

# 城大商學院

CITY BUSINESS Magazine



香港城市大學  
City University of Hong Kong  
專業 · 創新 · 聯接全球  
Professional · Creative  
For The World

# 從心呼喚

二零一九年 第二期

 City University of Hong Kong —  
College of Business

 CityU\_CB

 香港城市大學商學院

 cityu\_business





### 專題特寫

#### 02 香港的無煤未來

空氣污染嚴重引致公眾越來越關注日常健康問題。鍾兆偉博士認為，於國際市場採購較廉價的天然氣，可減少目前源於發電廠的污染水平，令香港實現無核無煤的未來

#### 12 台灣能否達成「無核家園」的願景？

梁啟源教授探討台灣天然氣及再生能源發展受限的問題，在考慮到近期反對擴建燃煤發電廠的公投結果後，提出了2025年台灣最適發電燃料組合建議

#### 16 王道永續指標

世界秩序混亂，不平等現象與日俱增，能源耗竭、生態失衡及全球暖化問題充斥，劉兆玄教授的王道永續指標以可持續發展為首要綱領，反映全球各國表現

#### 20 現代奴隸

區塊鏈可用作公益力量。Diginex 政府解決方案主管 Mark Blick 展示新科技如何幫助數以百萬計異常低薪的一群擺脫困境

#### 26 物色與眾不同的人才

在申請工作時，誰跟你對談？如今，越來越多公司運用演算法評估求職申請。那麼，如何在人群中脫穎而出？法國巴黎銀行董事總經理李鐵雲接受訪問，暢談有志從事金融業的畢業生應具備何種特質

#### 32 綠色經濟轉型

正當中國和歐洲爭相注資歐亞地區的基建項目時，Alexander Plekhanov 與 Richard Jones 展示歐洲復興開發銀行如何支持綠色環保、具包容性及復原力的項目

### 研究焦點

#### 38 不走尋常路

梁以文博士在參與城大首項主題研究計劃「為香港提供21世紀的醫療服務」時，協助開發一套可識別「醫院常客」而準確率高逾九成的演算法

### 教育前瞻

#### 44 職場致勝之道

台灣新光金控副董事長李紀珠博士，曾於學術、政治及金融領域擔任管理職務，且聽她暢談工作生涯，以及培養跨行業技巧的要訣

### 校園內外

#### 46 環球商業及EMBA+MPA課程學生走訪東歐

#### 50 一個學位、兩科主修 無限機遇

#### 52 探索、發現、再重新發現

### 學園訊息

#### 53 2019年商學院傑出教學獎

#### 54 馬旭飛教授榮獲銀獎

城大學生在2019年滙豐/香港大學香港商業案例比賽奪冠

#### 55 城大主辦2019年國際奧林匹克區塊鏈競賽

商界職業展覽會參展企業總數創新高

#### 56 首屆城大-清華EMBA+MPA課程在清華校園舉行迎新活動

商學院學生在南非社會企業實習

### 履新與離任

### 校友感言

### 院長寄語



大自然的禮物就是喚起人類醒覺，令我們意識到最遙遠的太平洋島嶼原來已被數以百萬計的微塑料淹沒。當下喜馬拉雅山冰冠融化、亞馬遜森林發生大火，氣候變化議題已是刻不容緩。我們身處的生態圈正受到威脅。

《從心呼喚》，就是探討如何讓生態圈得以延續下去。

從我們呼吸的空氣、供電的發電站、漁民、基建設施，以至作為醫療系統核心的醫院把我們連繫起來，無不息息相關。

《從心呼喚》從能源供應、外來工人、基建資金及醫療系統的角度，審視可持續發展的現況。我們亦依循中國古代思想，另闢蹊徑概述可持續發展議題。台灣中華文化永續發展基金會董事長劉兆玄教授的《王道永續指標》，論說如何以儒家思想為基礎，引領我們邁向可持續發展的現代世界。

最合適的可持續能源方案必須因地制宜，因應當地情況而有所不同。就香港而言，鍾兆偉博士主張使用天然氣，讓我們享有可持續的潔淨能源，同時透過碳補償和植樹造林，為「一帶一路」的綠色發展作出貢獻。反觀台灣國立中央大學的梁啟源教授，則探究台灣的無核願景是否可期，他主張逐漸減少使用煤炭，讓可再生能源在未來溫和增長，並同時繼續使用核能。

《從心呼喚》亦探討了外來工人的苦況。我們聽過許多關於區塊鏈催生了加密貨幣的事情，卻甚少聽聞區塊鏈或有助人類脫困。Diginex政府解決方案主管Mark Blick在《現代奴隸》一文，闡釋區塊鏈技術如何提高員工招聘的透明度(尤其是跨境招聘)，有助結束現代奴隸的苦難。

在選擇投資綠色技術方面，銀行對漸進式基建項目具有舉足輕重的支持作用。在《綠色經濟轉型》一文中，歐洲復興開發銀行的Alexander Plekhanov和Richard Jones闡述如何資助東歐及中亞多國開發綠色環保、包容性大兼復原力強的基建項目。

最後，近在香江，梁以文博士堅決《不走尋常路》，並帶來了振奮人心的消息。他在文中細說城大商學院針對醫療服務的主題研究計劃，正協助社會提供更有效、更人道的醫療系統，以改善本港的安老護理服務。

感謝多位校友、學生踴躍參與本刊主題為「更美好的世界」的攝影比賽，並恭賀鄭堯佳同學在是次比賽中獲獎。他的得獎作品趣味盎然，請翻至中頁欣賞。

希望各位喜歡今期雜誌的內容。

嚴厚民

《城大商學院》以亞洲的視角出發，帶來全球商業議題的新觀點。我們同時透過不同的文章展示了教員、學生、校友和傑出商界領袖的豐碩成就。《城大商學院》於2014創刊，半年刊設中文及英文版，並透過印刷版及網上版接觸遍佈全球的五萬名讀者，當中包括校友、學者及企業夥伴等。

總編輯  
高賢思

編輯組  
劉懿德  
冼詠庭

雜誌顧問委員會

嚴厚民教授 (署理院長)  
陳友華教授  
戴維遜教授  
李娟教授  
馬禮士教授  
官玉燕博士  
王澤森博士  
彭賦斌先生

地址

《城大商學院》編輯部  
香港九龍塘達之路  
香港城市大學  
劉鳴煒學術樓 12 樓  
電話: +852 3442 2266  
電郵: cbmagazine@cityu.edu.hk

在線版

<https://www.cb.cityu.edu.hk/About-the-College/City-Business-Magazine>

設計

DG3 Asia Limited

封面

新喀里多尼亞心形紅樹林 (Heart of Voh, New Caledonia)

圖片來源: Yann Arthus-Bertrand, Earth from Above

這片紅樹林沼澤由兩棲樹木組成，具有熱帶和亞熱帶海岸線的特徵，生長於鹽沼灘上，終日隨潮汐變化。紅樹林沼澤具有豐富的生物多樣性，但同時也是一片脆弱的棲息地，容易遭受諸如過度開採天然資源、周遭排水、農業擴張、沿海城市化、污染等人類各種活動所影響……

# 香港的無煤未來

原文：鍾兆偉博士

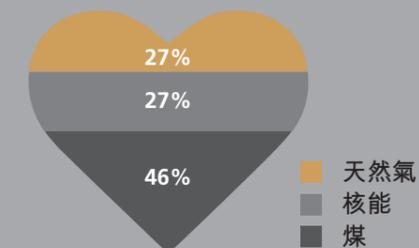
城大管理科學系副教授鍾兆偉博士認為，向國際市場採購較廉價的液化天然氣，能令香港實現無核無煤的未來。要在2050年前達至淨零碳排放的目標，碳補償是一大關鍵，亦是有助推廣綠色一帶一路的良機。

氣候變化是當今的重要議題，而我們也正處於歷史時刻。聯合國宣布世界需要從速作出重大改變，將全球平均溫度升幅限制在工業革命前的攝氏1.5度以內。2018年10月，聯合國政府間氣候變化專門委員會(IPCC)發表一項特別報告，提出需要迫切在2050年前達至淨零碳排放的新目標<sup>1</sup>。本文將會闡釋香港如何利用液化天然氣及碳補償達成這項減排目標，創造雙贏局面，並協助綠化一帶一路地區。

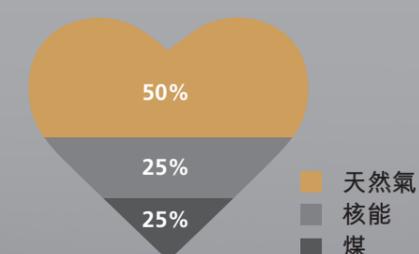
香港政府現正努力規劃未來。2019年6月，環境局可持續發展委員會發表題為「長遠減碳策略」的公眾參與文件，旨在提供收集公眾意見的平台，制訂香港長遠的減碳策略，籌備實際方針，發展可行計劃，從而於2050年前達至淨零碳排放目標。

要實現這項目標無疑是甚具挑戰性。香港碳排放量中約有67%來自電力行業，而本地生產的電力中約有一半是來自燃煤發電，碳強度亦佔比最高。因此，電力行業成為達至目標的關鍵。

2017年香港發電燃料組合



2020年香港發電燃料組合目標



### 減少空氣污染和碳排放 (2014-2020年)

香港政府過往以相對較「潔淨」的天然氣發電以減少空氣污染。其後，減低碳排放成為應對氣候變化的主要手段(《香港氣候行動藍圖2030+》)。

### 香港擬於 2050 年前將核能及可再生能源佔比提升至 80%

為達至《巴黎協定》訂立的 2050 年溫度升幅遠低於攝氏 2 度的減碳目標，估計本港電力供應需要約八成來自無碳能源(包括可再生能源及進口核能)。

香港發展可再生能源的機會相當有限，因此區域合作對達至 2030 年前更理想的減碳目標有舉足輕重的作用。

公眾參與文件(2019年6月)

### 燃煤發電的限制

香港電力市場由私營的香港電燈(港燈)及中華電力(中電)營運，兩者均以垂直整合模式經營。前者為香港島及南丫島提供全港約四分之一電力，而後者則為新界、九龍及主要離島供電，佔全港供電比率約四分之三。港燈及中電均與政府簽訂管制計劃協議並受其規管，而該協議內容會定期更新。

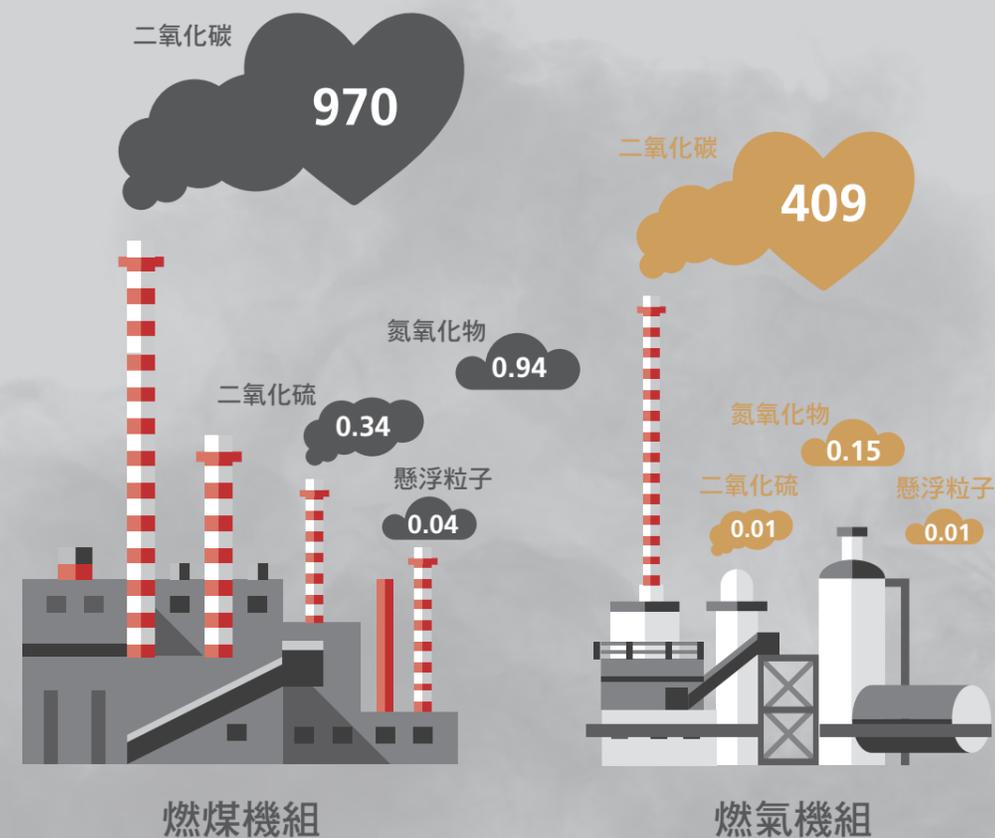
香港政府於1997年決定不新建任何燃煤發電廠，原因是為了減少懸浮粒子、二氧化硫、氮氧化物等污染物以解決空氣污染問題。所有已停運的燃煤發電廠會被燃氣發電廠取代。這項策略乃基於天然氣相對較「潔淨」，實行至今已大幅改善中電的減排表現。

為達至2014及2017年所訂立的

目標，香港開始以燃氣發電廠取代燃煤發電廠。下頁的圖表概述了兩間電力公司於2018年按燃料類型的發電量。

目前，香港有十座燃氣發電廠，佔2017年全港用電量27%。中電供應全港約77%電力，其二氧化硫及氮氧化物排放量經已大幅降低。

2018年中電發電機組的排放(克/千瓦時)



逐步減排目標(以2005年為基準)

	減少空氣污染	碳強度	碳排放
2014年《未來發電燃料組合》	2020年前二氧化硫減少35%至75%;氮氧化物減少20%至30%;可吸入懸浮粒子減少15%至40%	2020年前減少50%至60%	2020年前減少20%
2017年《香港氣候行動藍圖2030+》	不適用	2030年前減少65%至75%	2030年前減少26%至36%
2019年《長遠減碳策略》	不適用	2050年前達至淨零碳強度	2050年前達至淨零碳排放

香港電力公司發電量

	中電	港燈	燃料成本(港元/千瓦時)*
再生能源機組(兆瓦)	10	2	不適用
燃氣機組(兆瓦)	3125	1235	0.811
燃煤機組(兆瓦)	4108	2000	0.287
核電機組(非本地,兆瓦)	1380	0	0.528
柴油機組(備用,兆瓦)	300	0	1.533
蓄能水電(兆瓦)	600	0	不適用

\*資料來源: <https://www.clp.com.hk/en/community-and-environment/green-tools/energy-costs> (2019年5月)

