No. 2) and in the World (No. 46)

(UTD Rankings 2013/2014)



Professor Muammer Ozer
Director, DBA Programme
Professor of Management

Here are just a few highlights of our programme:

- 🌀 *Rigorous but Practical,*
- 🌀 *Reflective but Progressive,*
- 🌀 *Distinctive but Collective, and*
- 🌀 *Takes a Few Years to Complete but Has Lifelong Personal and Societal Impacts*



www.cityu.edu.hk/dba

Tel : (852) 3442 8527

Email : dba@cityu.edu.hk

歡迎同學和校友分享有關家庭、工作、成就或是興趣的點點滴滴。我們會把你的近況刊印在《城大商學院》期刊/雜誌，並刊登於商學院的校友網站上。

透過以下網址，你就能把你的信息（姓名、主修專業、畢業年份）、照片和近況提交給我們：



1990s

梁興強，1992工商管理榮譽學士（工商數量分析）畢業，現任興學證基協會基督教教育研究院教務院長。



林梓鴻，2006工商管理榮譽學士（人力資源管理）畢業。他於2014年2月開始在怡和科技擔任市場傳訊助理經理，並積極參與國際青年商會香港總會的工作，2014年9月被選為總會副會長。



陳藝明，1999資訊系統管理文學碩士畢業，以香港尖端網頁設計有限公司IT總監身份出席去年五月的北京IT展覽會。藝明婚姻美滿，並育有兩名兒女。

俞雯華，2007工商管理榮譽學士（金融）畢業，現職新加坡滙豐銀行工作，最近去了西藏完成精神修煉之旅。

余振傑，2008工商管理碩士畢業，於2013年9月結束了在香港醫院管理局12年的IT生涯，現正在香港的中國神學研究院修讀為期3年的神學碩士課程。他希望課程完成後在教會工作。

楊美玲，1999工商管理榮譽學士（商業經濟）畢業，過去幾年遊歷了20多個國家共50多個城市。



2010s

陳雪麗，2010工商數量分析文學碩士畢業，畢業不久即誕下兒子Ivan，現為香港政府全職統計師，工餘時間照顧寶寶。



2000s

馬嘉明，2001工商管理榮譽學士（資訊系統）畢業，於六年前移居悉尼，在當地從事向亞洲國家出口肉類的工作。嘉明喜愛在澳洲工作。

莊志成，2010工商管理榮譽學士（會計）畢業，最近與團隊完成了一項與主要電力設備製造商的合資協議，為個人職業生涯立下一個新里程。



姜蔚欣，2010工商管理榮譽學士（會計與管理資訊系統）畢業，現從事審計工作。

郭俊明，1999工商管理榮譽學士（商業經濟）及2010環球企業管理文學碩士畢業，曾任企業培訓導師，現職講師。他很高興能學以致用，也很慶幸曾參與香港城市大學評議會的議會工作，使他得以接觸其他校友，及讓他對大學教育有更深的認識。



鍾奇峰，2011工商管理榮譽學士（中國企業管理）畢業，他於畢業後在香港中文大學進修並於去年取得工商管理碩士學位。他現於中銀國際投資銀行任職業務客戶服務經理。

潘祺，2012商務資訊系統理學碩士畢業，任職於新加坡電信公司旗下緬甸光纖通信網絡公司，派駐緬甸擔任公共關係部副經理，負責當地的宣傳和媒體關係。

蘇凌凱，2013工商管理榮譽學士（中國企業管理）畢業，正為2015年渣打馬拉松做準備，並期待能跑出好成績。



梁楚雯，2013電子商業及知識管理理學碩士畢業。過去多年一直在香港努力工作、廣交朋友，相信努力會讓她夢想成真。

王哲，2013組織與變革管理理學碩士畢業，現職大學導師，負責商務課程設計。



余嘉俊，2013工商管理榮譽學士（中國企業管理）畢業，與同事合組籃球隊打算將來參加公開比賽。他認為工餘時間與同事練習既可維繫關係又好玩。嘉俊重視亦開始掌握到工作和生活的平衡。



程志鵬，2014工商管理榮譽學士（環球商務系統管理）畢業，正在倫敦政治經濟學院學習，英國亦是他第27個到訪國家。

陳欣，2014商務資訊系統理學碩士畢業，現為香港中華煤氣有限公司見習生，公司為她提供的管理人員迎新活動、海外培訓、領導力工作坊等培訓讓她獲益良多。

吳鳳珠，2014工商管理榮譽學士（金融）畢業。她在加拿大作交換生期間遇上現任男友，並結識了很多新朋友，這令她對城市大學的交換生計劃心存感激。現在她已回港工作，並計劃幾年後再到加拿大發展。藉此機會，她希望對其中一位財務老師余達強先生致以特別的感謝！

送往迎來/履新與離任

熱烈歡迎2014年7月至11月之間加入商學院的教務人員：

講座教授

洪流教授 經濟及金融系，管理科學系

助理教授

林宇鵬博士 會計學系

吳海斌博士 會計學系

余揚新博士 會計學系

Tanida Arayavechkit博士 經濟及金融系

李惟明博士 經濟及金融系

李景景博士 經濟及金融系

羅冠南博士 經濟及金融系

張重博士 經濟及金融系

梁仲文博士 資訊系統學系

Keong Tae Kim博士 資訊系統學系

王暢博士 管理學系

肖翌萱博士 管理科學系

並祝願於上述期間離任的教務人員生活美滿充實、在專業上更上一層樓！

講座教授

梁覺教授 管理學系

副教授

方振民博士 經濟及金融系

Narasimha Bolloju博士 資訊系統學系

助理教授

羅研博士 會計學系

韓尚弼博士 資訊系統學系





香港城市大學
City University of Hong Kong
30th Anniversary

 Facebook@CityU.CB

 WeChat@CityU_CB

 Weibo@香港城市大學商學院



城大商學院 
College of Business

 本刊物以環保紙張印製

ISSN 2409-7373