在這過渡時期，香港正面對兩項挑戰。

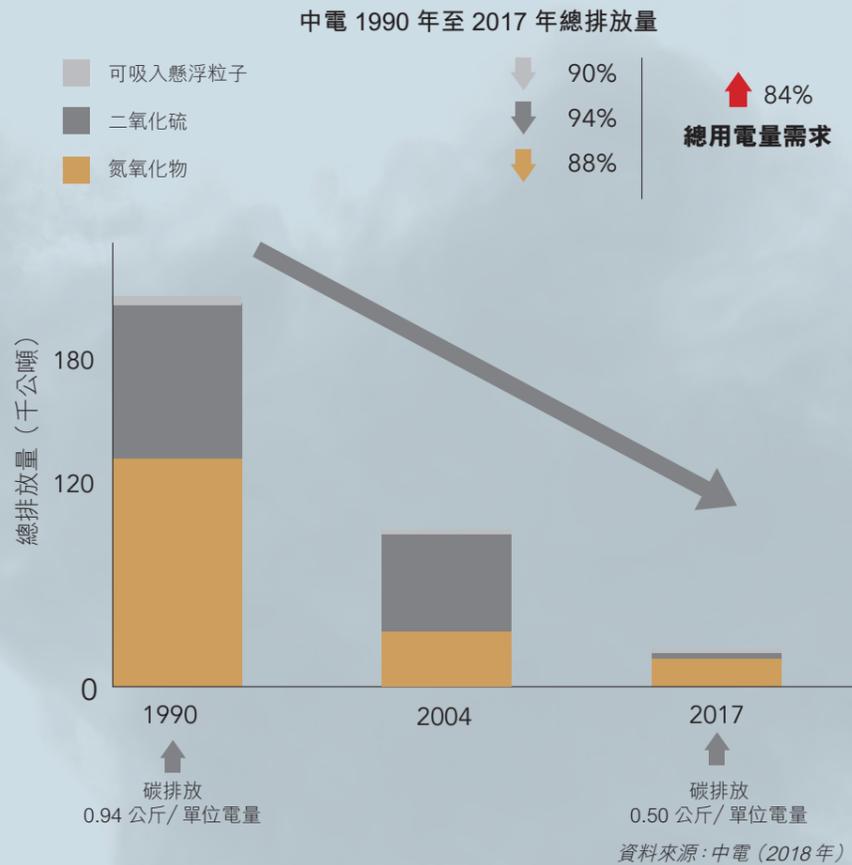
### 挑戰一：燃料成本增加

發電燃料由外地進口，燃氣成本約為燃煤**三倍**。因此，提高天然氣用量意味着電費將會大幅調高。香港正以相當昂貴的成本減少空氣污染，而燃料價格亦見波動(見下圖)。

### 挑戰二：天然氣燃料來源狹窄

中電的天然氣來源主要來自兩個地點，一是中國海南島附近自1996年開採的崖城氣田，現已幾乎耗盡；二是自2013年啟用的西氣東輸二線天然氣管道，它為世界最長的天然氣管道，橫跨中國十四個省份。

港燈則有來自澳洲西北大陸架氣田及卡塔爾的穩定天然氣供應。天然氣先運送至中國深圳，氣化後再經輸氣管道輸送至港燈<sup>2</sup>。



當崖城氣田耗盡後，中電只可依賴單一的天然氣供應商，這在商業上並非理想的做法，尤其燃氣發電的佔比將會越來越高。2015年12月，深圳發生山泥傾瀉，中電西氣東輸二線天然氣管道因

而暫停供氣兩個月，此更突顯了天然氣供應不穩定的問題。中電該年需要利用較多燃煤發電，從而影響其空氣污染表現。由此可見，天然氣來源急需多元化。



### 環球天然氣市場

為使天然氣的價格穩定和供應安全，兩間電力公司擬建造海上液化天然氣接收站，並使用最先進的浮式儲存再氣化裝置，從國際天然氣市場直接購入液化天然氣。

如能向國際市場購入天然氣，香港市民對為何要新建發電廠的質疑實屬合情合理。現時，香港電力公司的盈利是按照與政府簽訂的管制計劃協議而定<sup>3,4</sup>。盈利上限為每年准許回報率，即為相應年份固定資產平均淨值總額的8%。簡單來說，電力公司的盈利取決於其固定資產的多寡。因此，電力公司一直樂於投資更多如浮式儲存再氣化裝置等固定資產，以賺取更高利潤。浮式儲存再氣化裝置是否達到價格穩定及

### 環球天然氣市場

天然氣市場日趨全球化，瞬息萬變，從2011至2016年間天然氣價格背馳的趨勢便可見一斑。舉例來說，2012年東北亞平均現貨價價差約為15美元，而英國平均現貨價價差則約為每百萬英熱量單位5美元。對投資者而言，有關這類價格背馳趨勢的數據相當重要。天然氣現貨供應商會密切留意，為了爭取最大利潤，會將液化天然氣輸往最能獲利的地區，通常是東北亞和日本。

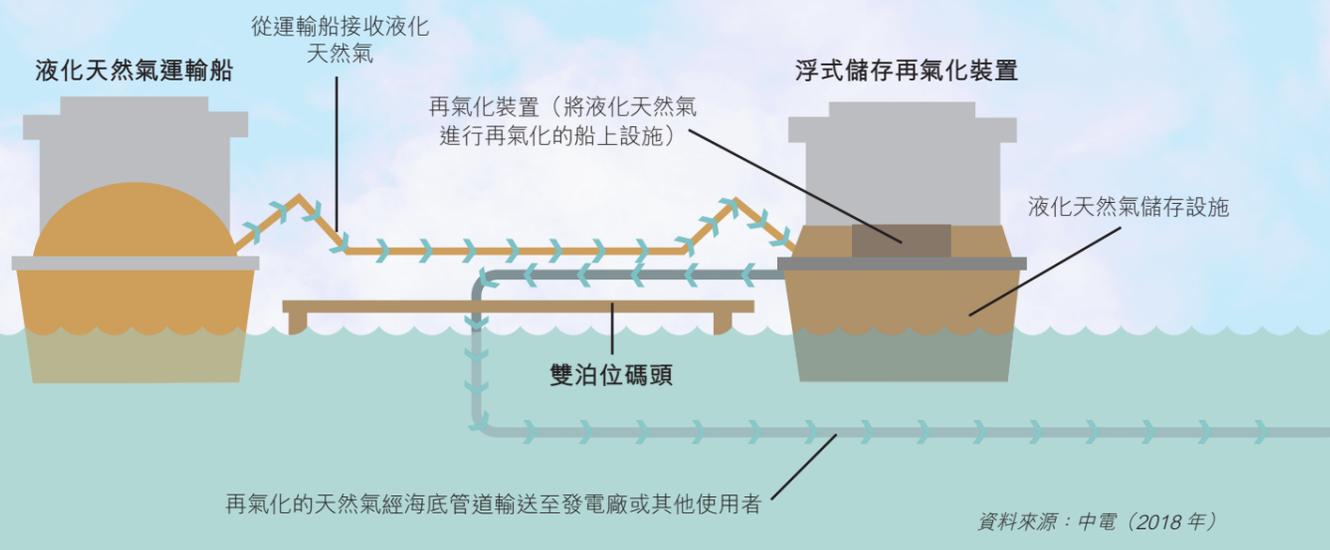
隨著貿易樞紐發展成熟，天然氣生產設施及貨流量增加，各地天然氣的價差將會進一步收窄。自2016年起，東北亞及日本的天然氣平均價約為每百萬英熱量單位6美元，而美國的平均價約為每百萬英熱量單位3.5美元，表示全球價差相對收窄。顯然，美國與亞洲的價格因運輸成本不同而有所差異。

價格趨同導致天然氣市場出現兩大變化：合約期變短，以及天然氣與原油合約價脫鉤。國際天然氣聯盟數據顯示，由於交貨地點彈性的合約數目上升，以及市場出現全新的生產者和消費者，令長期合約（五年以上）及交貨地點固定合約逐漸轉為短期合約（兩年以下）及中期合約（二至五年）。合約價方面，由於過往天然氣價格與原油價格掛鈎，因此大部分的天然氣合約以原油價格作為主要指標。然而，隨著近年天然氣價格漸與原油價格脫鉤，價格有可能相對變得更为便宜。



資料來源：<https://www.igu.org/resources-data>

浮式儲存再氣化裝置技術



安全供應的目標反而並非電力公司的主要考慮因素。我們故此應監察天然氣市場的發展趨勢，並留意海上液化天然氣接收站對日後供電是否有效。總而言之，只要全球各地的液化天然氣價差逐漸縮窄，而天然氣市場的基建相對成熟後，浮式儲存再氣化裝置的成效便可彰顯。

### 香港如何於 2050 年前達至淨零碳排放的目標？

香港多年來致力減少空氣污染及碳排放，現時卻面對一個迫切而困難的目標，就是在 2050 年前達至淨零碳排放<sup>5</sup>。為達至碳中和的目標，不同國家及城市紛紛制訂了以下策略<sup>6</sup>：

- 加強教育和提升公眾意識以減少能源消耗
- 提升建築物能源效益，如規定現有大型建築物必須實施節能措施(例如進行改裝及重新校驗工程)、規定新建築物必須達到淨零碳排放等
- 推動綠色交通，如規定所有傳統燃油車輛必須改為零排放車輛
- 能源(發電)業貫徹減碳方針，如以再生能源及核能為主要發電來源，並採用碳收集及儲存技術以化石燃料發電
- 大幅突破及改良現有技術以減少並抵銷碳排放

事實上，能源業減碳是最有效達至上述目標的方法。縱然建築物耗電量佔全港耗電量 90%，單單提高建築物能源效益無法達到淨零碳排放的目標。推動綠色交通會增加電動車輛的數量，反而令電廠排放額外的碳。因此，香港政府擬以核能及再生能源(太陽能及/或風能)作為主要發電來源，實屬無可厚非。一般認為，核能及再生能源「實際上」無碳可排，但與其他再生能源相比，核能及太陽能光伏發電仍會排放若干生命週期的溫室氣體。不過，香港在面向達至零碳排放的目標時，仍然或會受其他負面因素影響。

### 福島與全球反對核能

政府擬使用更多核能的計劃可能因社會憂慮而受阻。目前從中國內地進口核能約佔香港供電量 25%，香港政府在 2014 年的諮詢文件(未來發電燃料組合)中指出擬從中國內地進口更多核能，卻要面對 2011 年福島事件後所引起的社會憂慮。事實上，綜觀國際，有四個地區已準備完全停用核能發電，包括德國、瑞士、比利時及台灣。

再生能源又如何呢？香港土地稀缺，無法有效發展大規模太陽能或風力發電場，加上離岸航道繁忙，建造後者更不可行。2019 年 6 月，香港政府公佈《長遠減碳

策略公眾參與》文件<sup>7</sup>，當中根據當時技術預測，指 2030 年前太陽能、風能及轉廢為能等再生能源僅能滿足本港用電量約 3% 至 4%。因此，政府擬透過使用中國內地的再生能源，加強區域合作，從而令本地受惠。

政府亦認為，從內地進口更多核能屬區域合作。目前電力公司正改良現有的互聯電網，所輸入電力佔本地燃料組合約 30% 至 35%。

### 碳中和聯盟

政府的諮詢文件已詳細載列全球區域能源合作的成效。舉例而言，挪威、瑞典與德國的電網互

聯，使丹麥在需要時可出口餘下的風能，並於沒有風力時進口挪威的水電、瑞典的核電及德國的太陽能。

顯然，這類區域合作與香港政府於諮詢文件中所提議的方案有所不同。香港投資內地的核能及再生能源發電容量，並將電力輸入香港。就能源政策而言，這並不是一個好的做法，因為內地亦需要發展綠色發電以實現淨零碳排放的目標。雖然政府制訂能源政策時已考慮可靠、安全、供應情況、負擔能力等標準，不過更合適的能源政策應要將「公平」因素納入考慮，即必須考慮香港能源政策是否對內地電力市場的「可

“ 在 2050 年前達至淨零碳排放是一個具挑戰性的目標 ”

靠、安全、供應情況及負擔能力」等因素造成負面影響。當香港從內地輸入越多電力時，越會為內地電力系統及終端使用者增加不可靠的因素。

此外，如果政府堅持進行區域合作，應首要明白電力系統技術及其日新月異的發展，例如智能電網系統及儲電方式(包括大型電池廠的儲電方式)等技術。這類區域合作協議應每五年修訂一次，以達至2050年的目標。

我們不應透過主要輸入核能來考慮區域合作，而是要尋求其他可行的替代方法，例如加入碳中和聯盟。

### 栽種樹木的重要性

即使香港土地稀缺，無法推行碳

匯策略，但我們仍可考慮於一帶一路沿線國家及內地種植樹木以達至碳中和的目標<sup>8</sup>，從而取得碳信用額度以抵銷本地碳排放<sup>9</sup>。誠然，內地可邀請一帶一路沿線國家組建碳中和聯盟<sup>10</sup>。當香港致力抵銷碳排放時，中國可發展綠色一帶一路。此外，減少發展中國家伐木及森林劣化導致的排放量也是碳中和的一種途徑<sup>11</sup>。聯合國政府間氣候變化專業委員會<sup>12</sup>的研究報告顯示，透過在熱帶地區減少伐木、重新造林及適當森林管理，碳中和的潛力估計可達到23億噸二氧化碳。

### 綠色未來

假設2050年香港燃氣發電廠要滿足630億度用電量(按每年增加約1%計算)，以現時的排放因子(488克二氧化碳當量/千瓦時)

來看，香港需抵銷3,080萬噸二氧化碳當量，約需相等於香港面積52倍的土地來栽種植物<sup>13</sup>。按照巴基斯坦的成本因子計算<sup>14</sup>，現時的邊際減排成本(美元/每噸二氧化碳當量減排量)約為10至25美元。香港現時至2050年的抵銷成本估計合共約3億8百萬至7億7千萬美元(按目前美元價

計)。當68個一帶一路沿線國家開始栽種樹木後，香港便可馬上實行碳中和政策，達至2050年淨零碳排放目標。這樣的「區域合作」肯定能創造雙贏局面。

### 甚麼是碳抵銷？

碳抵銷是指減少二氧化碳或其他溫室氣體的排放量，以抵銷在其他地方的排放量。碳抵銷以公噸二氧化碳當量(CO<sub>2</sub>e)計算。一噸的碳抵銷代表減少一噸二氧化碳或其他溫室氣體當量。

碳抵銷通常可見於短期或長期溫室氣體減排項目。常見的項目種類有可再生能源、能源效益及植林項目。

### 全球造林潛力

恢復全球林地有助吸收大氣層中的碳，紓緩氣候變化問題。Bastin等學者直接測量森林覆蓋率，建立了一個全球林地恢復率的預測模型。論文所載的地圖明確顯示在現有森林、農地及城市範圍以外的額外樹木覆蓋範圍。生態系統可額外支持9億公頃恆續林，即表明林地可增加逾25%，成熟時可包括超過五千億棵樹木及額外逾二千億噸碳。若生態環境獲得如此改變，大氣層碳庫將有機會降低約25%。

《科學》(2019年7月)



相片轉錄：聯合國圖庫 / Mark Garten

▲ 16歲瑞典氣候權益運動家通貝里海上航行抵達紐約。17艘帆船組成的船隊，各自象徵聯合國的永續發展目標

“

把一種有害的能源方式換成另一種害處較少的能源方式，並不能算是進步

”

氣候權益活動家  
通貝里

香港未來電力發展應何去何從？  
你支持哪種發電方式？  
燃氣、核能還是可再生能源？

### 碳匯

碳匯是一個天然系統，吸收及儲存大氣層的二氧化碳。樹林便是一個很好的例子。在光合作用過程中，樹木和植物吸取大氣層的二氧化碳用作生長時所需營養。二氧化碳中的碳變成植物的一部分並儲存在樹幹、莖部和葉部。雖然樹林也會隨着自然更替而釋放一些二氧化碳，但一個健康的樹林，其儲碳速度通常比排碳速度快。

香港現時碳匯吸收量僅約佔總碳排放量1%，因此區域碳中和政策相當重要。

《長遠減碳策略公眾參與》文件(2019年)

參考：



鍾兆偉博士  
管理科學系  
副教授



# 台灣能否達成 「無核家園」的願景？

訪問：高賢思

台灣國立中央大學講座教授梁啟源於 6 月在城大商學院的「香港席明納」中探討了「公投後台灣能源政策之展望」。鑑於天然氣及再生能源發展備受限制，以及台灣市民持續反對擴建燃煤發電廠，梁教授對台灣政府未來的無核願景抱有疑慮。

2018 年 11 月，台灣就包括能源議題等十項議案舉行了一場民主公投。是次公投的結果如何？

## 2018 年台灣能源公投

- 反對空氣污染 —— 火力發電廠發電量逐年降低 1%
- 停止新建燃煤發電廠
- 以核養綠

十項公投中有三項是能源相關的議題，反映台灣民眾對於近年電力短缺及空氣污染的問題有所不滿，以及對政府的能源轉型政策表示懷疑。這三項公投包括：(一)反對空氣污染 —— 火力發電廠發電量逐年降低 1%；(二)停止新建任何燃煤發電廠；(三)以核養綠，以廢除電業法項下有關 2025 年前完全停運核能發電設施的新訂條文。三項能源公投雖獲通過，但實際上卻不具約束力，因此 2025 年無核家園的計劃不受公投結果影響。

## 台灣可否於 2025 年前達至再生能源佔比 20% 的目標？

台灣的低碳能源發展備受限制。台灣是世界上人口最稠密的地區之一，而且土地業權分散，令收購過程既複雜又費時。為達至再生能源佔比 20% 的目標，政府

## 台灣能源轉型政策

	2017	2020	2025
 再生能源發電	4.6%	9%	20%
 燃氣發電	34.6%	33%	50%
 燃煤發電	46.6%	50%	30%
 核能發電	8.3%	—	0

預計太陽能將佔再生能源發電量 73%。然而，安裝地面太陽能光伏裝置需要佔用 25,500 公頃空間，要覓得如此大面積的土地實屬一大難題。

至於風力發電方面，台灣已在延綿約二百公里的海岸線上裝設 336 座陸域風機，但颱風和地震，以至環保、漁民及航海等爭議都阻礙風力發電進一步發展。此外，陸域風機亦引起環保團體及鄰近居民的抗議。未來六年將於何處另建所需的 260 座陸域風機？整體而言，推行太陽能及風力發電的進度已有所延誤，能否於 2025 年前達至再生能源佔比 20% 的目標成為一大疑問。

## 德國能源轉型值得台灣借鑑嗎？

德國在再生能源發展方面尤為成功。然而，德國與台灣的地理位置迥然不同。德國可以經由歐洲大陸電網從鄰近國家進口或出口電力；而台灣卻只有獨立且隔絕的電網。因為其不穩定性，再生能源將無法取代核能或燃煤電廠等基本負載電廠。

值得注意的是，德國電費已大幅上調，而且當地因廢除使用核能而重新燃煤發電，亦促使溫室氣體排放量有所增加。

此外，我們需要檢討有關時間安排是否可行。德國於 2000 年決

## 台灣發電成本（新台幣/千瓦時）



定全面廢核，但核能發電量於2019年仍佔總發電量13%。相反，台灣政府除決定關閉一座即將竣工的核電廠（龍門核能發電廠）外，亦預計於2025年關閉其餘核電廠。這相關政策變動頗大，但執行時間卻過短。

### 天然氣在台灣能源供應中有何角色？

台灣所使用的天然氣多數以液化天然氣的型態進口。液化天然氣發電廠的營運成本較燃煤發電廠高，但二氧化碳排放量只為後者

### 大停電

2018年8月全台大停電突顯了台灣能源供應的脆弱。當時台灣最大的燃氣發電廠意外停運，導致機組跳脫暫斷4.4吉瓦電力供應。由於備用容量不足以緊急供電，因此有超過六百萬家庭用戶及數百名工業用戶受到影響。而大停電前數月，備用電量已降至2%的低點，遠低於一般國家10%至15%的合理範圍。

的一半。如果要以燃氣發電廠取代四座核電廠，電費將從2013年水平上升40%。2017年，燃氣發電量佔總發電量34.6%，佔比之高位於世界前茅，水平甚至超過美國（31.9%）等天然氣資源豐富的國家。根據政府能源轉型政策，燃氣發電於2025年前佔比將增至50%。

然而，台灣液化天然氣的儲槽容量全年平均週轉天數為13天，夏季只有7天，低於韓國（53天）、中國內地（51天）及日本（36天）的水平。台灣的液化天然氣儲存容量過低，未達安全水平，2018年8月的大停電即為一例。假如一週有兩場颱風襲台，能源安全將會備受威脅。

### 福島核事故對國際社會有何影響？

有使用核能的地區中，有27國維持政策不變，繼續發展核能，當中包括曾經發生核事故的美國、俄羅斯及日本。德國、瑞士、比利時及台灣四地則選擇停止發展核能。

### 你認為核能在台灣扮演甚麼角色？

台灣目前的「零核政策」偏離了國際能源發展趨勢，不屬主流。

此外，政府對2017至2025年間備用容量率的預測亦過於樂觀，而重啟核二廠可紓緩近年缺電的問題。

然而，受零核政策影響，台灣於2021至2025年間仍須面臨供電量減少11%的問題，就此五大問題亦會相告出現：缺電、區域供電失衡、電價上漲、排碳失控以及供電不穩。這些問題將會影響台灣的經濟增長及就業環境。有見及此，我認為應重啟核四發電廠。

### 最適合台灣2025年的發電燃料組合為何？

按外部環境成本（40美元/二氧化碳公噸）計算，2025年最適合的發電燃料組合應為燃煤發電32.5%、燃氣發電40%、再生能源發電10%以及核能發電17.5%。這將可避免政府現行能

源轉型政策所造成的問題。更重要的是，此比例符合2018年11月的三項公投結果。這或可作為政府重擬能源政策的參考方案。

### 燃煤及燃氣的環境成本

	燃煤發電（林口發電廠）		燃氣發電（通霄發電廠）	
	舊技術	新技術	舊技術	新技術
溫室氣體	0.975 kg/kWh	0.789 kg/kWh	0.46 kg/kWh	0.4 kg/kWh
懸浮粒子	36 mg/Nm <sup>3</sup>	20 mg/Nm <sup>3</sup>	28 mg/Nm <sup>3</sup>	少量
硫氧化物	200 ppm	30 ppm	20 ppm	10 ppm
氮氧化物	300 ppm	30 ppm	40 ppm	18 ppm

資料來源：台灣電力公司



梁啟源教授  
台灣國立中央大學  
講座教授

# 王道 永續指標

源遠流長的中國文化智慧  
如何引領現代社會

訪問：高賢思

**劉兆玄教授**是現任中華文化永續發展基金會董事長，也是台灣傑出的教育家和政治家。劉教授於 2008 年 5 月至 2009 年 9 月期間擔任台灣行政院院長，此前曾於 1987 至 1993 年任台灣清華大學校長，2004 至 2008 年任東吳大學校長，2010 至 2016 年任中華文化總會會長。劉教授在 5 月於香港城市大學「香港席明納」中發表以「王道永續指標」為題的演說。

## 您為何建立王道永續指標？

過去二、三十年來，西方的全球管治根基已經動搖。當前，人類面臨世界亂序、貧富懸殊、能源耗竭、生態失衡及全球暖化等問題。我們視文化為永續發展的重要根基，因此會自問：古代中國文化能為此做出甚麼貢獻呢？最後，我們決定嘗試把傳統文化與現代社會連結起來。

我們一方面以二千多年前孔孟提倡的政治哲學為起點，另一方面則參考聯合國那十分務實的永續發展目標。自 1987 年時任挪威總理布倫特蘭女士向聯合國提出《我們的共同未來》，現代永續理論至今已存在至少 30 年。聯合國於 2015 年通過的 17 個可持續發展目標，為我們提供了很好的機會，嘗試發展出具體而可用的指標。

在結合傳統與現代的過程中，我們想看看能否為現代社會（尤其是發展中國家）展示不同觀點，而非單純效法西方思想。

## 理解以至善用儒家思想的理 念有多困難？

我必須承認，一開始我們都很困惑。儒家思想本身就是渾沌，也博大精深；但換個角度來看，卻又十分抽象，難以實際運用。一些共同研究的學者開始感到氣餒，所以我認為應該回到原點，參考了亞聖孟子的理論，從中抽取一些可能可以套用於當代，環境的重要理念。

## 為何是環境均衡，而非環境 保護呢？

美國耶魯大學的環境保護指標，談的是法定基建的法律和推動政策的正確方式，但卻忽視了消費。談到永續，怎能不考慮消費呢？印度聖雄甘地 1930 年代訪問英格蘭時，曾經問道：如果每名印度人都要像英國人那樣生活的話，需要多少的經濟增長才可符合這個共同目標呢？這就是為甚麼將

## 何謂王道永續指標？



王道永續指標列出世界各國的永續發展表現。指標概念源自儒家規範，而核心前提是行王道、非霸道。王道永續指標包含三大領域：全球倫理、包容發展、環境均衡，進而衍生出 11 個面向（見上圖）及 64 個指標。以此系統為基礎，王道永續指標從公眾領域收集有關數據，對 74 個具代表性國家的永續發展程度和經濟狀況進行初步評估。

資料來源：<http://www.wangdaoindex.org/>

消費納入指標如此重要，因為它會改變事情的全貌。

### 王道永續指標與現今世界的關係有多密切？

當初我們沒料到王道永續指標的排名結果竟然與聯合國的永續發展目標如此吻合，得知相關係數達到 0.9 時，我自己也嚇了一跳。我們從二千多年前的政治哲學著手，對接了世界各國當代的實際需求，最後發現兩者是如此相關吻合。

### 孟子的學說支持全球化嗎？

孟子提到都想征服他人的三類人：擅戰者想征服他國、結盟者想征服對手、開發者則想征服大自然。可是，我們應該盡力追求和諧。王道推崇仁政，反對霸道，因為這意味著侵略。這三類人挑起戰爭、貿易戰、恐怖襲擊，我們認為必須杜絕這些思想，尋找更好的做法。

### 王道永續指標會為現代社會帶來甚麼效益？

這套指標就像一面鏡子，既可反映長處，亦能顯示不足，讓決策者反思適合自身國情的政策。不過，這是一項蘊含中華文化精髓的參考指標，並不會告訴你該做甚麼，而是指引

你規劃自身行動及改善現況。例如，在環境保護方面，加拿大、美國、澳洲通常排名很高，但王道永續指標對環境計

# 0.9

聯合國「可持續發展目標」與「王道永續指標」的相關係數

### 孟子



孟子，本名孟軻，鄒國人（今山東省），是周遊列國的聖賢兼哲學家，也是儒學主要的演繹者。戰國時期，公元前 312 至 319 年曾於齊國稷下學宮為官、治學。傳說孟子與孔子一樣，曾耗時 40 年周遊各地，向統治者提出改革建議，終因有志難伸而退隱山林。

資料來源：維基百科

分標準截然不同，先重均衡再講保護。過去並沒有其他指標提過人均浪費問題，而台灣在這方面的表現也不好。

### 亞洲中較為西方化的國家表現如何？

歷史上，日本、南韓、中國、台灣和越南都深受中華文化影響；但結果顯示，最早推行西方化的國家排名反而最高，結果很諷刺！從另一方面看，現實卻又並非如此簡單。西方化是擺脫十九、二十世紀舊制度束縛的重要一步。可是，我認為，二十一世紀各國自身文化中有著更重要的影響因素。借用其他文化的長處一段時間，確實可以迅速達至現代化，但接著就會遭遇瓶頸。

### 西方化是唯一出路嗎？

在王道永續指標中，後共的東歐國家的表現出乎意料地理想。我有幸曾兩度代表台灣參加在捷克布拉格舉辦的哈維爾論壇，兩次都有一個特別的平台討論「是否仍應遵循資本主義式的民主模式？」這些東歐國家在脫共後，無不非常認真尋找適合自身國情文化的發展之途。這些國家雖曾短暫效法美國的發展方式，但很快又改變方向，保留過去社會主義許

# “

地球供給我們的物質財富，足以滿足每個人的需求，但不足以滿足每個人的貪欲

聖雄甘地

# ”

### 2018 年王道永續指數的主要發現

- 挪威、瑞典和丹麥等較接近王道永續發展的模式。這些國家有著社會主義民主為基礎的社會模型，同時是福利國家，亦講求環境保護。
- 東亞國家表現中等，但彼此差距極大。建議進一步追求永續發展時，可恢復其對傳統文化的自信。
- 在永續發展方面，美國與中國相同，似乎同屬「脆弱的超級強國」。
- 中小型的後共東歐國家正穩步邁向永續發展。
- 多個距離理想永續發展目標較遠的國家，經常捲入軍事衝突或處於強權暴政之下。
- 王道永續指標與聯合國的永續發展目標整體高度相關，相關係數達 0.9，但兩者在新興和發展中國家的排名分歧較大。

「王道」理念具普世價值，王道永續指標為全球（尤其是發展中國家）追求永續發展提供一個另類的座標。

多優良政策，然後與新方向相互融合，繼而發展出自己的道路。回頭再看看東南亞國家，從殖民統治解放出來後，許多也效法美國的發展模式，菲律賓就是一例。時至今日，亞洲國家必須重新思考自身的未來路向。

### 中、美兩國為何被描述為「脆弱的超級強國」？

這是引述美國政治哲學家謝淑麗的話。據我觀察，如果將當前這兩個超級大國相互比較，美國對內制度稍行王道，在國際上卻行霸道。中國在這兩方面恰恰相反。



劉兆玄教授  
中華文化永續發展基金會  
董事長

### 保持資訊流通開放重要嗎？

在永續發展排名最低的國家中，有些已經與外界隔絕多年。開放可帶來溝通和理解。塞繆爾·亨廷頓教授曾多次提及文明衝突問題。世上有不同文明和文化，有些較強、有些較弱。但現實是，較強者往往把自身的文化推向道德高地，因而突然變得看似更為正義。這是不可接受的，也是產生文明衝突的原因，而開放正是解決之道。

# 現代奴隸

## 區塊鏈科技如何讓 4,500 萬人免於奴役

原文：Mark Blick

Mark Blick 是 Diginex 的政府解決方案主管。Diginex 是一家區塊鏈解決方案兼金融服務公司，總部設於香港。Diginex 與全球各地公私營機構合作，在廣泛應用領域協助設計並推行複雜的區塊鏈解決方案。2019 年 5 月，Mark 獲邀出席城大工商管理尖端論壇，以「永續善業：區塊鏈在公益上的創新運用」為題發表演說，本文按演說內容編輯而成。

**甚麼是現代奴隸？**  
以武力威嚇下聘用任何人進行強逼勞動，或提供性服務。

區塊鏈技術應用於加密貨幣，早已引來了全球關注。區塊鏈技術另一個較少人熟悉的潛在功能是防止跨境招聘騙案。18個月前，我還不熟悉現代奴隸的問題，但香港一家名為The Mekong Club的非政府組織，讓我了解到這個課題的重要性及影響。The Mekong Club 行政總裁Matt Friedman表示：

「在亞洲，沒有別的城市比在這裏更有機會接觸這個問題。香港正發展相關技術，並作出承諾，在協助打擊企業涉及人口販運的問題上，我認為香港最終能成為最佳榜樣。」

這番話令我開始運用分佈式分類賬技術，積極參與各種消除奴隸、童工及不公平職場慣例的項目。



**0.2%**  
受害者獲援助

**60%**  
供應鏈牽涉其中

**1500**  
億美元利潤

**4,580**  
萬名現代奴隸



“

我們的目的就是運用區塊鏈技術的力量，幫助有機會遭受剝削的人

”

我嘗試了解區塊鏈在透明度及資料披露方面的優勢。在實際應用上，法規和政策框架是關鍵因素，這些框架可推動與私營機構實務運作，從而引發行為轉變。在我們稱之為「競爭前合作」的情況，更是如此。在這個階段，企業、政府、政府間組織及非政府組織會攜手合作，嘗試一起解決問題。

Diginex旨在打擊現代奴隸制度的主要區塊鏈項目為eMin。這個項目的目標符合實際，又能產生深遠影響——我們希望大幅減少就業欺詐及強逼勞動的個案，鼓勵招聘代理及企業行事講求道德和負責任，減少國家或公司之間的遷移成本，以及推動單一身份申辦簽證、工作證及就業申請。整體來說，我們的目的就是運用區塊鏈技術的力量，幫助有機會遭受剝削的人。

### 奴役已成過去？

人們普遍認為，奴隸是指那些

### 英國 2015 年現代奴隸法案

- 更改了大型跨國公司的披露及透明度規定。
- 西歐、北美、澳洲及加拿大紛紛仿效，推行相關法案，讓法案變得更具影響力。

### The Mekong Club

The Mekong Club 推動私營機構透過邀請、鼓勵和支持企業運用工具、工作坊、提高意識及培養能力來掌管供應鏈，終止並打擊現代奴隸制度。The Mekong Club 是一家以香港為基地的非政府組織，共有 33 位企業會員，他們來自世界規模最大的零售、鞋履、服飾及金融跨國公司。

資料來源：[themekongclub.org](http://themekongclub.org)

被強行搶走及帶走的人。這個定義至今依然適用，不過我們所指的主要是私營機構複雜供應鏈中受強逼的勞工。在 4,500 萬名現代奴隸中，約有三分之二的人是自願前往另一

個國家的。他們只是希望找到更好的工作，但過程中卻慘遭剝削。現時，現代奴隸的數目比加拿大人口還要多；而淪為奴隸的人數，也比史上任何時期還要多。現代情況可能是有一名男童被逼在漁船上每日工作 18 小時，不得上岸；也有可能是在血汗工廠的勞工，每日勞役 17 小時製造牛仔褲，沒有假期，也沒有分毫酬勞。

### 現代奴隸如何出現？

現代奴隸存在於全球最大食品、服裝及電子產品生產商的供應鏈中。我們指的正是日常生活中的飲食、服飾及化妝品。究竟現代奴隸是如何出現的？比如說，有一個人同意從柬埔寨去泰國，招聘公司卻在取得受害人或其家屬的信任後作出虛假承諾，訛稱工作待遇優厚。受害人往往為貧弱青年，被誤導他們有機會改善自己和家人的生活。在大多數情況下，受害人對於將會面對的殘酷事實卻懵然不知。

### 債務是主要手段

人口販子經常會收取高昂的應徵費，使受害人不得不借錢應付，或由招聘人墊支現金給受害人或其家屬，而這些借款必須悉數清還。受害人會被禁錮，直至債務完全還清後，才能重獲自由。貸款人通常會偽造賬目、巧立名目製造額外負債或者收取過高利息，藉此增加欠債金額，令還款期模糊不清；在某些情況下更會以威嚇或非法合同等方式，強逼勞動變成合法。可是，簽署這些欺詐協議的受害人，通常目不識丁，或是不懂協議所用的外語。於是，受害人會被警告若簽約後擅自離職，必將受到處罰或罰款。

外來工人平均須支付三千至四千元才可覓得一份製衣工作，而借貸對象正是一開始就要向他們收錢尋找工作的中介人。外來工人往往亦要面對懲罰性的高利息，他們既不諳當地語言，又不敢找當地警方求

助。他們會被虐待、辱罵；最重要的是，目前沒有跨境監管機制。

### 資訊湮沒在供應鏈之中

供應鏈由多個環節組成，由於相當複雜，因而造就了不少機會令現代奴隸問題變得猖獗。以外衣製造為例，首層的供應商是造衣服的人，這一層某種程度上還算透明。次層負責造衣服鈕扣，第三層則是造衣鈕扣顏色染料的人。只要看看雀巢公司與遍佈世界各地共十六萬五千名農民合作，就知道供應鏈各個環節很難公開透明。

### 區塊鏈使資訊變得透明

中介公司的角色十分重要。比如說，我在孟加拉，想去馬來西亞，於是先找原居地的中

介幫忙，再找目的地的職業中介，繼而與雙方簽合同。有些中介公司守法行事，有些則不一定。對於守法的中介來說，區塊鏈有助他們向國際品牌和企業證明自己的資料收集過程公開透明。

eMin 最近與一家公司合作，該公司欣然宣稱與一家審計公司合作，且聲言具備完整的社會管治政策：在東南亞擁有一萬名員工，工廠全年空調設於攝氏 21 度，以促進良好的工作環境。後來我們發現，他們的空調一年只開兩天，就是審計員到場審查的日子，其他日子一律關閉，以求節省大量電力。現在有了 eMin 設置的新流程，審計公司可實時取得該工廠的溫度資料。外界人士、非



“

### 中介公司在透明度方面發揮重要角色

”

#### 區塊鏈合約

- 1 **保護合約**  
將合約副本儲存於區塊鏈，使之無法變更或銷毀。
- 2 **保護資料**  
將僱傭合約儲存於區塊鏈，並以個人私鑰鎖起，員工可獲得前所未有的保障。
- 3 **審核數據**  
eMin將所有數據匿名處理，經許可後可定期進行審查，以防出現任何異常或違約情況。
- 4 **整合數據**  
有用的數據可匿名處理以供對照，例如遷移趨勢的資料、勞工遷移的平均成本，以及行業人口資料。

政府組織、審計員、銀行貿易融資部可更清楚相關情況。

#### 力求進步

公司可大致分為三類。第一類公司向來致力在文化及道德方面奉公守法，我們都知道有哪些公司屬於這類，它們視守法為品牌的一部分，以此為傲，並希望做到最好。第二類公司會因工作慣例而面臨法律方面的問題，因此需要展現正在積極改善的態度。第三類屬於需

要迎頭趕上的公司。顯然，在首兩個類別裏，有為數相當龐大的大型跨國公司正致力向世界展現社會管治方面的優秀表現。

與其一年親身走訪一千家工廠，並事先揚言「5月28日我會帶著文件夾板到來，請做好準備」，不如從資源的角度探討如何實時收集資料，讓每趟稽查更有價值。我們在審計員到場前盡量收集好量化數據，這樣

他們就能專注於能力建設的工作，以及量化數據中的差距。

#### 泰國養蝦業

我們首項試驗計劃有關泰國的養蝦業，成果讓我們引以自豪。這個計劃旨在改善員工招聘的效益，以及記錄管理方法。

我們團隊花了一星期時間，在曼谷及攀牙當地與工人、管理人員、企業、審計員、非政府組織及跨政府組織交流，收集各方對eMin工具的意見。具體而言，eMin團隊以養蝦業為實踐，收集養蝦業管理人員和員工的看法，修正eMin流動程式並且整合相關的附加功能。

計劃一開始有17座養蝦場共350名工人參與，下一步eMin團隊會將這個工具推廣至更多組別。我們與數據智能及分析公司Verifik8合作，目標是要接觸泰國一百座農業及水產養殖場共五千名工人。未來數月，我們將於亞洲各地推行更多試驗計劃。



**Mark Blick**

Diginex  
政府解決方案主管

有關現代奴隸詳情，請參閱：  
[www.slaveryfootprint.org](http://www.slaveryfootprint.org)  
[www.themekongclub.org](http://www.themekongclub.org)  
[www.eminproject.com](http://www.eminproject.com)

# 物色與眾不同的人才

## 求職者如何在演算法評估中脫穎而出

李鐵雲擔任法國巴黎銀行董事總經理兼大中華區交易銀行部主管，同時身兼城大商學院商界職業發展諮詢委員會成員。他在本文暢談自己如何投身金融界，金融科技所帶來的影響，以及有志從事金融業的畢業生應具備哪些特質。

訪問：高賢思



### 你如何投身金融界？

我的經歷是典型的香港故事。我在香港出生及長大，1980年代家人考慮到主權移交的關係，決定移居美國三藩市，而我也在當地就學11年，一併完成了初中、高中及大學課程。

畢業後，我決定回流香港尋根，回顧兒時成長的地方。當時適逢香港及內地經濟起飛，我慶幸最終在香港獲聘，因此自1990年代初便投身銀行業。

### 你起初在香港從事甚麼工作？

我起初獲滙豐聘請為見習行政人員，本來計劃在亞洲地區累積三年經驗後便返回美國工作。最終，我在香港工作二十多年。回看當時，香港市場的機遇較美國為多，所以我駐港的時間一直延長。

### 為甚麼六年後你決定離開滙豐發展？

各行各業的專業人士都需要密切留意市場的最新發展趨勢，學生也不例外。轉職花旗銀行是因為當時亞洲正在發展環球現金管理業務，而多間銀行也開始考慮發展流動銀行業務。現金管理與貿易融資成為推動銀行業發展的核心因素。我認為這也許是學習新事物的良機。

### 你後來加入了一間美國初創企業，當中你學到甚麼？

當你加入一間小公司後，你會發現，自己日常所作的每一個決定都具影響力。因此，你會從管理的角度留意公司事務，這有機會讓你思考管理方法。舉例來說，要如何激勵團隊？當你在小型公司工作時，你便會真正明白成功協作的重要價值。

### 對於投身初創企業，你會給同學甚麼建議？

香港經濟不斷發展，由以往比較多中小企及製造業組成，到現時已大有不同，我們現在所說的初創企業更多是從事金融科技。所以，如學生具備科技知識，同時願意按事業發展需要而流動工作，初創企業不失為一個理想的起步點。

### 金融科技如何影響就業機會？

銀行業的營商環境正在轉變。我去年閱讀了《哈佛商業評論》的一篇文章指出，隨著社交媒體等科技日新月異，有30%的銀行職位可能會消失。然而，我認為假如30%的職位消失，則可能意味著有另外20%至40%的新職位出現。部分有關客戶服務或後勤人手操作程序的職位將被淘汰，但是隨著新科技的發現與運用，

相關工種的新職位亦隨之出現。

### 金融科技如何影響銀行運作？

我們需要不斷精益求精，持續了解真正影響經濟、銀行企業或個人客戶的因素。舉例來說，在財富管理（相當於銀行業的資產管理業務）方面，以往客戶關係經理扮演舉足輕重的角色。今時今日，雖然客戶服務仍以一對一關係的模式為基礎，但是很多工作已經開始交由機械人處理。當有財富管理客戶物色投資產品時，他或會透過電話或使用應用程式聯絡我們，因此機械人技術從一開始便會得到採用。機械人可按直通式處理程序來處理報價、下達指示和結算的工作，而以往該等工作多數以人手處理。業界現時廣泛使用應用介面，我們便需要許多工程師或熟悉科技的人才。

### 區塊鏈是否會對交易銀行業務帶來影響？

我會將交易銀行業務分為現金管理及貿易融資兩大範疇。在貿易融資方面，香港金融管理局去年運用區塊鏈技術推出一項名為「貿易聯動」的重要項目，共有12間銀行參與，而法國巴黎銀行是其中一間。該項目旨在將整個記賬交易流程數碼化。「貿易聯動」區塊鏈網絡成為所有記賬交



▲ 李鐵雲和他在交易銀行部的同事

易的數碼處理平台，流程公開安全。這就是我們未來的發展方向。香港顯然是眾多貿易融資生態系統中重要的一環，努力朝着以上目標邁進。其他生態系統包括新加坡及中國，這些生態系統對接後，區塊鏈技術將會得到更廣泛採用。

### 你與城大商學院的連繫如何？

我在去年9月參加了商學院的就業博覽會，樂見同學踴躍參與。我尚未有機會在模擬面試環節與同學直接互動，而我一直希望可與同學面晤交流，提供有用建議，為學生的應試準備略盡綿力。

### 你認為有志投身金融業的畢業生應要具備何種特質？

很多時候，畢業生前來求職時只會著重展示其學業成績和課外表現。我經常告訴同學，在面試時，所有履歷在我看來也是大同小

異。我們的人力資源部會以演算法篩選關鍵字眼或某些模式。當然，除此之外，許多企業現時亦會搜尋社交媒體以調查應徵者，期望在數頁履歷以外多加了解他們的個人特質。

我會留意求職者的個性。我認為，很多大學都指導學生如何撰寫亮麗的簡歷，這已變得有點像一種商品。我們想深入了解的是個性。你如何融入我們的公司文化？你有開放思維嗎？是否接受去外地工作？是否願意學習新事物？是否懂得團隊協作？我們心目中的理想人才是要能夠適應公司文化，並具備合適的個人特質。

### 來自美國的學生與香港學生有何不同？

我與畢業見習生互動或在招聘面試時，確實看到箇中差異。我認為海外學生的思維更加開放，態度亦較積極，願意嘗試新事物。

這是我所留意到的潛在特質。我亦不能解釋何謂思維開放，但我在對話時從他們的個人經驗中，總是發現外地學生的思維較為開放。我認為香港學生可以多表達他們對外面世界的認識和見解。

### 你在面試時會提出甚麼問題？

我或會問，為甚麼你對我們公司感興趣？你對法國巴黎銀行的業務有甚麼認識？你對在這裏工作有何期望？而我從不鼓勵標準答案。此外，我會問他們對銀行業及香港以外的哪些事物感興趣。也就是說，你是否有留意全球時事？世界上有哪些重要事件正在發生？如果討論數碼科技的話，那你對哪些數碼科技感興趣？我認為香港學生要在這方面多下功夫。

### 願意出差工作是否重要？

當然。香港相當國際化，一直都

“

## 我從不鼓勵標準答案

”

是世界都會。我在面試時會期待應徵者表示願意流動工作，畢竟我是負責大中華地區業務。

都是千篇一律。我要的不是這類應徵者。

### 那麼你要物色與眾不同的人才？

沒錯。當我看到履歷上有些特別之處時，我會易於提出問題，藉此展開對話，從中了解應徵者的性格。我知道學校訓練學生要事先準備完美的答案，但這不是我所期望的。我要知道應徵者是怎樣的人，並希望他們可以提出己見，探討不同的觀點。



李鐵雲  
法國巴黎銀行  
董事總經理

### 商學院攝影比賽2019 —— 更美好的世界

冠軍：鄭堯佳 工商管理學士(金融)學生

冠軍作品：舞動的海龜

拍攝日期：2018年11月27日

拍攝地點：墨西哥科蘇梅爾島

作品簡介：廣告讓我們追逐一些不需要的商品。不如放慢腳步去享受大自然，感受這個更美好的世界



**評語：**不論是通貝里小姐動人的演說，或是眾多科學家或個別人士都共同努力去追求一個更美好的世界。這張相片正提醒我們不要遺忘追求「更美好的世界」的希望，我們要決心保護我們共同擁有的星球，以可持續的方式繼續我們的文明。這張相片捕捉了世界上被看不見或忽略的部分，但又激發我們思考地球正在受威脅的重要議程。這相片達到了技術和藝術上的要求，但更讓人感動的是相片背後的意義。劉兆景

劉兆景是2016《國家地理旅行者》攝影比賽總冠軍。他的作品曾見於哥倫比亞廣播公司、英國廣播公司、彭博、衛報、華盛頓郵報等眾多領先新聞媒體。劉兆景是城大商院校友。了解更多：<https://www.anthonylauphoto.com>



# 綠色經濟轉型

## 歐洲復興開發銀行支持經濟轉型項目

訪問：高賢思

專訪歐洲復興開發銀行轉型影響及全球經濟部主任 Alexander Plekhanov 博士及亞投行 — 歐開行業務發展總監 Richard Jones。

2019年3月，Alexander Plekhanov 博士與 Richard Jones 到訪香港城市大學，以《歐洲復興開發銀行 2018-19 年轉型報告——經濟正在轉型》為題發表演講。本刊藉此機會與兩位展開深入對話。



### 歐洲復興開發銀行

歐洲復興開發銀行（EBRD，簡稱「歐開行」）於1991年成立，是一家致力多邊發展的投資銀行。歐開行以投資作為工具建立市場經濟，創立之初側重於前東歐集團國家，如今業務已擴展至支持東歐到中亞30多個國家的發展。歐開行總部設於倫敦，歸屬於歐盟兩大政府機構及包括中國和印度在內的68個國家。雖然股東是國營部門，但該銀行普遍與商業夥伴合作，投資於私營企業。

### 可以簡單介紹歐開行的早期歷史嗎？

**Richard:** 歐開行成立得相對迅速，以迎接歐洲歷史上一個特殊時期的挑戰——東歐共產主義國家的解體。時間上，這家銀行實際上是在蘇聯解體前成立的，而蘇聯正是當年的創始股東，因此，前蘇聯體制下的國家（其中包括中亞國家）後來都成為歐開行的股東和受惠國。歐開行是一個由法、德、英安排的歐洲主導機制，雖然當初是法國方面提出

的主張，且首任行長也是法國人，但其總部設於倫敦，是一家擁有倫敦城市文化底蘊的商業銀行，並從一開始就定位為投資銀行。

### 蘇聯解體後，歐開行的轉型理念是甚麼？

**Alex:** 銀行成立時，適逢「華盛頓共識」的高峰時期。當時有一種信念認為，只要盡量擴大私營部門的參與、減少國家的參與，便可實現許多目標。在早期日子裏，大多數是支持私有制度和實行私有化，而大家認為的其他重要事項包括建立制度，例如市場運作背後的法律制度及技術轉移。在轉型初期，解除管制所帶來的工資上漲十分厲害，不平等現象加劇，市場相關的勞動技能供應非常短缺。擁有所需技能的人普遍獲得很高的工資增長。

那就是歐開行早期的理念。後來，人們逐漸認識到單憑私有制能達成的目標實在有限。一個國家的運作良好，有賴於功能性機構的支持，轉型的概念因此逐步建立起來。人們對環保及經濟快速發展所帶來的污染的認識與日俱增，開始明白到蘇聯舊有體制的

工業生產模式其實並不環保，從前的中央計劃經濟模型，沒有體現任何環境因素的考量。多年來，人們還感到，如果改革帶來許多困難，並且令不平等狀況持續惡化，那麼社會就有可能產生強烈反彈，長遠而言非常不利於經濟發展和市場建設。因此，主張包容的觀點更受支持。

我認為，東歐經濟體大多受惠於外國直接投資和技術轉移，而有些經濟體卻能較其他經濟體更融入全球體系。因此，歐開行開始思考一體化。隨著1997年的亞洲金融危機，1998年俄羅斯及周邊國家的地區經濟危機，再到後來2008-2009年間爆發的環球金融海嘯，人們意識到經濟體的復原力同樣極之重要。

2016年，我們正式修訂了轉型願景，把所有這些要素納入其中。除了建設一個具競爭力且運作良好的私有制主導市場外，現在還強調管治、環保、包容性、經濟一體化和經濟復原力。這是歐開行項目現時的六大轉型支柱要素。





▲ 中白工業園

在我們銀行營運中，中國承包商總是可以自由投標爭取採購合同。在我看來，他們的中標率約為25%。這意味中國具備嚴謹的專業知識，以國際標準來看，中國極具競爭力。如果中國公司在某一領域極具競爭力，我們時刻歡迎他們參與競標過程。

### 你對「一帶一路」項目的環境效益有多樂觀？

**Richard:** 只要看看「一帶一路」倡議的領袖聲明，就知道這個倡議十分著重環保。不過，你還要仔細留意個別項目，才能真正了解「一帶一路」的方向。雖然「一帶一路」正在物色符合環保且能應對氣候變化的基建投資，並有意為綠色能源項目提供融資，可

是也有一些燃煤發電項目的反例。所以我相信結論還有待分曉。

### 你認為歐開行與中國未來十年的工作關係發展如何？

**Richard:** 從整體制度上講，中國是一個非常小的股東，大約只佔0.1%股權，所以我認為銀行的重心與管治始終取決於歐洲的態度和在於歐盟。與中國的工作關係，應該是與歐開行營運所在地的中國企業和中國的銀行有關。只要這種關係對我們具有意義，我們將繼續發展與這些公司和銀行的業務關係。同時，我們也會關注中國作為我們營運國家合作夥伴可能存在的風險。

### 如何制定可持續性最佳的「一帶一路」項目？

**Richard:** 我認為問題不在於中國金融機構本身。中國擁有非常優秀的銀行及各個行業的參與者，他們在許多情況下都能以優秀表現完成相關項目。可是我認為，如果首先在一個相對封閉的體制中以不透明方式達成的投資計劃，確實會遇到一些問題。如果這是一項政治協議，即金融家和承包商會將項目設計成一個對外部參與者不透明的內容，那麼就等同將國際社會（包括中國的國際社會）的專業知識排除在外。如果不能確保從一開始就制定標準、經濟盡職調查、環境與社會評估，以及項目的管理方式，那將成為後來麻煩的根源。

### 前十大投資國（百萬歐羅）

1	埃及	1,148
2	土耳其	1,001
3	希臘	846
4	波蘭	556
5	烏克蘭	543
6	哈薩克斯坦	472
7	羅馬尼亞	443
8	烏茲別克斯坦	397
9	塞爾維亞	396
10	白俄羅斯	360

### 2018年歐開行的投資



資料來源：歐開行

**Alex:** 我認為，我們還須從廣義上看待基建項目及其成敗。以希臘為例，該國是迄今主辦現代奧運會的最小經濟體。奧運主辦國中，希臘的國內生產總值比西班牙或韓國小五倍，是僅次於上述兩國的最小經濟體。因此，相對於經濟整體規模而言，希臘的奧運基礎設施顯得非常昂貴，設施於奧運會後的使用方式，如果只能轉化為文化遺產，顯然並不明智。舉辦奧運會是希臘國家財政問題的重大成因，這一點在2008-2009年的金融危機後變得更加明顯。不過，如何明智地使用基礎設施，以及如何達至長期效益，其實是從一開始就存在的問題。我認為，關鍵是受惠國對基礎設施的類型、選址以及如何長期使用，一概需要非常明智的部署。



Alexander Plekhanov 博士

歐洲復興開發銀行  
轉型影響及全球經濟部主任

Richard Jones

歐洲復興開發銀行  
亞投行－歐開行業務發展總監

# 不走尋常路

用演算法識別醫院常客  
準確率高逾九成

原文：梁以文博士

梁以文博士是香港城市大學首項主題研究計劃——「為香港提供 21 世紀的醫療服務」的聯合研究員。直至 2018 年 9 月前，他於香港城市大學商學院管理科學系擔任助理教授。在本文中，梁以文博士分享他在主題研究計劃的支持下，開展在安老護理服務領域的研究旅程。

我們不斷對人類生活所處的世界作出各種假設，每天假設身邊的人如何對待我們、會對我們的行為有甚麼反應。在科學的領域裏，我們會對試圖研究的系統作出假設。愛因斯坦的名言闡明，在大多數情況下，這些假設都是錯誤的。但在某程度上，這些假設能起作用，可以將一些潛在未知的情事，塑造成我們熟悉的事物，至少給我們一種錯覺，認為自己

站在一個堅固的基石上，進而大步邁向未來，甚至讓我們建立起支點，扭轉世界乾坤。

**數學上的完美與混亂的現實**  
如今，我們運用各種科學模型和演算法來解決現實生活中的問題，不過難題在於：雖然這些富有影響力的模型，是經人類史上最富頭腦的偉人完美建構出來，但現實生活卻是凌亂不堪、瞬息萬變。要分析現實的情境，就是

要把複雜的外衣一層一層剝掉；而依我拙見，世上最複雜的現實莫過於醫療系統了。

用最簡單的言詞來說，醫療系統需要在醫護服務機構和醫護團隊的共同努力下，平衡病人的護理服務質素、市民健康及整體醫保費用。可是，這些醫護服務機構的服務宗旨各有不同，並由不同的醫療專業人士組成，而這些醫療專業人士又具有不同資格及經驗，種種因素令實際情況變得更為複雜。

“

假設由人設定，  
但大多數假設是錯的

愛因斯坦

”



“

所有模型都是錯誤的，但其中有些很有用

George E. P. Box

”

### 不走尋常路

最容易的做法，當然是簡單摘取現實的某個層面，然後用已存在的假設籠統地為問題下定義，而非研究分析現實當中一層層錯綜複雜、環環相扣的微妙關係。

在管理科學系陳友華教授的領導下，城大的主題研究計劃「為香港提供 21 世紀的醫療服務——構造一個品質與效率驅動的服務體系」毅然選擇了一條較少人走的路徑，承擔起研究醫療系統多維問題的艱巨任務。

初級教職員大多獲前輩鼓勵專注於最有可能發表研究成果的領域，而我則有幸在陳教授的指導下工作，可專注研究對科學和社會具影響力的課題。我在研究方面經歷了漫長的成長歲月，期間一邊邀請醫護服務機構和團隊參與研究，一邊嘗試梳理醫療數據，在現實的困難中勉力掙扎向前。陳教授對理論的追求一向奉行數學上的嚴謹方針，我在這段成長培育期內，很感激陳教授一直表現的莫大耐心與信任。

### 開展學術生涯

雖然我曾經在加拿大和美國任數據科學家，亦曾在加拿大一所大學附屬醫院擔任過質量和安全經理，但是我的學術生涯，是在 2014 年移居香港並受聘於香港城市大學時才正式開始。很慶幸，在我的學術生涯開啟之初，能夠參與香港首項關於醫療質素和效率的主題研究計劃，成為其中一名研究員。該項主題研究計劃是各大學共同努力的成果，本港各所大學無不打破合作壁壘，參與其中；而香港中文大學公共衛生及基層醫療學院，更是本研究計劃中最密切的合作夥伴。

### 善用數據科學

該項主題研究計劃為我的研究項目提供支持，而我的研究目標是利用不同的數據科學方法解答下列問題：如何以最佳方法整合社區醫療、基層醫療、急症護理、亞急症護理和外展護理服務，令每位患者得以受惠，藉此實現醫療系統的重重目標——為病人提供最佳的醫療服務、改善社區人口健康、降低人均醫療成本。

我跟陳教授及關菁菁博士合作，並在梁曉華女士屬下一群護士和社工團隊的幫助下，開始運用以數據驅動的運籌學和邏輯分析方法，研究為社區及護老院內的長者提供安老護理服務、醫療及社會服務之間的互聯關係，以及這些服務對長者的協同影響。

### 分享數據 齊迎挑戰

我們投入了大量時間和精力，邀請提供安老護理服務的不同醫療、護理、社區服務機構和團隊參與研究。這些機構和團隊不僅與我們分享數據，還分享了他們在現今緊張的醫療系統下，提供以人為本的醫護服務時所面對的挑戰。他們縱使無法克服某些系統障礙，但仍以病人的福祉為重。這些分享有助我們理解本地臨牀實踐的情況，而我們亦致力協助他們更深入了解他們自己的數據和運作，以及提升兩者的質素。是次與醫護機構和團隊的合作成效顯著，這點從即將出版的刊物，以及下述實踐措施獲醫院管理局認可一事得以引證。

## 挑戰

如何為病人提供最佳的醫療服務，並實現醫療系統的重重目標？



為病人提供最佳的  
醫療服務



改善社區人口健康



降低人均醫療成本

### 識別「醫院常客」

就研究角度而言，我們提交了出版研究方案，應對長者護理服務團隊提出的各種挑戰。其中一端的護理服務，對象是居住在社區而又毋須接受深切臨牀介入治療的長者。對此，我運用了一項新穎的機器學習方法來同步識別數據及擾動算法：1) 在某一特定樣本及時期下，高住院風險和低住院風險的分界線；2) 以表現最強的機器學習算法劃分病人的住院風險；3) 設定需符合多少項特徵指標的界線，以界定病人屬於住院治療的「醫院常客」。結果顯示，在最初包含的幾百種特徵指標之中，只須 13 項便足以識別有可能成為「醫院常客」的病人，置信度高達 90% 以上。

### 以人工智能評估摔倒風險

摔倒是促使長者頻密住院的最顯著因素，而且是長者常見的意外，

這與研究文獻的分析結果相吻合。因此，我們運用不同機器學習演算法並比較其表現，再透過識別最低的篩查指標，界定摔倒風險較高的長者。此舉有助準確預測社區有哪些長者，在醫療專業人士替其進行深入的跌倒風險臨牀評估時，最有可能被篩選為風險較高的一群，進而接受適當的介入治療。

### 投入 1 元於長者護理服務，可節省 9 元的醫療費用

至於另一端的醫療服務，對於居住在社區而又需要家居護理服務的長者而言，我們努力尋找醫療服務與社會服務之間的數據聯繫，以便估算需要投入多少社區家居護理服務才可節省醫療費用。由於研究目標是為了方便在現實生活作出決策，我們的經濟評估是以實際服務環境的觀察研究作基礎，並非以實驗中的受控

環境為依歸。不過，混亂的現實世界給觀察研究帶來了許多不穩定因數，我們因而在研究社會的人口狀況、臨牀及功能狀態、醫療服務使用的歷史，以及隨時間流逝長者身體漸變虛弱方面，作出適當調整。

由於同一位長者同時接受的各類家居護理服務會相互影響，同時亦會對整體醫療系統產生影響，我們會在大體的成本效益分析框架內進行經濟評估。此舉讓我們可以根據病人接受的家居護理服務組合，將病人歸入不同組別，然後評估各類家居護理服務經風險調整後對減少醫療費用的影響。評估會同時考慮其他類別家居護理服務（不論個別或組合）的存在與否，以便與反事實場景相比，並各自逐一比較。

根據我們的分析結果，每投入 1

元於社區家居護理服務，便可節省 9 元至 69 元的醫療費用，金額多寡取決於長者的年齡，以及他們接受哪種家居護理服務。有關的初步研究結果獲團結香港基金引用於其香港醫療系統報告內，而香港特區行政長官亦在一篇公開演說中引述我們的初步研究結果，作為支持政府投資發展社區護理服務政策的證明。

### 運用集成學習演算法編配急症及急症後期護理服務

至於急病，我們對電子病歷進行了廣泛的數據梳理工作，運用專為「替代護理水平」臨牀實務而設計的混合模型，來測算急病護理的費用。在這個模型中，即使

是急病臨牀癥狀和個人特徵均相同的病人，在概率上也會跟不同住院日數的替代選項相關聯，作為人口老化特定因素的函數。然後，我們將這個混合模型的「替代護理水平」估計，與我們研發的再入院動態聯合估計整合一起。後者不論是使用回顧性或前瞻性的病人樣本，其一年內再度入院的預測準確度均達到 85% 的水平。最後，我們創造出一種集成學習演算法，可以識別出在基層醫療、急病護理、康復護理及到診服務之中，哪個病人類別特定組合模式是 28 天內再入院率最少（及最多）的類別，準確率超過 80%。

### 家居護理是否通往醫院的旋轉門？

香港的長者入住護老院或老人院比例全球最高。對於醫療護理服務的另一端，我們目前正準備發表有關外展醫療護理以至護老院的經濟評估。這項評估根據從一間護老院所得的數據，確定醫院和診所的使用率、為護老院提供外展醫療服務的使用率，以及本地護老院服務的使用率。

### 改變人口老化的機會

是項主題研究計劃令我有機會為社區帶來顯著的轉變。我有幸能夠有機會與本港其中一間最大型醫院的統計師和臨牀醫護人員合作，一同開展上述提及的集成學習演算法項目。合作的目標是要在病人入醫院的那一刻，便實現以數據為基礎的出院規劃，藉以應對人口老化對我們醫療系統帶來的嚴峻挑戰。

能夠在臨牀環境運用自己的演算法來為實際臨牀決定提供支持，同時讓演算法進行前瞻性的重複驗證，實在是難能可貴的機會，也是我莫大的榮幸。更甚的是，在該醫院所進行的工作甚至吸引了醫院管理局總部的高級管理層垂注。局方最近亦建立了大數據分析平台及數據能力中心，目標是將數據科學和人工智能科技應用在本港所有公共醫療設施上，以便供應及管理臨牀醫療服務。

“

所有模型都經過完美建構，但現實生活卻是凌亂不堪的

”

由我們研發並於醫院進行試驗的集成學習演算法，使我們獲大數據分析平台選中為六個創新項目團隊之一，得以存取醫院管理局關於全港各區的數據。這透過數據實驗室獲取全港各區數據的機會，讓我們得以進一步改進演算法，我期望演算法終有一天能在全港某些選定的醫療系統中實施。

### 真正的夢想家

全賴各位醫療及社區合作夥伴的支持，以及商學院院長嚴厚民教授為我們締造一個有利的研究環境，我們才能在研究錯綜複雜的醫療系統時，克服種種艱巨挑戰，梳理有欠完善的數據。嚴教授的遠大目光和堅定不移的支持，帶領我們取得今天的成果。此外，全賴無數與我們抱有共同願景與開拓精神的捐助者慷慨支持，我們才能在科學成就與社會影響之間取得平衡，為醫療問題制訂創新、有據可依、以人工智能為骨

幹的解決方案。我們能獲能幹稱職的發展處支持，我深感幸運。我特別感謝任職於學院發展處同事黃淑芬女士，她專業地為我們提供寶貴的策略援助，亦設法了解複雜的學術項目，以便向捐款人講解。更感謝她與我們合作宣傳，以確保項目的可持續性。

### 感激與話別

我非常感激捐助者的慷慨支持。在捐助項目的第一階段，我們成功開發成由人工智能驅動的「醫院常客」識別方法，以及對摔倒風險進行了低成本的篩查。這些成果不但深具學術性，更可作為促進醫療服務和社會服務協作的平台，而這正是我與各位醫療及社會服務合作夥伴共同努力的目標。

項目的第二階段，本來是準備向第一階段確定為摔倒風險較高的參與長者提供介入措施，然後採用「等待名單對照組」研究方法，

評估介入措施的成效。可惜，在開展這項研究之前，我已離任香港城市大學。不過，我深信接任研究計劃的人員，以及自我離任後在短時間內已探索到的許多新項目方向，定能令這項主題研究計劃為社區增添價值。



▲ 主題研究計劃的核心成員



梁以文博士  
香港中文大學醫學院  
助理教授

# 職場致勝之道

訪問：高賢思

**李紀珠博士**是台灣新光金控、新光人壽及元富證券副董事長。她曾於學術、政界及金融領域擔任管理層職務，且聽她暢談在不同行業既多元化又充滿挑戰的工作生涯。李博士是城大商學院國際諮詢委員會成員。

## 你的事業是如何起步的？

我26歲取得博士學位後就到國立政治大學擔任經濟學教授。任教期間，我曾到哈佛大學及史丹福大學當訪問學者，亦曾到北京大學及清華大學任客座教授。

## 之後的下一步怎樣走？

擔任教職十年後，我獲邀擔任行政院青年輔導委員會的主任委員，之後成為立法委員。後來，我出任金融監督管理委員會的副主任委員，負責監督及管理金融業，包括銀行、證券及保險業，隨後接任臺灣銀行及臺灣金融控股公司董事長職務。接著我進入商界，加入新光金控集團擔任副董事長。所以，總的來說，我曾於學術界、政府部門、立法院、國有企業及私營金融企業工作，涉獵的領域相當廣泛。

## 當初妳是如何進入商界的？

我在臺灣金控及臺灣銀行董事長的任期完結時，正好有兩家金融公司邀請我加入，同時我亦獲邀到我曾任教的政治大學擔任副校



長。那時我面對的是兩種不同的人生方向，必須作出抉擇。幾經思考後，我最終決定接受新光金控集團的邀請，迎接一個全新的挑戰。

當年，新光人壽面臨重大營運困難。一直以來，保險業均可協助投保人經歷年老、重大傷病及死亡等人生最脆弱的時刻，肩負重大社會責任。當時新光人壽擁有逾三百萬投保人，如果我的加入有助公司朝利好方向發展，那將

是對社會的莫大貢獻，所以我決定接受這項挑戰。

## 跨行業的工作經驗有多寶貴？

經過在產業、政府，以及學術界的多年歷練，並擔任過民意代表，我深刻了解到不同領域在行事方面的優勢和限制。

所以，我認為擁有跨領域背景絕對有助我們以更全面的角度思考及判斷。

## 大學可因「旋轉門」機制受惠嗎？

絕對可以。學者在政府部門或企業任職後重返學界，可將學術知識結合實務經驗，因此很受器重，尤其在商業或社會科學領域，情況更是如此。展望未來，面對社會問題等各種複雜情況時，這種跨行業的交流將是解決問題的關鍵。

## 在台灣，不同行業的合作有多密切？

對比香港，台灣各行各業的互動較為密切。大學教授亦常在政府部門任職，或在企業擔任獨立董事，情況相當普遍。校方亦鼓勵教授與商界進行產學合作，例如設立研究發展中心。

## 對於跨行業的職場發展，妳有甚麼意見可以分享一下？

遇到跨行業的發展機會，首先要對自己有信心，不要害怕跨出這一步。個人認為，在求學階段，最重要的就是培養清晰的邏輯思維、深入學習新事物的動機和能力，以及虛心的融入團隊文化。只要具備這些條件，應該就能掌握發展跨行業技能的基本。

## 假如妳今天重頭做起，第一步妳會怎樣走？

我仍會選擇投身教育。教學工作加強了我的邏輯思維訓練，提升獨立收集資料及解決問題的能力。無論將來加入哪個領域，懂得系統思考及獨立研判，都是工作成功的基本要素。

## 國際經驗有多重要？

我很樂於協助學生汲取國際經驗，例如海外留學，或者置身於老師來自不同國家的教學環境中，在校園建立一個開放的學習環境。面對今日科技創新及自由貿易的環境，無論是就業還是創業，任何人才都必須放眼全球，而非只局限於單一國家。

## 在當今的數碼時代，大學有否做好準備，培養優秀的畢業生？

毫無疑問，在數碼新時代，學生應培養四項新的能力：第一，掌握及運用資訊的能力；第二，將資訊轉化為實用知識的能力，當中涉及清晰邏輯思維、運算知識及基本專業知識；第三，培養終身學習的能力和興趣，以跨領域學習為主；第四，培養團隊精神，現今世代重視速度及複雜的跨領域工作，需要依靠團隊合作方可達成。

## 對於職涯發展，妳會給城大學生甚麼建議？

對於投身職場的首份工作，先別太在意薪酬和職位，最重要是儘快找到可發揮自身潛力及自己感興趣的工作，然後投入一份自然地就能發揮所長的工作。每個崗位都是為下一份工作累積經驗的機會，所以不要害怕嘗試。年輕時失敗的代價很低，可是學到的經驗對未來卻很寶貴。即使不喜歡目前的工作，也應認真投入，因為只要認真投入，總會有所收穫。



李紀珠博士  
新光金控  
副董事長

# 環球商業及 EMBA+MPA 課程 學生走訪東歐

原文：孫玥

孫玥是 EMBA 中文課程的首席學生學習經理，她最近陪同 EMBA+MPA 課程（香港城市大學與清華大學合辦的行政人員工商管理碩士暨公共管理碩士學位課程）的學生走訪捷克及斯洛文尼亞。且聽她娓娓道出這次遊學經歷。



▲ EMBA+MPA 同學在布拉格留影

商學院的工商管理學士課程「透視環球當代問題」及EMBA+MPA課程今年6月初真正邁向全球，把課堂移師東歐，沿途探索「一帶一路」倡議的大量例證。在城大協理學務副校長李娟教授、

EMBA+MPA課程聯席主任郝剛博士及俞偉峰教授、環球商業學士課程主任林澤富博士帶領下，工商管理學士（環球商業）課程27名一年級學生與29名EMBA+MPA課程學員參加了為期

八天的遊學之旅，走訪捷克首都布拉格，以及斯洛文尼亞首都盧布爾雅那。

兩組學生參加了一系列的學習活動，包括講座、主題演講、企業拜訪和社交活動。過程中，環球商業課程學生得以與多為國內企業管理層及中國商界傑出人士的EMBA+MPA課程學員互動，促進跨代學習。

林澤富博士說：「最難忘的經歷之一是社交晚宴，環球商業課程的學生與EMBA+MPA學生聚首一堂。起初大家尚未投入，畢竟還不熟絡。可是過了一會，同學們開始放鬆，互相攀談起來。他們分享彼此想法，又交換聯絡方法，最重要的是建立了聯繫。我相信，有幾位一年級同學更當場獲得了實習機會！」

遊學的第一站是布拉格經濟大學。這所大學成立於1953年，座落於布拉格老城區中心，是捷克在經濟、商業及資訊科學領域的最高學府。多位捷克政商領袖都曾經在此進修，包括時任捷克總統米洛什·澤曼。

遊學第一天，我們邀得羅兵威永道中東歐地區顧問合夥人Jan Brazda先生發表主題演講，講述捷克與中東歐國家的政府和民間資本合作關係。他闡釋道，政府和民間資本合作是公共部門與私營機構之間的合約安排，可令私營機構更積極參與項目，包括價值工程及長期分攤公共財政的影響。



▲ 環球商業課程的香港城同學（左）與EMPA+MPA課程的劉璐女士（右）

「據中國對外承包工程商會分析，從地區角度來看，中東歐國家在『一帶一路』地區排名第二。未來『一帶一路』沿線國家的基礎設施發展潛力龐大，並且有增無減。其中，東盟國家和中東歐國家的市場需求最為強勁。」Jan Brazda先生預期中國將繼續增加在中東歐地區的基礎設施市場投資，提供進一步融資選項，加強歐亞大陸物流覆蓋能力。中國也將繼續集中投資於交通運輸及石油天然氣管道，從而加強相關產業的跨境流動。

及至2025年，中東歐基建資金缺口預計將達6,150億歐羅，而隨著政府和民間資本合作項目的參與，這個情況可望得到顯著改善。

同日下午，我們邀得中華人民共和國駐捷克共和國大使館張建敏大使前來講課。張大使告訴各同學，2019年正是中國與捷克建交70週年。早在1949年立國之初，捷克隨即成為世界上第四個



▲ 齊集機場——準備出發！



▲ 工商管理學士（環球商業）學生出發前往歐洲

承認中華人民共和國的國家。建國之初，中國需要發展，離不開國際社會的大力支持。捷克的工業基礎優良，為中國提供了很多支持——例如協助在河北滄州建造最先進的農場。

拜訪當地企業也是這次遊學的重要一環。捷克出產的玻璃水晶馳名世界，其中Lasvit 品牌更是業界翹楚，帶來璀璨奪目的玻璃水晶。

我們還參觀了中國中信集團設於捷克的歐洲總部。中信集團以此

作為歐洲業務發展平台，計劃拓展旗下多項業務，特別是製造業、旅遊業、食品行業，以及其他業務領域。

### 轉往斯洛文尼亞

走過布拉格的查理大橋後，我們到達了位於盧布爾雅那的斯洛文尼亞大學。這所大學創建於1919年，是斯洛文尼亞歷史最悠久、規模最大的專上學府，同時也是美國第一夫人梅拉尼婭的母校。

我們的第一堂課「斯洛文尼亞經濟——從南斯拉夫到歐盟」由

Mojmir Mrak教授主講。他指出，斯洛文尼亞目前的人均國內生產總值約為二萬歐羅，相當於歐盟成員國平均水平的80%，情況與1991年斯洛文尼亞成立之初大相逕庭。脫離南斯拉夫獨立後，斯洛文尼亞面對惡性通脹問題，國家甚至趕不及設計及印製鈔票。整整半年，斯洛文尼亞人都要使用財政部刊發的代用券。

為穩定經濟形勢，斯洛文尼亞政府通過管理浮動匯率機制來引入新貨幣。政府實施通縮性的貨幣和金融政策，從而降低通貨膨

脹，並且推行貿易自由化，加強與西方國家的關係。當局更進行重點結構性改革，以穩定銀行業。最後，外債問題得以解決。自始至終，人民一直手握硬通貨，不必使用當地貨幣購物，此舉能大幅抑制通貨膨脹，紓緩恐慌。及至1993年，斯洛文尼亞經濟出現復甦且錄得增長。從那時起，斯洛文尼亞融入歐洲的步伐更見穩固，最終在2004年加入歐盟，2007年採用歐羅。

第二天，我們請得斯洛文尼亞前總統兼聯合國前助理秘書長達尼洛·圖爾克先生來講課。在一個小時的演講中，他提到一系列熱門話題，例如中東歐與「一帶一路」倡議之間的關係，以及中美貿易戰。代表波羅的海、黑海、亞得里亞海沿岸國家的「三海倡議」峰會最近在斯洛文尼亞舉行，主要目標之一是要設立一個基金，為基礎設施融資。中國的「一帶一路」倡議意義重大，多個「三海」國家均屬「一帶一路」沿線國家，對歐洲所產生的影響至為巨大。

鑑於歐盟體系複雜，圖爾克先生提及了若干中國與歐洲合作的問題，包括如何協調歐盟體系與中國的經濟發展需求、在貿易戰方面與美國的關係，以及知識產權問題。同時，歐洲設有甚高的環境標準。總而言之，投資製造業

要比投資基礎設施來得容易。整體上，東歐需要一個大規模的合作框架，組織關係對於未來的發展非常重要。

行程最後一站是參訪斯洛文尼亞的獨角獸公司 Outfit7。Outfit7 是世界著名的移動寵物應用程式 Talking Tom Cat 的開發商。該應用程式於2010年7月推出，經過幾年的成功營運，於2017年獲United Luck Group Holdings Limited以十億美元的價格收購。截至2019年2月，Outfit7 應用程式的下載量已超過90億次。作為一個人口二百萬的小國，究竟斯洛文尼亞如何培育出這樣一隻獨角獸公司呢？案例研究包括三個部分：人力資源管理及初創文化、企業創新領導力拓展，以及獨角獸的成長——可持續發展與創新。

併購之後，該公司面臨各種各樣的挑戰，包括如何進一步發展、企業文化的改變，以及保持公司成功的同時如何賺取合理投資回報。

這次遊學是EMBA+MPA學員首次與學士課程學生一起上課，我們從新一代身上看到了魄力和希望。在此祝願他們每一位前程錦繡！

### 衷心致謝

最後，非常感謝張伍翠瑤博士的慷慨贊助，令我們工商管理學士（環球商業）課程的同學得以參加這次旅程。



孫琚  
EMBA 中文課程  
首席學生學習經理

# 一個學位 • 兩科主修 無限機遇

原文：甄潔明博士

職業世界不斷改變，自動化和演算法帶動的科技發展已帶來影響，新職位同時湧現。最近有研究顯示，我們的職業生涯將會延長，而轉換工作變得更頻繁，在大學所學的技能將會更快過時。就業市場瞬息萬變，「靈活學習」成為關鍵。

## 開拓更多選擇

雙主修是迎接這些變化的方法之一，可以拓展技能、體驗多個學習領域，以及接觸不同專業和行業，同時也可藉此機會在不同行業實習。因此，當你投身社會時，你將會有更多建立人脈的機會和更多選擇。

## 建立跨越未來的終身技能

雙主修亦讓你學習一些當代核心科技。無論是哪種工作，人工智能、大數據、區塊鏈將對工作有所幫助。為滿足相關需求，商學院許多雙主修課程都包含科技相關知識。

如果你想發展事業，例如成為數碼市場推廣專家，那市場推廣和資訊管理的雙主修可能會加強你的競爭力。如果你認為人工智能對你將來的會計師事業至關重要，那會計和資訊管理的雙主修將賦予你相關技能。

除了我的建議外，大家亦可參考一下，在競爭激烈的就業市場中，企業領袖說甚麼？

## 市場認同雙主修的優勢

“

雙主修是畢業生具備良好學習能力和紀律的有力證明，為畢業生建立更豐富的知識基礎，以便日後發展

”

唐錦彪

和記港口集團  
前集團人力資源總監

“

雙主修是獨特的。僱主在你身上看到不一樣的事物時，他們就會想知道更多

”

李鐵雲

法國巴黎銀行  
董事總經理

城大商學院提供香港其中一個最多元化的雙主修課程，為你建立跨越未來的技能，讓你在競爭中嶄露頭角。

## 機會就在眼前！



甄潔明博士  
助理院長（職業發展）



## CB Double Major



College of Business

香港城市大學  
City University of Hong Kong



# 探索、發現、再重新發現

**Marthinus Strydom** 曾修讀城大與美國哥倫比亞大學通識教育學院合辦的商業經濟學士雙聯學士學位課程，現為德意志銀行駐紐約貿易融資團隊一員。Marthinus在本文娓娓道來他的學習旅程及對職涯規劃的心得。

原文：**Marthinus Strydom**

要從城大及哥大的校園時光裏選出最精彩難忘的片段殊非容易，皆因我在學期間非常幸運地獲得了許多寶貴機會。在城大就讀期間，我有機會前往新加坡和德國出席會議，又參加了韓國遊學團，並在城大商學院資助下遠赴倫敦政治經濟學院修讀暑期課程。其後，透過哥倫比亞大學的安排，我又到巴黎度過了整整一個夏天，修讀藝術和音樂課程，實在是難能可貴的體驗。我衷心感謝兩所大學給予我的國際交流機會。

在過去四年，我一直規劃在畢業後於學術界或世界銀行、聯合國等非政府組織開展職業生涯（城大商學院的網站也有我的故事短

片）。但今天，我則十分期待在德意志銀行駐紐約貿易融資團隊開展我的事業，這份工作可以讓我同時涉獵公私營機構事務，實在令我為之雀躍。

這份工作既令我興奮，亦讓我在這複雜的事業規劃過程中上了寶貴一課，而我也希望與城大各位同窗分享這經驗。

## 職涯發展切勿墨守成規

入讀大學不僅讓你認識自己，還關乎把自己塑造成自己引以為傲的人。我鼓勵同學不要墨守成規，別從第一天起就認定單一的職業發展道路；相反，大家應多探索不同想法，發掘興趣，不斷再發掘驅使你前進的動力。別

為了追名逐利而謀求某種發展路向，但與此同時，如真正對某種名利俱佳的工作感興趣，則不要猶豫，也不要羞於堅持不懈地追求理想。畢竟，忠於自己的興趣和優勢，才是成功的不二法門。



**Marthinus Strydom**  
香港城市大學—  
美國哥倫比亞大學  
雙聯學士學位課程畢業生

## NEWS

### 2019 年商學院傑出教學獎

2019年傑出教學獎的提名過程喜獲一眾師生及校友踴躍參與，候選人質素優秀，特別是今年共有四位教員因卓越的教學成就而獲獎。他們分別是：黃茜茜博士（經濟及金融系）、梁毅恒博士（管理科學系）、歐澤賢教授（管理學系）及俞偉峰教授（會計學系暨經濟及金融系）。

遴選委員會讚揚獲提名者質素皆優，並表揚獲獎者的模範專業實踐與教學工作。有關評語節錄如下：



黃茜茜博士充滿教學熱誠，她在課堂上應用多種教學策略和方法。她具備敏銳觸覺了解學生的需要，並能為學生的個人和職業發展提供適時的學術建議與指導。



梁毅恒博士是一位投入認真的教師兼教練，他積極訓練學生參加公開商業比賽，成績斐然。他一直善用創新方法，將培訓內容加以演繹及重新整理成正式課程，培養學生的商業案例分析技巧。



歐澤賢教授為人敬業，總是為課堂作好充分準備，授課方式生動獨到。他以清晰的教學理念為基礎，透過求知探索與反思實踐，幫助學生提高學術水平。歐教授身為工商管理博士課程主任，不但給予學生切合個人需要的建議與指導，更在更新及改革工商管理博士課程方面擔當領導角色。



俞偉峰教授教學著重啟發，能創造富有趣味的互動學習環境，激發學生的興趣和批判思考。學士生、研究生，以至高級管理人員課程等各級學生均予以讚許。俞教授對新課程的發展貢獻良多，顯露其本身於所屬領域上學識淵博。

商學院致力推動追求卓越的教學文化，以及為學生締造關懷學生學習需要的氣氛，因此設立傑出教學獎計劃，表彰學院最優秀的教員。

本學院特別鳴謝校友陳碧夏女士慷慨捐助，令傑出教學獎得以順利設立。

## NEWS

## 馬旭飛教授榮獲銀獎



管理學系的馬旭飛教授於《Journal of International Business Studies》50週年慶祝活動中獲得表揚。於6月25日，馬教授在哥本哈根舉行的國際商務學會會議上獲頒發銀獎，以表彰馬教授在實證研究方面的貢獻。

《Journal of International Business Studies》是國際商務學會出版的刊物，在國際商業領域名列前

茅，並在美國德克薩斯州大學達拉斯管理學院的24種期刊列表中佔一席位。

馬教授說：「能與一眾世界一流的國際商業研究人員一同獲獎，他們當中更有些是期刊、學院甚至整個研究領域的創始人，我感到十分欣喜。」

「在我們這領域，從來不缺有趣的研究課題。眼下就有多項重大議題，諸如當前的全球化一去全球化趨勢、一帶一路倡議，以及大灣區發展等，定可為國際商業研究人員提供大量研究機會，以應對決策者和管理層所面臨的巨大挑戰。」

這是馬教授第三次榮獲國際商

業領域頒發獎項，他早前曾獲國際商務學會頒發Haynes Prize for the Most Promising Scholar (2006年)，另獲John H. Dunning Center for International Business頒發Dunning Fellow殊榮(2017年)。

馬教授目前進行的研究工作，是審視中國新興經濟體的跨國企業和創業公司的策略、創新及管理，研究成果已在多份主要期刊發表，包括：《Strategic Management Journal》、《Academy of Management Journal》、《Journal of International Business Studies》及《Journal of Management》等。他是教授EMBA課程的管理學教授，亦經常在實踐為本的會議、期刊及論壇上投稿演說。

## 城大學生在 2019 年滙豐/香港大學香港商業案例比賽奪冠

於5月30日，由Martyna Chmielewska、江可盈、陳世瑜及許晨妍四位本科生組成的團隊代表城大參加2019年滙豐/香港大學香港商業案例比賽，與來自本地七間大學的團隊輪輪激戰後，最終成功奪冠。

負責教導和訓練團隊的管理科學系助理教授梁毅恒博士表示：「我在上個學期看著他們逐步建立怎樣解決案例的技巧和團隊合作精神，替他們感到自豪。他們能夠擊敗其他大學優秀的團隊並贏得香港區冠軍，令我我感到很滿足。」

團隊成員江可盈說：「在比賽和訓練期間所處理的案例相當多

元化，需要在不同的場景下應用各種技能。正因如此，我也學到了對各行業的商業知識，並對各種軟硬技能越趨熟練。」

Martyna說：「我會推薦不同學科的學生參與案例分析實踐，因為它是最充實的學習經歷之一。我認為，有關訓練對任何人將來的職業生涯都有幫助。我們不但學會怎樣應付時間壓力，還學懂在面對從未遇過的商業難題時，應怎樣繼續保持有創意和開明的頭腦。」

滙豐/香港大學商業案例比賽是香港大學經濟及工商管理學院與亞洲案例研

究中心一年一度舉辦的賽事，目的是增進學生的商業技能及環球視野，並培育學生成為未來的商界領袖。



## 城大主辦 2019 年國際奧林匹克區塊鏈競賽

在7月初，商學院與香港科技園及香港區塊鏈學會合辦為期三天的國際奧林匹克區塊鏈競賽決賽。是項競賽提倡以自律而跨學科的方式，建立區塊鏈和分散式賬目應用。這場世界級的學生比賽從技術、商業及法律角度，透視如何將區塊鏈和分散式賬目技術應用於現實世界中。

7月5日，34支參賽隊伍齊集香港，出席在城大舉辦的工作坊。7月6日，來自巴西、加拿大、中國、愛沙尼亞、香港、匈牙利、印度、巴基斯坦、菲律賓、俄羅斯、台灣、英國及美國的30支隊伍獲得入圍資格，在城大舉辦的研討會及香港科技園創新中心的展覽中展示項目。7月7日，19支隊伍躋身最後一輪比賽，同日下午舉行頒獎典禮。



商學院院長嚴厚民教授感謝香港區塊鏈學會發起如此具前瞻性的比賽，以展示區塊鏈技術並培養年輕人才。嚴教授說：「這是一個很好的平台，讓學生、學者、商界及業界領袖交流關於區塊鏈和加密法的創新構思和智能，有望為世界帶來改變，」

大會幸邀得業界及學術界人士擔任評審和嘉賓，參與決賽，並由香港科技園行政總裁黃克強先生、立法會議員莫乃光先生，以及城大商學院助理院長(職業發展)甄潔明博士負責頒獎。

謹此恭賀所有獲獎隊伍！

## 商界職業展覽會參展企業總數創新高



2019年9月舉行的商界職業展覽會吸引了35家公司參加，數目是歷年之冠。參與的企業之中不乏標普500指數企業、跨國公司及初創企業，涵蓋銀行、金融科技、資訊科技、會計、房地產、零售、酒店、物流等多個行

業，為城大的學生提供寶貴機會與僱主見面，了解就業市場的第一手資訊，甚至在校園內獲得面試機會。

助理院長(職業發展)甄潔明博士在開場致辭時說：「一年一度的商界職業展覽會是城大學生的一場重要活動，提供橋樑讓他們與未來僱主對話交流，從而了解商業世界各行各業的情況。這些年來，看到參與企業的數目一直增加，實在令人鼓舞。我衷心希望各位商業夥伴繼續支持，並聘用更多城大的本地學生。」

商界職業發展諮詢委員會召集人葉毓強教授稱讚城大學生資質優秀，他說：「很高興得知僱主認為城大的學生才華橫溢、態度良好，而且在工作上展現出領導才能。這些優良特質在現今的商業世界中可謂至關重要。城大作為香港規模最大的商學院，一直與夥伴企業緊密合作，滿足他們在人才方面的需求。」

今年舉辦的第四屆展覽會由商學院的商界職業發展組籌辦。

## NEWS

## 首屆城大－清華 EMBA + MPA 課程在清華校園舉行迎新活動

首屆城大－清華EMBA + MPA課程的33名學生已於清華大學開展校園生活，修讀公共管理碩士課程部份。他們早於4月時已於城大開始修讀行政人員工商管理碩士課程，其後於8月齊集北京參加當地的一系列迎新活動。

首屆開學禮於8月24日在北京舉行，出席典禮的嘉賓包括城大校長郭位教授、商學院署理院長嚴厚民教授、清華大學副校長楊斌教授、公共管理學院院長江小娟教授，以及城大聯席課程主任俞偉峰教授和郝剛博士。



開學禮上公佈了首批課程諮詢委員會成員名單，委員包括：中國社會科學院國際智庫專家委員會主席趙白鴿博士、中國

光大國際有限公司總裁王天義先生，以及國家發改委投資司副司長韓志峰先生。

## 商學院學生在南非社會企業實習

每年夏天，商學院都會安排學生到南非開普敦的學生健康與福利中心組織(SHAWCO)進行為期五周的社區服務體驗學習。今年，23名學生參加該項目。除了在開普敦做研究、上課及於當地社會企業實習外，他們也有機會探索這個南非城市的美麗風景，並融入當地文化。

SHAWCO項目的參與者崔曉藍說：「參加SHAWCO項目讓我的夏天變得有意義。我們四處遊歷，玩得很開心。訪問南非擴闊了我的視野，讓我對當地的社會問題有更深入的了解。這段旅程絕對不會讓你失望。」



為了展示他們的學習成果，參加SHAWCO的學生於9月在城大舉辦了南非文化交流會。城大也為這個學生發起的項目提供

了資金支持。學生們通過分享、遊戲、圖片展、產品試食等活動，讓參觀者領略南非文化。

## 履新與離任

熱烈歡迎於2019年3月至2019年8月期間加入城大商學院的教務人員

## 黎曉教授

管理學系  
教授



黎曉教授於多倫多大學取得博士學位，他的研究範疇包括策略網絡、制度主義與領導力，而教學興趣則涵蓋策略管理、國際商業及領導力，其研究論文曾刊登於《Academy of Management Journal》、《Strategic Management Journal》、《Administrative Science Quarterly》、《Organization Science》等頂尖管理期刊。黎教授於2016年獲中國教育部表彰為「長江學者講座教授獎勵計劃」學者，目前是《Academy of Management Journal》和《Strategic Management Journal》的編輯委員會成員。

## 盧近知博士

會計學系  
助理教授



盧近知博士從事的研究工作是運用經濟模型，分析會計準則和市場法規的結果。盧博士取得芝加哥大學布斯商學院會計博士學位，並持有武漢大學經濟學士學位及數學學士學位，以及芝加哥大學金融數學碩士學位。他教授各級財務會計，希望透過課程讓學生具備必要知識以了解財務報表，並啟發他們對會計的興趣。在學術以外，盧博士喜歡玩桌遊和策略遊戲，更曾經是桌遊三國殺的一名高級玩家。

## 趙山博士

經濟及金融學系  
副教授



趙山博士持有法國圖盧茲經濟學院的博士學位，在加入香港城市大學經濟及金融學系之前，曾任法國格勒諾布爾管理學院金融系副教授。他的研究工作包括企業融資、公司管治及機構投資者等範疇，並曾於《Journal of Financial Economics》、《Review of Financial Studies》及《Strategic Management Journal》期刊發表論文。

## Pedro Enrique Gomez 博士

會計學系  
助理教授



Gomez 博士於西北大學凱洛管理學院取得會計資訊與管理碩士學位及博士學位，並獲南佛羅里達大學頒授數學、統計與商業經濟學士學位及會計學士學位。他的研究範疇集中於審核、財務報告及資本市場。

## 陳怡君博士

會計學系  
助理教授



我是陳怡君，很高興加入城大會計學系這個大家庭。我持有國立臺灣大學會計和歷史學士學位、國立政治大學會計理學碩士學位，以及香港科技大學會計博士學位。攻讀博士學位期間，我曾參訪喬治城大學一年。我的研究範疇一直圍繞金融中介、披露法規及企業社會責任的議題。終身學習是幸福豐盛人生的基石，我希望可以幫助學生發展專業技能，同時燃起他們不斷學習的濃厚興趣。在公餘時間，我喜歡遠足、緩步跑和烹飪。

## 鄭智營博士

經濟及金融學系  
助理教授



鄭智營博士很高興從今年秋季起加入香港城市大學。她取得印第安納大學凱利商學院金融博士學位，在此之前，亦曾於南韓首爾成均館大學取得工商管理學士學位。鄭博士以企業融資及金融中介為研究範疇，並以勞動與金融為論文題材，她的研究興趣在於探討企業如何在看不見的力量（譬如就業質素或無形資產）下作出財務決策。

**劉朔博士**

經濟及金融學系  
助理教授



我從德克薩斯大學奧斯汀分校麥庫姆斯商學院取得金融博士學位。金融中介、金融市場及企業融資都是我感興趣的研究範疇，目前的研究工作著重於金融中介機構的競爭和市場力量，以及公司管治的持份者觀點。

**James O'Donovan 博士**

經濟及金融學系  
助理教授



O'Donovan 博士獲歐洲工商管理學院授予金融博士學位，在攻讀博士學位之前，亦取得都柏林大學學院數量金融碩士學位。O'Donovan 博士是一名經驗主義者，研究範疇在於資產定價及企業融資。

**劉峻銘博士**

資訊系統學系  
助理教授



劉峻銘博士獲得羅格斯大學商學院博士學位，他的整體研究範疇在於數據探勘、供應鏈分析、智慧城市及大規模優化，並側重為新興的大數據和供應鏈應用開發數據探勘技術。

**馬丁博士**

市場營銷學系  
助理教授



馬丁博士獲北京化工大學頒授電機工程學士學位、於紐約大學取得金融工程碩士學位，其後再於史丹福大學取得統計碩士學位及管理科學與工程博士學位。她的研究範疇包括在方法論層面的結構建模、優化、機器學習，以及在實質層面的品牌定位、數碼市場營銷、社群媒體、公共政策。

**陳勇錦博士**

市場營銷學系  
助理教授



陳博士持有新加坡管理大學商業（市場營銷）博士學位，主要研究線上線下零售的新技術及數碼策略。在攻讀博士學位之前，陳博士亦取得新加坡管理大學商業管理學士學位，並曾於尼爾森及 Kantar Millward Brown 任職。

**王至博士**

市場營銷學系  
助理教授



王博士的研究範疇在於消費者資訊處理、跨文化消費者心理學及市場營銷傳播，他的研究結果曾獲《Journal of Personality and Social Psychology》及《Journal of Consumer Research》等頂尖心理學及商業期刊發表。

**左治亞博士**

資訊系統學系  
助理教授



左治亞博士於愛荷華大學考獲資訊科學博士學位，並於同濟大學修畢自動化學士學位，在 2017 年更參加了聖塔菲研究所舉辦的知名活動——complex systems 暑期課程。他的研究範疇是商業分析、數據科學及資訊系統領域。由於具有跨學科背景，左治亞博士曾與物理學、市場營銷、營運管理、社會學、公共政策等不同領域的人士合作。除從事研究之外，他亦是一名積極的開源倡議者，致力提供現成工具以便收集及分析數據。

**陳植博士**

管理科學學系  
助理教授



陳植博士取得清華大學工程學士學位，並持有新加坡國立大學管理學博士學位，曾於帝國學院商學院管理學系擔任博士後研究員。陳博士的主要研究範疇是在各級數據的可用性欠明朗下的決策及其於決策分析、營運管理、系統控制及工程中的應用。其次是共同活動中的合作博弈論及其於生產經濟學、風險分擔及風險管理中的應用。

**盧曉玲博士**

管理科學學系  
助理教授



盧曉玲博士獲康乃爾大學運籌學及資訊工程學院頒授運籌學博士學位，在加入康乃爾大學之前，亦獲滑鐵盧大學頒授組合與優化數學碩士學位、會計碩士學位及數學學士學位。盧博士主要研究收益管理中的分類優化及定價問題，而她尤其感興趣的範疇，則是設計具有可資證明表現保證的高效演算法，以解決收益管理問題。

祝願於 2019 年 3 月至 2019 年 8 月期間離任的教務人員生活美滿充實，在專業上更上一層樓！

**錢翠麗博士**

管理學系  
副教授

**徐愛恩博士**

會計學系  
助理教授

**Daniel Preve 博士**

經濟及金融學系  
助理教授

**朱睿博士**

經濟及金融學系  
助理教授

**彭志宏博士**

資訊系統學系  
助理教授

**Christoph Schneider 博士**

資訊系統學系  
助理教授

**吳靖博士**

管理科學學系  
助理教授

**肖翌萱博士**

管理科學學系  
助理教授

**李藝燕博士**

市場營銷學系  
助理教授

# 校友感言

歡迎校友分享您的家庭、工作、成就及興趣相關的點點滴滴。《城大商學院》雜誌樂意為您報導近況，商學院網站亦會同步刊登。

請提交您的個人信息(姓名、主修專業、畢業年份)和近況，別忘了上載自己的近照！



## 黃曉彤

2008 理學碩士 (金融)

我的母校及各位校友，大家好！在此寫下感言，簡述一下近況。我在投資銀行轉換了工作部門，在企業投資銀行部擔任客戶引導系統產品業務分析師近一年了。在那裡，我有機會學習到營運流程、系統產品設計，尤其是用戶流程和客戶體驗等範疇。我日常的工作是與各個團隊聯絡，收集系統要求的資料，以便營運團隊引導客戶建立業務關係。有關工作讓我學習到認識客戶、盡職審查及風險等範疇，令我獲益良多。感謝理學碩士(金融)課程讓我裝備自己，掌握各種實用的分析技能，從而應付日常工作所需。各位珍重，期待下次再聊！



## 林思琳

2016 工商管理學士 (商業分析)

修讀城大課程幫助我培養紮實的技術編程技能和統計知識，令我在工作中學以致用。我目前在滙豐的數據和資訊管理部門工作，需要與不同業務部門交流互動，收集各部門的要求，建立數據模型，並提交不同報告。這份工作充滿挑戰，亦令我的人生富有成就感！城大的學習經歷為我奠定了堅固基礎，讓我可以探索更高深的數據建模技術，而我其後亦在香港中文大學繼續求學，修畢風險管理科學碩士學位課程。我在城大的學習體驗絕對是碩果累累！在學期間，無論在學習上，還是在未來的職業發展上，教授都給了我許多幫助和最新資訊，非常感謝教授和商學院提供有關資源。直至現在，我仍會溫習筆記，也記得在城大學習到的知識和技能，因為這些知識對我的工作切實有用。我寄語各位珍惜在城大的校園生活，好好享受學習的時光，祝願大家前程錦繡！



## 趙冰

2019 文學碩士 (工商數量分析)

從2017年第一次來香港實習就愛上了這裡。其後，在2018至2019年當起了研究生，時光匆匆飛逝，對香港的愛又多了一點。這裡人才濟濟，雲集全球的優秀人才，每個人身上都有值得學習的地方。這裡生活節奏急促，壓力越大，但同時也能成長得更快。我深信「回歸基本」的道理：簡單的事情重複做，重複的事情用心做，把看似簡單又基本的事情統統做到卓越。因為真正的高手，通常都會在自己的範疇裡努力不懈，精益求精。你永遠不知道別人付出了多少才達到今天的成就，所以，一起加油吧！希望我可以在香港闖出屬於自己的一片天，也希望每一位城大學子和城大，還有香港，都越來越好！



## 梁子恩

2019 工商管理學碩士

修讀MBA課程是我加速個人成長的重要里程碑。兩年半的學習體驗令我獲益良多，既深刻又難忘。學習過程縱有挑戰，同時卻十分有趣，而且為我提供了強大的平台以增進自己的軟技能及學術知識。其中最寶貴的經驗是柬埔寨的交流團活動。在那裡，我與同學一起為區內某公司進行顧問計劃，此活動確實幫助了我提升策略思維及解決問題的能力，讓我裝備自己，以便迎接職業生涯中的更多挑戰。



## 李潔瑩

2019 理學碩士 (營運與供應鏈管理)

我剛踏出了自己的舒適圈，轉職至另一家公司。這確是個艱難的決定，因為那是我的第一份全職工作，而我亦在那裡度過了七年光景，逐步建立自己的事業。前上司是我的學習榜樣，他是位出色的領導者，一直給予我機會和時間去掌握新知識和技能，使我得以成為更好的自己！最後，他還教導我：永不停步，不斷接受新挑戰！



## 陳雁欣

2019 工商管理學士 (會計)

猶記得剛抵達香港時，完全不知道未來四年將會如何，而城大則給予我多個「走向世界」的機會，讓我參加內地、南韓、澳洲及美國頂尖學府的海外遊學、交流計劃、國際案例比賽及會議，這些機會實在難能可貴。此外，城大亦很注重培養學生的就業能力，因此，我先後在銀行、金融及會計等不同三間公司完成了實習，並曾在馬來西亞、香港及澳洲工作。感謝城大讓我度過了難忘的四年，祝願城大今後發展蒸蒸日上！



## 陳俊光教授

2015 工商管理學博士

我曾在加拿大滙豐銀行和亞太地區掌管零售銀行與財富管理的資訊科技團隊多年，現於香港中文大學擔任金融科技實務教授剛一年。工商管理學博士的培訓與學位資格讓我取得投身學術界的「入場資格」；更重要的是，讓我有機會與未來一代的科技和商業領袖分享實務經驗。直到嘗試發表學術期刊論文時，我才意識到發表論文需要多大的努力與毅力。我最終花了三年多的時間，才獲得名列SCI / SSCI學術期刊的《Internet Research》接納刊登論文。祝願城大工商管理學博士課程一切順利，繼續成為亞洲區的佼佼者，鼓勵多作學術研究，貢獻廣大社群！



## 趙子洲

2017 行政人員工商管理碩士

我是商學院EMBA中文2015春季班校友，亦是EMBA中文校友會理事副主席。就讀城大期間，我開始堅持練習長跑。畢業後，我於2018年5月代表城大商學院參加了「第十三屆玄奘之路商學院戈壁挑戰賽」，我和隊友歷時四天三夜跑畢112公里，為團隊奪得奮進獎和沙克爾頓獎。訓練和比賽增進了同學之間的情誼，也鍛煉了我的身體和意志。完成比賽後，我覺得自己比以往更加強大了，沒有甚麼困難是不可戰勝的！這也是我來城大讀書的意外收穫。



## 童晶博士

2015 工商管理學碩士

大家好！我現職湖南省長沙中南林業科技大學國際學院國際經濟系主任。我在2019年6月獲頒哲學博士學位。我很感謝城大給予我修讀工商管理學碩士的學習經歷，而我亦經常推介表現出色的學生申請來城大修讀此課程。我很懷念在城大的時光，尤其是交流團活動令我獲益良多。最後祝願所有校友事事順利！

